



CALI  
RESILIENTE

UNA CIUDAD DE  
OPORTUNIDADES  
PARA EL PROGRESO

## ESTRATEGIA DE RESILIENCIA

100 RESILIENT CITIES





ALCALDE DE SANTIAGO DE CALI  
**Maurice Armitage Cadavid**

DIRECTORA DE RESILIENCIA  
**Vivian Argueta Bernal**

CALI RESILIENTE  
**Maria Fernanda Arias Giraldo**  
**Esteban Valencia Solanilla**

ELABORADO CON LA  
COLABORACIÓN DE:  
**Alcaldía de Cali**

100 CIUDADES RESILIENTES  
**Isabel Beltrán**  
**Emilia Carrera**

AECOM  
**T. Luke Young**  
**Cynthia Benítez**  
**Carolina Rocha**  
**Mauricio Astudillo Rodas**

CONTACTO  
[www.cali.gov.co/resiliencia](http://www.cali.gov.co/resiliencia)  
[caliresiliente@cali.gov.co](mailto:caliresiliente@cali.gov.co)

FOTOGRAFÍA  
**Fotógrafos Alcaldía de Cali**  
**María Fernanda Arias**

FOTO DE PORTADA:  
**María Fernanda Arias**  
Barrio Mojica, Comuna 15. Territorio  
de Inclusión y Oportunidades - TIO

ISBN: 978-958-5461-15-4  
*Cali, 2018*

EDICIÓN Y DISEÑO  
**Puntoaparte**  
bookvertising  
[www.puntoaparte.com.co](http://www.puntoaparte.com.co)

DIRECCIÓN EDITORIAL  
**Andrés Barragán**

DIRECCIÓN DE ARTE  
**Mateo Zúñiga**  
**Daniel Jiménez**

DIAGRAMACIÓN  
**María Paula Leiva**  
**Daniel Jiménez**

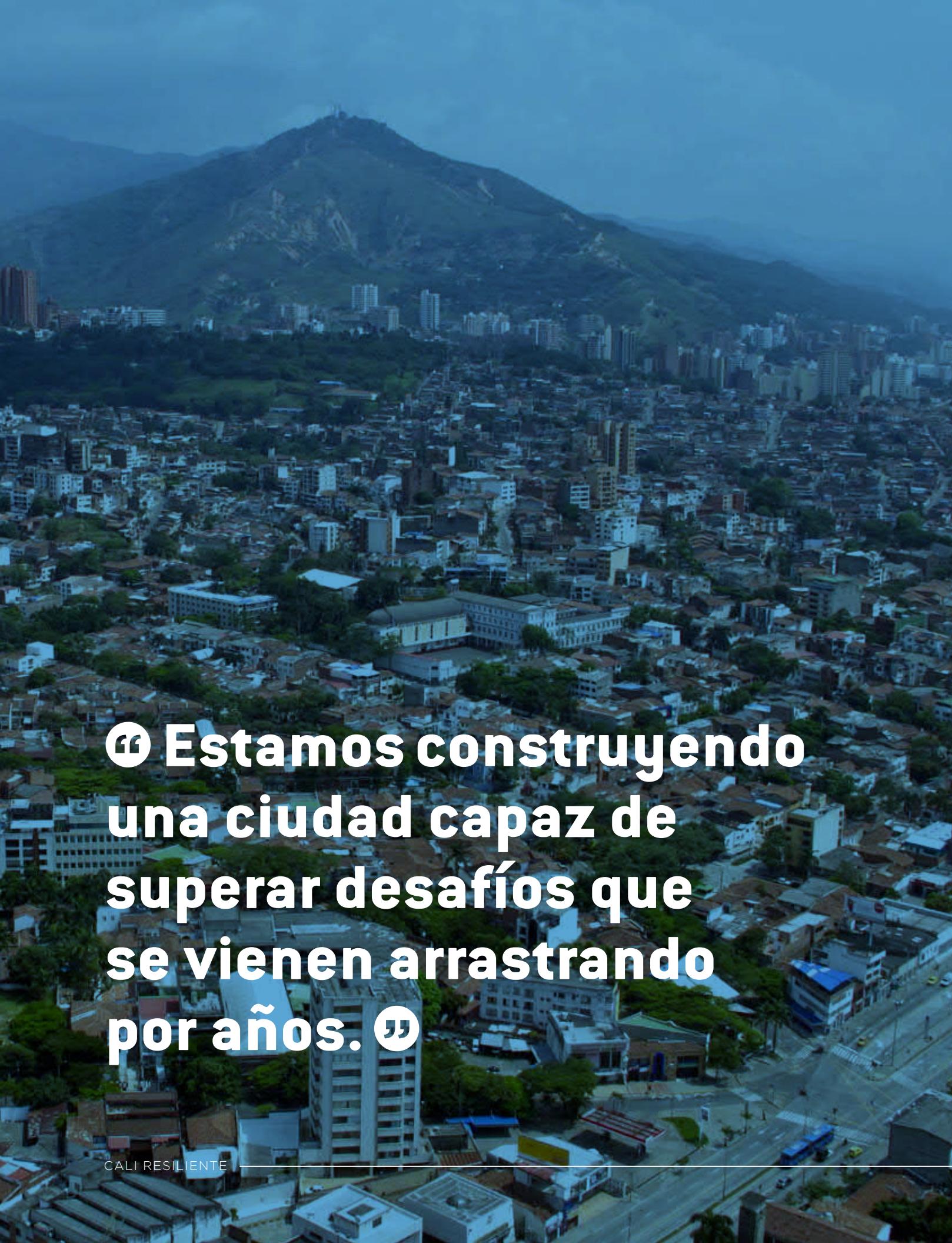
EDICIÓN Y CORRECCIÓN  
**Juan Mikan**

IMPRESIÓN  
**Mind SAS**  
[www.mindsas.com](http://www.mindsas.com)



## ESTRATEGIA DE RESILIENCIA





**“Estamos construyendo una ciudad capaz de superar desafíos que se vienen arrastrando por años.”**

CALI RESILIENTE

CARTA DEL ALCALDE

## Maurice Armitage

Los caleños llevamos años siendo resilientes, aun cuando poco conocíamos del concepto de resiliencia. Esta palabra, que puede sonar complicada, interpreta esa capacidad que tenemos de sobreponernos a retos persistentes y a eventos excepcionales.

En el 2015 Cali se convirtió en la segunda ciudad de Colombia en entrar al programa 100 Ciudades Resilientes de la Fundación Rockefeller y, desde entonces, ha avanzado rápidamente en consolidar su estrategia de resiliencia teniendo en cuenta los desafíos que enfrenta. Como Alcalde le he dado todo mi apoyo y mi gabinete está comprometido con incorporar el enfoque de resiliencia en el trabajo de toda la administración.

Este rápido desarrollo se ha dado por dos razones: la primera es que el Municipio ya venía fortaleciendo su capacidad de mitigar y responder a situaciones que generan riesgos para sus habitantes; y la segunda es que varios de los proyectos estratégicos de esta administración buscan soluciones certeras y sostenibles a problemas que Cali traía de tiempo atrás y que debe resolver para garantizar la calidad de vida de sus habitantes.

Los retos que enfrenta la ciudad nos han llevado a emprender diversos esfuerzos en los siguientes frentes: la mejora de la educación de forma integral a través de una gran inversión en infraestructura y calidad educativa; la movilización eficiente de la ciudad mediante la reforma al sistema de transporte masivo y la construcción de una red complementaria; la gestión del recurso hídrico a través del



refuerzo al dique (jarillón) que protege a Cali de inundaciones del río Cauca y el aseguramiento del suministro de agua potable para la ciudad tanto en épocas de sequía como de lluvias; la disminución de violencia, ofreciendo alternativas de vida digna y apoyo para la resocialización a los jóvenes vinculados a dinámicas de violencia, así como oportunidades para los jóvenes que están al margen de ellas; finalmente, la mejora en nuestros procesos de planeación gracias al fortalecimiento de las herramientas que nos permiten tener información clara, objetiva y a la mano, que en definitiva nos ayudará a tomar decisiones basadas en datos.

La Estrategia de Resiliencia de Santiago de Cali da orden y sentido a estos esfuerzos. Este documento nos permite entender que, más allá de resolver problemas puntuales, estamos construyendo una ciudad capaz de superar desafíos que se vienen arrastrando por años, con miras a poder enfrentar los retos que vendrán a futuro. Confío en que esta publicación será nuestra carta de navegación para lograrlo.

**“Estamos mejorando los **procesos internos** que llevan a una mejor gestión.”**

MAURICE ARMITAGE

ALCALDE DE CALI

## CARTA DEL PRESIDENTE DE 100 RC

# Michael Berkowitz

A nombre de todo el equipo de 100 Ciudades Resilientes quiero felicitar a la ciudad de Cali, al Alcalde Maurice Armitage y a la Directora de Resiliencia Vivian Argueta Bernal por el lanzamiento de esta Estrategia de Resiliencia, un hito importante para la ciudad y nuestra asociación.

Además de ser una de las ciudades más antiguas de América, Cali es también de las más importantes, no solo en Colombia, sino en la región; es una confluencia crítica entre el Pacífico, el interior industrial y una puerta de entrada al resto de América del Sur. Durante los últimos años, la ciudad ha avanzado mucho para superar la inestabilidad económica de finales de los 90 y la violencia que la atormentó en los últimos años del siglo XX. El objetivo de esta Estrategia es avanzar en estos esfuerzos y otros desarrollos esenciales para garantizar que la ciudad sea más resistente ante los desafíos del siglo XXI.

La Estrategia de Resiliencia aborda varios retos que han minado la capacidad de recuperación de Cali. Estos incluyen choques, como inundaciones, terremotos y deslaves, al igual que tensiones crónicas, como crímenes endémicos, acceso inadecuado a la educación y desafíos de la movilidad, que rompen el tejido urbano y exacerbán los impactos cuando ocurren. Una ciudad solo puede volverse más resistente atendiendo ambos frentes.

La Estrategia contiene acciones innovadoras que no solo se enfocan en estos desafíos, sino que se fundamentan en el trabajo que la ciudad ya lleva a cabo. Estas incluyen varias iniciativas educativas que promueven la inversión tanto en la calidad de la educación como en la infraestructura física de las instituciones educativas, que dan un espacio para las oportunidades que brinda la educación. Estas acciones sentarán las bases para el progreso de las futuras generaciones de la ciudad. La Estrategia también apunta a la movilidad y formaliza la colaboración con el Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO, priorizando los mecanismos de transporte que afectan a las poblaciones más vulnerables y catalizando el desarrollo sostenible en la ciudad, la región y el país en general.



MICHAEL BERKOWITZ

PRESIDENTE 100 CIUDADES RESILIENTES

## CARTA DE LA DIRECTORA DE RESILIENCIA

# Vivian Argueta

Cuando iniciamos el proceso de Cali Resiliente sabíamos del gran reto al cual nos estábamos enfrentando, pues no era una tarea fácil incluir en la agenda de la ciudad un enfoque y un concepto completamente nuevo para muchos. En ese momento éramos conscientes de la gran oportunidad que teníamos al ser parte del programa 100 Ciudades Resilientes, pues contar con una metodología y tener acceso a expertos internacionales nos ayudaría a entender nuestros desafíos, buscar soluciones y pensar en una visión de ciudad a largo plazo.

Contar con el apoyo del Alcalde Maurice Armitage, de todo el gabinete municipal, de los equipos técnicos de los diferentes organismos, especialmente la Subsecretaría de Territorios de inclusión y oportunidades (TIO), y el interés y buena disposición que recibimos del sector privado, la academia y la comunidad en general para proporcionarnos información y vincularse a este propósito, nos ha dado las herramientas para la construcción de esta Estrategia de Resiliencia que hoy estamos presentando.

Nos sentimos satisfechos porque a medida que fuimos avanzando entendimos que la resiliencia siempre ha sido una característica fundamental de nuestra vibrante y diversa población caleña, que se evidencia en la alegría, creatividad e innovación con que Cali siempre ha enfrentado los desafíos que se le presentan. La resiliencia hace que veamos las dificultades desde otro punto de vista y pensemos en opciones para salir adelante. Sin embargo, para hacer esto, también



es necesario entender a profundidad los nuevos retos físicos y sociales que surgen en la ciudad, para así convertirlos en nuestras oportunidades, proponiendo alternativas para llevar a la ciudad hacia el progreso.

La Estrategia de Resiliencia de Cali es un ejemplo vivo de la importancia de trabajar de forma articulada por un fin común, encaminados a enfocar nuestros esfuerzos para poder brindarles a los habitantes de Cali una mejor ciudad, con calidad de vida, una ciudad segura, con un medio ambiente sano, un sistema de transporte público eficiente, una educación de calidad para todos, que sea incluyente y brinde oportunidades. Así, con el esfuerzo de todos, seguiremos de la mano trabajando para que Cali sea una ciudad más resiliente.

**La resiliencia siempre ha sido una característica fundamental de nuestra vibrante y diversa población caleña.**

VIVIAN ARGUETA

DIRECTORA DE RESILIENCIA

# CONTENIDO

## CALI RESILIENTE

1	SIGLAS Y ACRÓNIMOS	10
2	RESUMEN EJECUTIVO	12
3	CALI EN CONTEXTO	16
4	100 CIUDADES RESILIENTES	34
5	CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA	44
6	VISIÓN	62
7	LÍNEAS DE ACCIÓN: NUESTRA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA	64
8	PRÓXIMOS PASOS	162
9	AGRADECIMIENTOS	166
10	REFERENCIAS	170





# SIGLAS Y ACRÓNIMOS

**100 RC**

Siglas en inglés del Programa 100 Ciudades Resilientes (100 Resilient Cities)

**C.A.L.I.**

Centros de Atención Local Integrada

**CDI**

Centro de Desarrollo Infantil

**CONFIS**

Consejo de Política Fiscal

**COP**

Pesos Colombianos

**CTI**

Cuerpo Técnico de Investigación de la Fiscalía

**CVC**

Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca

**CSA**

Compensaciones por Servicios Ambientales

**DAGMA**

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente

**DAPM**

Departamento Administrativo de Planeación Municipal

**DATIC**

Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

**DNP**

Departamento Nacional de Planeación

**EMCALI**

Empresa de Servicios Públicos de Cali

**EMRU**

Empresa Municipal de Renovación Urbana

**FARC-EP**

Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia- Ejército del Pueblo

**ICAU**

Índice de Calidad Ambiental Urbana

**IDEAM**

Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales

**IEO**

Institución Educativa Oficial

**JAC**

Junta de Acción Comunal

**NINI**

Joven que ni estudia ni trabaja

**MEN**

Ministerio de Educación Nacional

**MIO**

Masivo Integrado de Occidente

**MOVIS**

Observatorio de Movilidad Sostenible

**NSU**

Nivel de satisfacción al usuario

**OSO**

Observatorio Sismológico y Geofísico del Suroccidente Colombiano

**PMO**

Project Management Office

**PSA**

Pagos de Servicios Ambientales

**SEM**

Secretaría de Educación Municipal

**SICIED**

Sistema de Información de Infraestructura Educativa del MEN

**SITM**

Sistema Integrado de Transporte Masivo

**STC**

Sistema de Transporte Colectivo

**SUDS**

Sistema Urbano de Drenaje Sostenible

**TIC**

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

**TIO**

Territorios de Inclusión y Oportunidades

**TIPS**

Tratamiento Integral de Pandillas

**UAESPM**

Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales

**UDS**

Unidades de Servicio

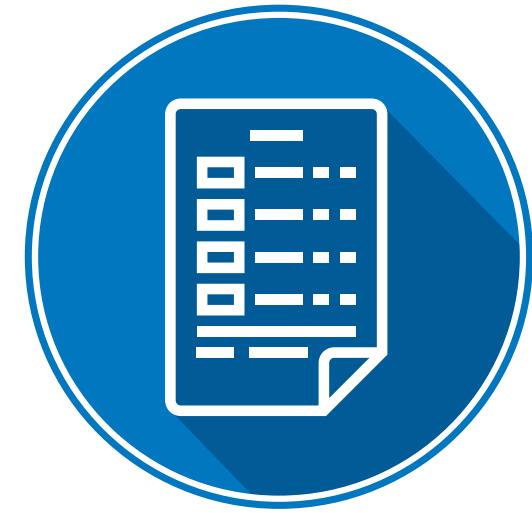
**WISE**

World Innovation Summit for Education



# RESUMEN EJECUTIVO

2



Santiago de Cali está ante el reto de superar diferentes desafíos que se han acumulado durante años. Esta Estrategia de Resiliencia identifica las oportunidades para que la ciudad pueda salir adelante y cuente con una ruta clara hacia el futuro. De esta forma, **se busca que Cali sea una ciudad resiliente que progresá a través de la diversidad de su gente, que genera oportunidades, que es inclusiva y se prepara para enfrentar sus desafíos con educación de calidad, opciones para movilizarse libremente y el respeto por el medio ambiente.**

Cali fue seleccionada en el 2015 para ser miembro del programa de 100 Ciudades Resilientes de la Fundación Rockefeller. Como miembro de esta red, se cuenta con los recursos necesarios para desarrollar una hoja de ruta hacia la resiliencia a través de cuatro aportes principales:

**1****2****3****4**

Acceso a un socio estratégico que acompaña al desarrollo de la Estrategia de Resiliencia.

Apoyo financiero y logístico para establecer una posición innovadora en el gobierno de la ciudad a través de un Director de Resiliencia, que liderará los esfuerzos de resiliencia de la ciudad.

Acceso a soluciones, proveedores de servicios y socios de los sectores privado, público, la academia y de ONG para contribuir al desarrollo e implementación de la Estrategia de Resiliencia.

Membresía en una red global de ciudades para aprender y ayudarse mutuamente.

Para diseñar esta estrategia, se ha llevado a cabo un proceso metódico y altamente participativo el cual se divide en tres fases que iniciaron en 2016. En una primera fase se seleccionó un director de Resiliencia (Vivian Argueta) y se llevó a cabo un diagnóstico de temas prioritarios para la ciudad (*Evaluación Preliminar de Resiliencia*).

La segunda fase profundizó en los temas identificados durante la fase uno, mientras que se elaboraron las iniciativas que componen la Estrategia de Resiliencia. La tercera fase, que inicia con el lanzamiento de esta estrategia, consiste en la implementación de las **5 líneas de acción**, 11 metas y 45 iniciativas, como se resumen a continuación.

**5 LÍNEAS DE ACCIÓN**  
-----  
**11 METAS**  
-----  
**45 INICIATIVAS**

“ Para diseñar esta estrategia, se ha llevado a cabo un proceso metódico y altamente participativo el cual se divide en tres fases que iniciaron en 2016. ”

**Resiliencia** es definida como *la capacidad de las personas, las comunidades, las empresas y los sistemas que se encuentran dentro una ciudad, para sobrevivir, adaptarse y crecer, independientemente de los tipos de desafíos que experimenten*. Para entender mejor este concepto, se caracterizan los desafíos en **impactos** —acontecimientos repentinos o inesperados que afectan a la ciudad, como terremotos, inundaciones, o ciber-ataques— y **tensiones** —situaciones diarias o cíclicas que debilitan la estructura de una ciudad, como las altas tasas de desempleo y violencia, la escasez de agua y un sistema de transporte público deficiente— .





# CALI EN CONTEXTO

3

## CONTENIDO

- 3.1 DESARROLLO Y CONTEXTO
- 3.2 CALI EN EL PROCESO DE PAZ
- 3.3 CALI EN CIFRAS
- 3.4 LÍNEA DE TIEMPO
- 3.5 CRECIMIENTO DEL PERÍMETRO URBANO

BARRIO ANTONIO NARIÑO  
COMUNA 16  
TERRITORIO TIO



**Santiago de Cali** es la capital del departamento del Valle del Cauca. Está situada entre la cordillera Occidental y la cordillera Central de los Andes, en Colombia (haciéndola vulnerable a eventos sísmicos). Fundada en 1536, es una de las ciudades más antiguas de América.

3.1

# DESARROLLO Y CONTEXTO

Cali se erige como **la tercera ciudad más grande** del país y la más importante del suroccidente colombiano y la costa pacífica.

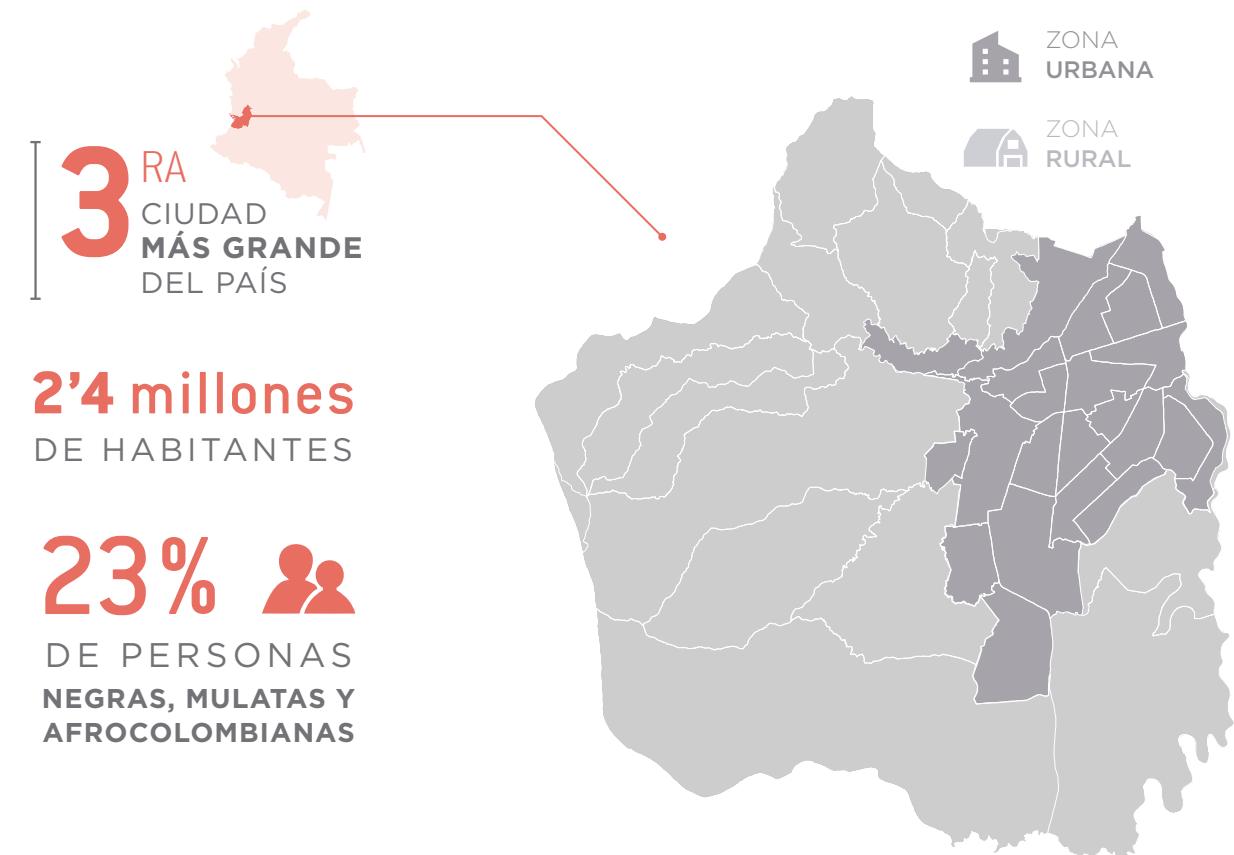
Con una población de 2,4 millones de habitantes aproximadamente, se erige como la tercera ciudad más grande del país y la más importante del suroccidente colombiano y la costa pacífica. Es la ciudad con la mayor población afro del país con un 23% del total.

Cali está conformada por 22 comunas urbanas y 15 corregimientos rurales, 335 barrios en las comunas urbanas que representan 98% de la población del Municipio, y 84 veredas rurales que comprenden el 2% restante.

La estructura del Municipio está compuesta por el Alcalde, quien lidera y es la máxima autoridad de la ciudad; 24 organismos, que incluyen 15 secretarías encargadas de gestionar y ejecutar los objetivos del Plan de Desarrollo del mandatario; 9 departamentos administrativos, que

dan lineamientos y aseguran el funcionamiento de la administración; y 14 entidades descentralizadas, donde se encuentran las redes de salud, la Empresa de Renovación Urbana (EMRU), la Empresa de Servicios Públicos EMCALI, la Empresa Administradora del Transporte Público Metro Cali S.A., y otros (Corfecali, Fondo Especial de Vivienda).

Por su ubicación geográfica, Cali se conecta con el puerto de Buenaventura sobre el litoral pacífico, al noreste con el centro industrial de Yumbo, y es atravesada por la vía Panamericana que conecta a los países de Sudamérica, siendo la ciudad un paso obligado desde Colombia hasta el Ecuador, lo que la convierte por su fácil acceso en uno de los principales centros económicos e industriales de Colombia.



**23%**   
DE PERSONAS NEGRAS, MULATAS Y AFROCOLOMBIANAS

## DIVISIÓN MUNICIPAL

**22** COMUNAS URBANAS  
98% POBLACIÓN

**15** CORREGIMIENTOS RURALES  
2% POBLACIÓN

## ESTRUCTURA MUNICIPAL

**15** SECRETARÍAS  
9 DEPARTAMENTOS ADMINISTRATIVOS  
24 ORGANISMOS  
14 ENTIDADES DESCENTRALIZADAS  
ALCALDÍA

“En años recientes la ciudad se ha embarcado en un rumbo virtuoso en el que se ha dado continuidad a programas clave de una administración a otra.”

En la segunda mitad del siglo XX, la ciudad vivió un auge de prosperidad social, económica y, sobre todo, cultural, llegando a ser reconocida nacional e internacionalmente por la cultura, deporte y emprendimiento de sus ciudadanos. El departamento del Valle del Cauca es el centro agroindustrial más importante del suroccidente del país. Durante los años 1946 y 1960 Cali construyó grandes empresas y atrajo multinacionales en los sectores industrial, farmacéutico, químico, papelero y cartonero, trayendo progreso, inversión y una oleada

migratoria. Muestra de esto son los ingenios de la industria azucarera colombiana a nivel regional ubicados en el valle geográfico del río Cauca, cubriendo un área de influencia de más de 47 municipios del Cauca, Valle del Cauca, Risaralda, Caldas y Quindío.

Entre los años 1970 y 1990, Cali vivió uno de los momentos más difíciles de su historia debido al narcotráfico y el conflicto armado interno colombiano, siendo una de las principales ciudades receptoras de personas en situación de desplazamiento. La ciudad ha sufrido

fenómenos de violencia, corrupción y crecimiento desordenado, cuyas consecuencias aún repercuten en su desarrollo.

En años recientes la ciudad se ha embarcado en un rumbo virtuoso en el que se ha dado continuidad a programas clave de una administración a otra, como la Estrategia de Territorios de Inclusión y Oportunidades (TIO), que contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: ciudades y comunidades sostenibles; agua limpia y saneamiento; paz, justicia e instituciones sólidas; reducción de las desigualdades.

## CALI EN EL TIEMPO

(1940 - PRESENTE)



### EL CENTRO AGROINDUSTRIAL MÁS IMPORTANTE DEL SUROCCIDENTE

1940

1946



CRECIMIENTO EMPRESARIAL



1960



RÍO CAUCA  
INDUSTRIA AZUCARERA

### FENÓMENOS DE CORRUPCIÓN

VIOLENCIA Y CRECIMIENTO DESORDENADO

1970



CONFLICTO INTERNO



NARCOTRÁFICO Y DESPLAZAMIENTO

HOY

PROGRAMAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



PROGRAMAS CLAVE

3.2

## CALI EN EL PROCESO DE PAZ

“ (...) al ser una de principales ciudades receptoras de víctimas del conflicto armado, Cali **ha puesto todo su esfuerzo** en la atención integral, la implementación de la ley y responder a los acuerdos de paz. ”

Después de cuatro años de diálogos de paz entre el Gobierno de Colombia y las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia FARC-EP, a finales del 2016 se llevó a cabo la firma del Acuerdo para la terminación definitiva del conflicto entre estos dos actores. Este es un hecho de gran trascendencia en el país y en el mundo, luego de más de 50 años de conflicto armado interno. Este proceso tiene como uno de sus antecedentes principales la aprobación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras en el 2011, que partió del reconocimiento explícito de que había un conflicto armado y se debía reparar a las víctimas, procurando la verdad, justicia, reparación y garantías de no repetición.

En este contexto, Cali, al ser una de las principales ciudades receptoras de víctimas del conflicto armado, ha puesto todo su esfuerzo en la atención integral, la implementación de la ley y responder a los acuerdos de paz. Por ello, en la reciente reforma administrativa la Asesoría de Paz trascendió a ser la Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana, que cuenta con dos subsecretarías: (1) Prevención y Cultura Ciudadana y (2) Derechos Humanos y Construcción de Paz. La Secretaría tiene el objetivo de diseñar e implementar políticas, programas y proyectos que permitan la prevención de la violencia, la resolución pacífica de conflictos, la promoción y protección de los derechos humanos y el fomento de una cultura y pedagogía de paz y reconciliación.



### DEL TOTAL DE DESPLAZADOS

**73.3%**

ES A CAUSA DEL CONFLICTO.



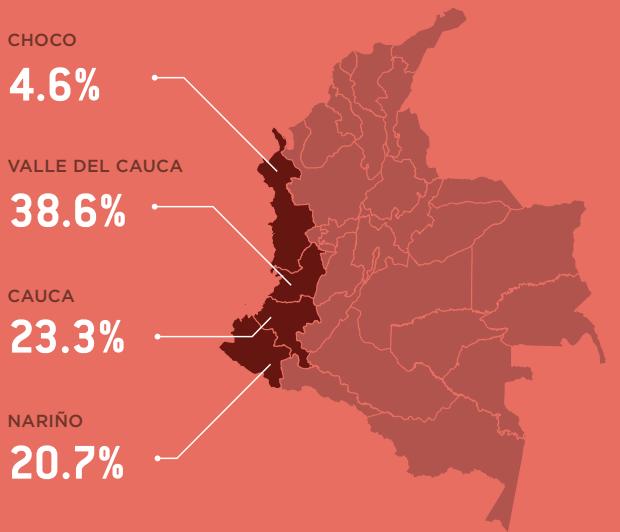
EN 2015 SE REGISTRARON EN CALI

**[ 8340 PERSONAS ]**

EN SITUACIÓN DE DESPLAZAMIENTO

Fuente:  
Diagnóstico Socio-Económico SDC/2014

### ORIGEN DE DESPLAZADOS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO QUE LLEGAN A CALI



Fuente:  
Informe Anual DDHH Personería de Cali /2015

3.3

# CALI EN CIFRAS<sup>1</sup>



4.9%

DE LA POBLACIÓN DE COLOMBIA

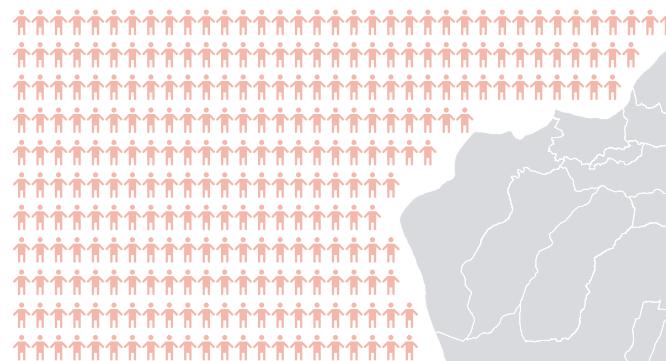


51.4%

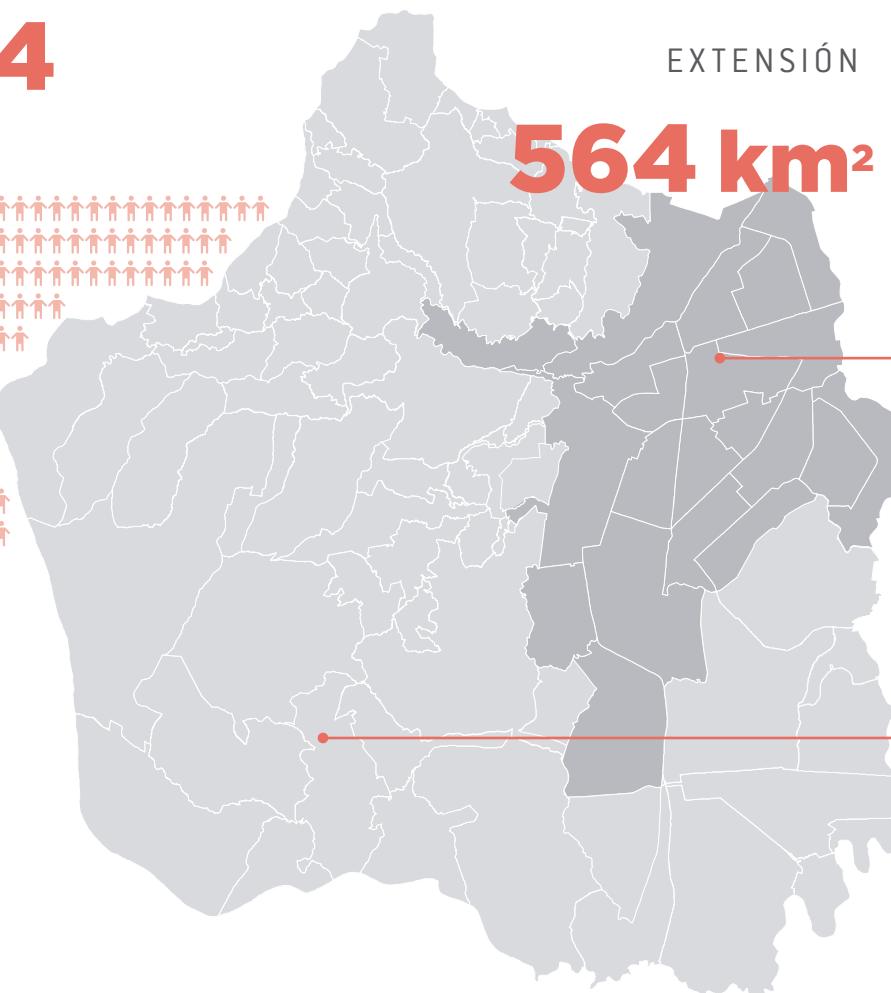
DE LA POBLACIÓN DEL VALLE DEL CAUCA

**2'420.114**

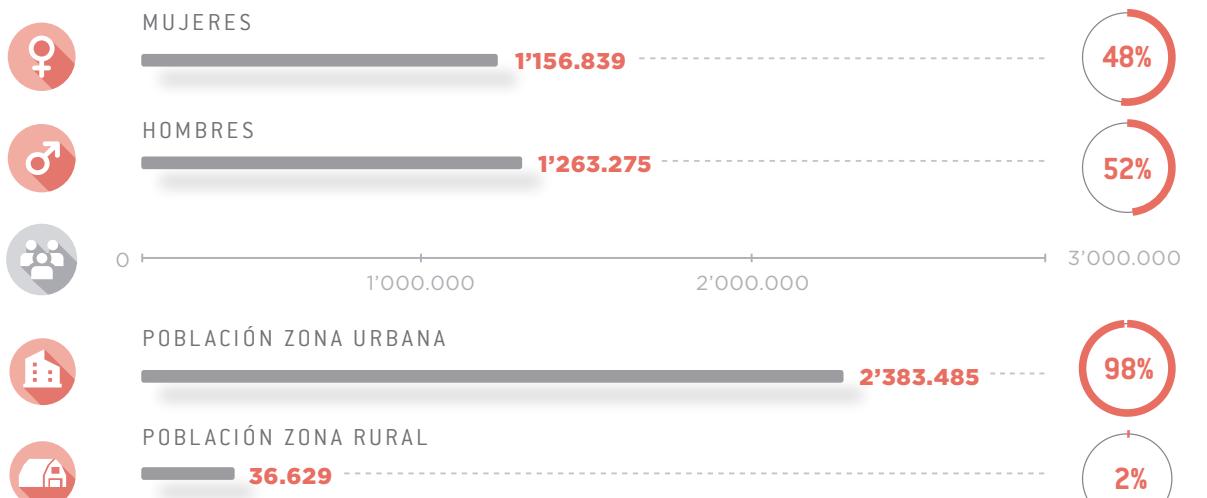
DE HABITANTES



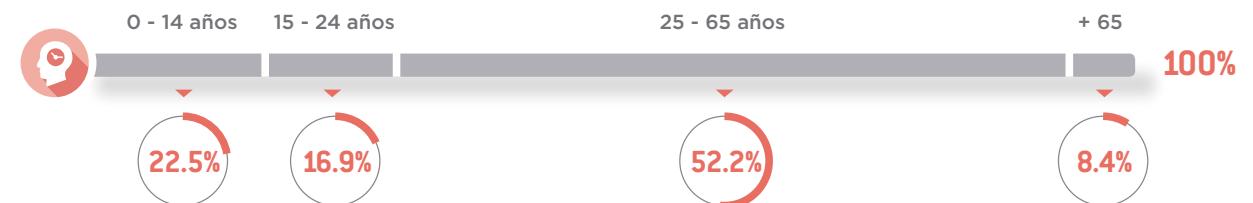
EXTENSIÓN

**564 km<sup>2</sup>**

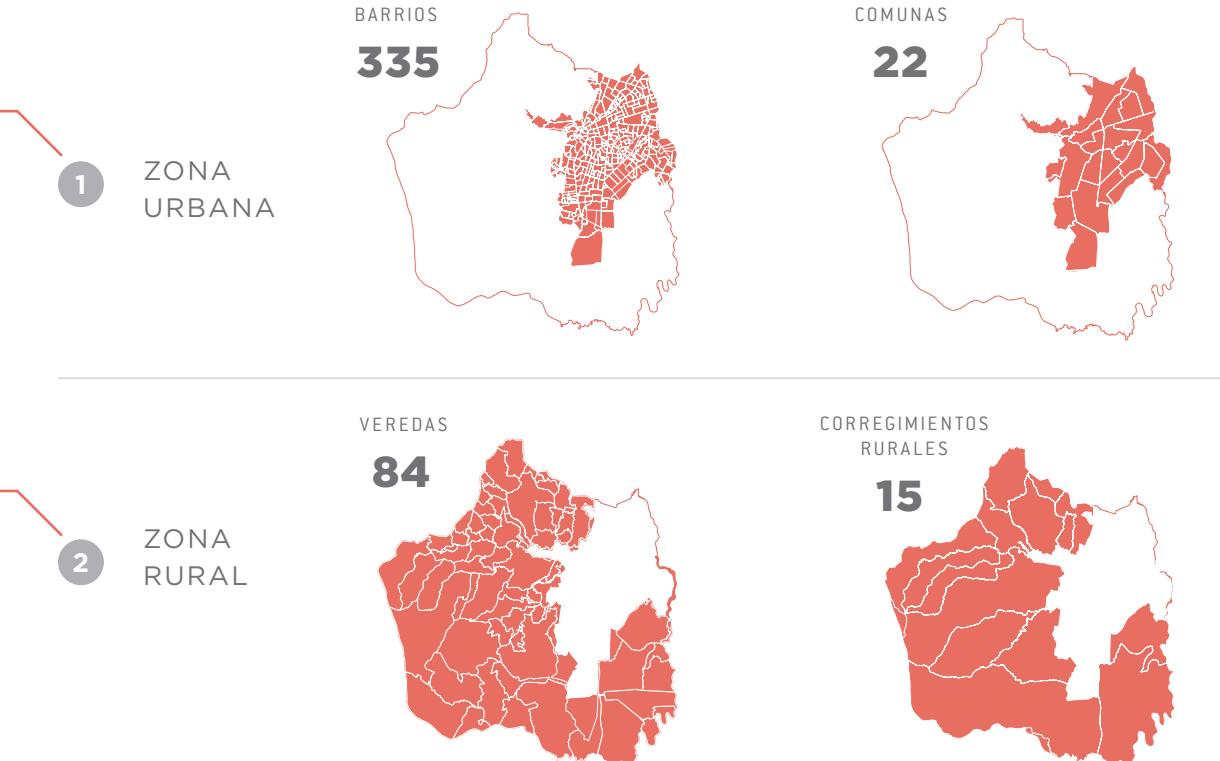
1. Gobierno de Colombia. Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas / DANE. Proyección 2017 Censo 2005. Recuperado de <http://www.dane.gov.co/>



## POBLACIÓN POR EDAD



## DIVISIÓN TERRITORIAL



**3.4**

## LÍNEA DE TIEMPO

### CALI

(1536 - PRESENTE)<sup>2</sup>**1536**

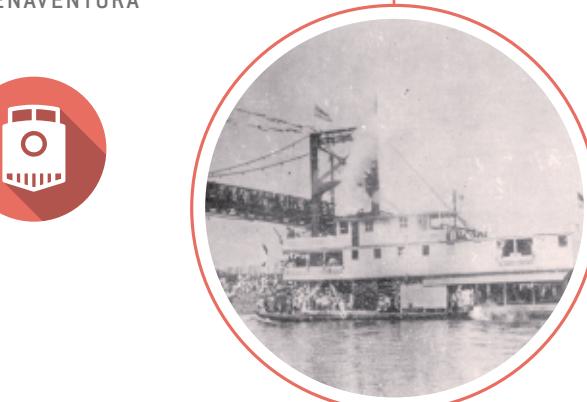
**25 DE JULIO**  
SE FUNDÓ SANTIAGO DE CALI  
POR SEBASTIÁN BELALCÁZAR

**1810**

**DECLARACIÓN**  
DE INDEPENDENCIA  
DE COLOMBIA

**1915**

**LLEGA A LA CIUDAD**  
**EL FERROCARRIL**  
CONEXIÓN AL PUERTO  
DE BUENAVENTURA

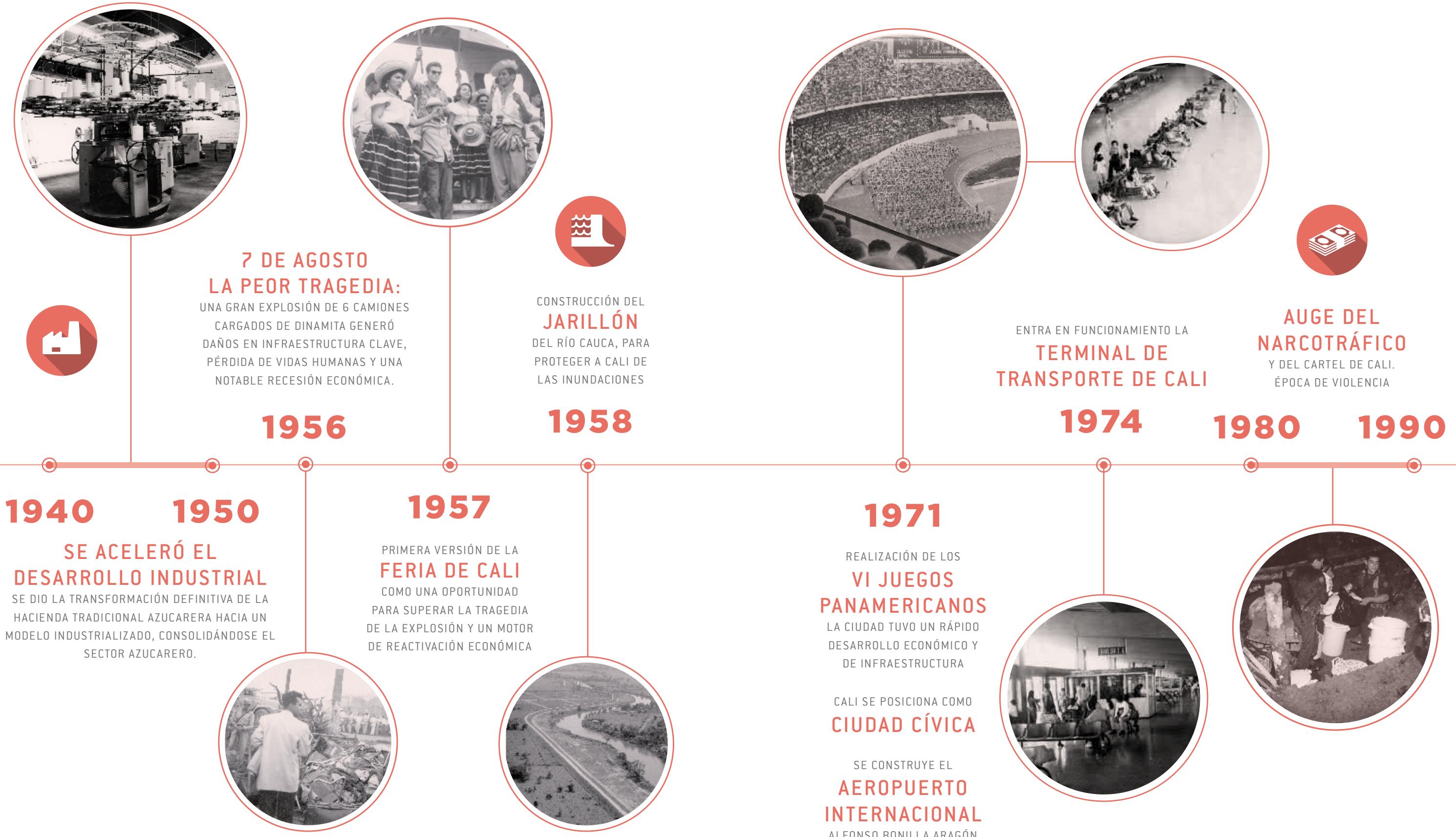
**1929**

**SE SUSPENDE**  
**NAVEGABILIDAD**  
DEL RÍO CAUCA PARA DAR  
PASO AL FERROCARRIL

**1931**

**CREACIÓN DE LA**  
**EMPRESA MUNICIPAL**  
DE SERVICIOS PÚBLICOS DE CALI (EMCALI)







### EL FENÓMENO DE LA NIÑA

MÁS FUERTE REGISTRADO, FUERTES LLUVIAS E INUNDACIONES EN LA CIUDAD.



IMPLEMENTACIÓN DE UNA REFORMA ADMINISTRATIVA DEL MUNICIPIO QUE BUSCA UNA GESTIÓN PÚBLICA MÁS EFICIENTE, TRANSPARENTE Y CERCANO AL CIUDADANO.

### CRISIS ECONÓMICA

OBLIGA A REDUCIR DRÁSTICAMENTE LA INVERSIÓN DEL MUNICIPIO.

**2001**

**1997**

PRIMERA VERSIÓN DEL **FESTIVAL PETRONIO ÁLVAREZ**  
EL MAYOR FESTIVAL DEDICADO A LA MÚSICA Y FOLCLOR AFROCOLOMBIANO



**2009**

ENTRA EN FUNCIONAMIENTO EL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO MIO



### LAS 21 MEGAOBRAS

INICIO DE EL GRAN PROYECTO DE RENOVACIÓN URBANA DE CALI.

**2010**



**2013**

REALIZACIÓN DE LOS IX JUEGOS MUNDIALES

INICIA **PLAN JARILLÓN DE CALI**

PARA REDUCIR EL RIESGO POR INUNDACIÓN ASOCIADO AL RÍO CAUCA, PROTEGIENDO LA VIDA Y BIENES DE 900.000 HABITANTES DEL ORIENTE CALI

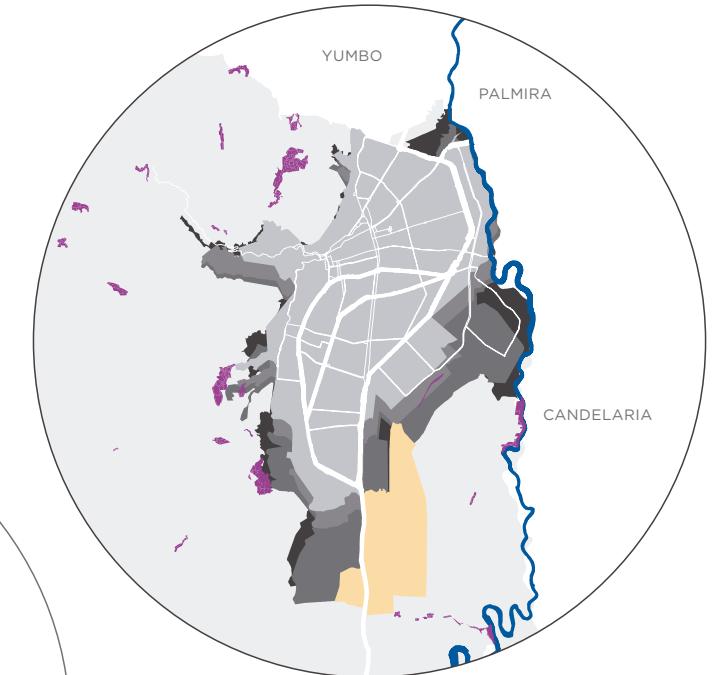
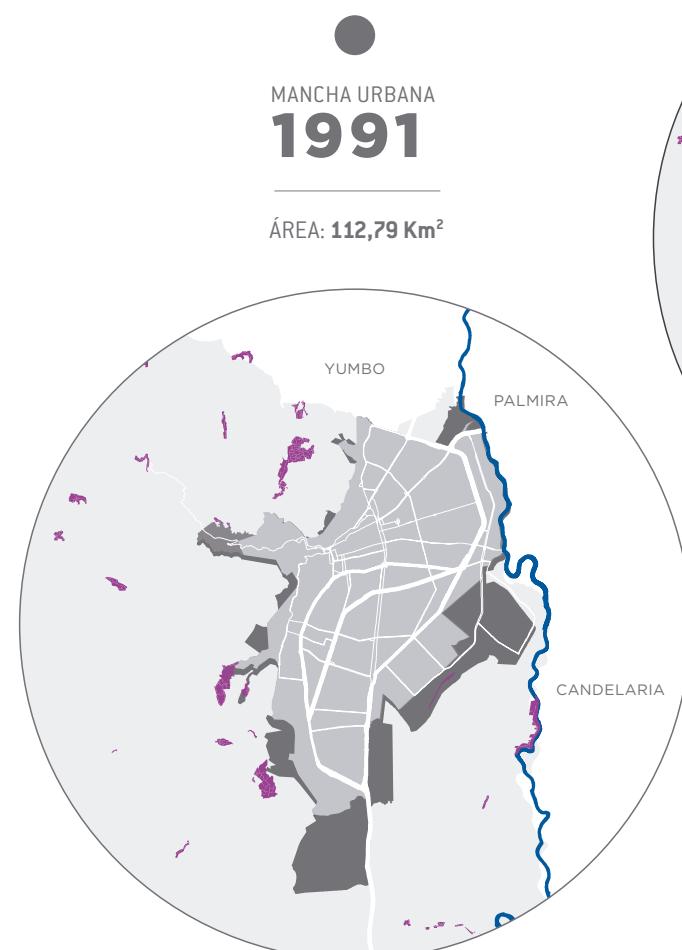
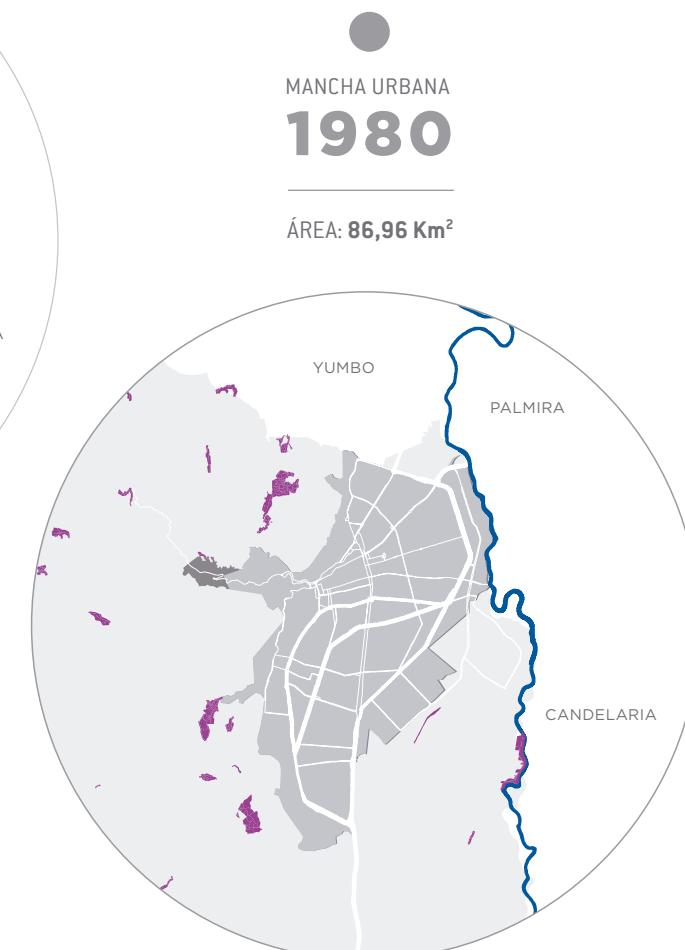
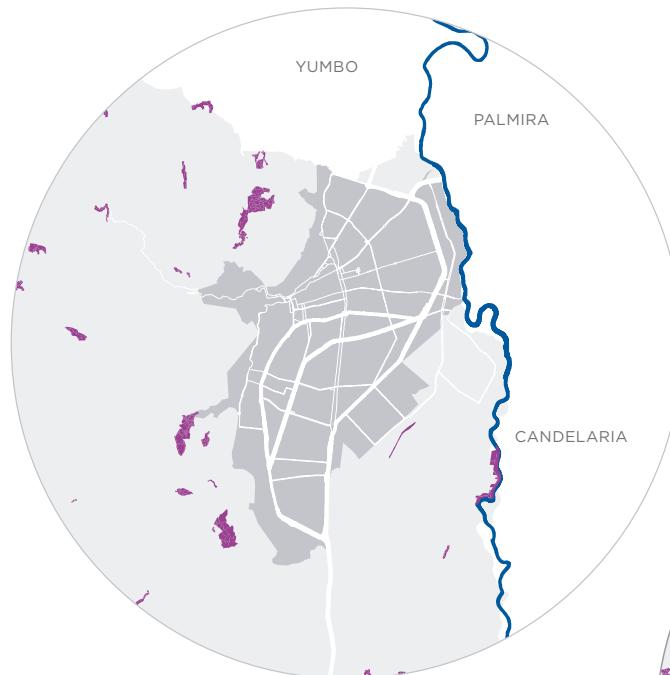


**2017**

**HOY**

3.5

## CRECIMIENTO DEL PERÍMETRO URBANO



### CONVENCIONES

Río Cauca	Centros Poblados
Vías	Área en expansión

### PERIODOS DE CAMBIO



# 100 CIUDADES RESILIENTES

4

## CONTENIDO

- 4.1 MARCO LÓGICO DE RESILIENCIA
- 4.2 CUALIDADES DE RESILIENCIA
- 4.3 CATEGORÍAS DE RIESGO
- 4.4 MAPA DE RED Y CIUDADES QUE INSPIRAN LA ESTRATEGIA

100 RESILIENT CITIES

GLOBAL SUMMIT  
100 CIUDADES RESILIENTES  
NUEVA YORK



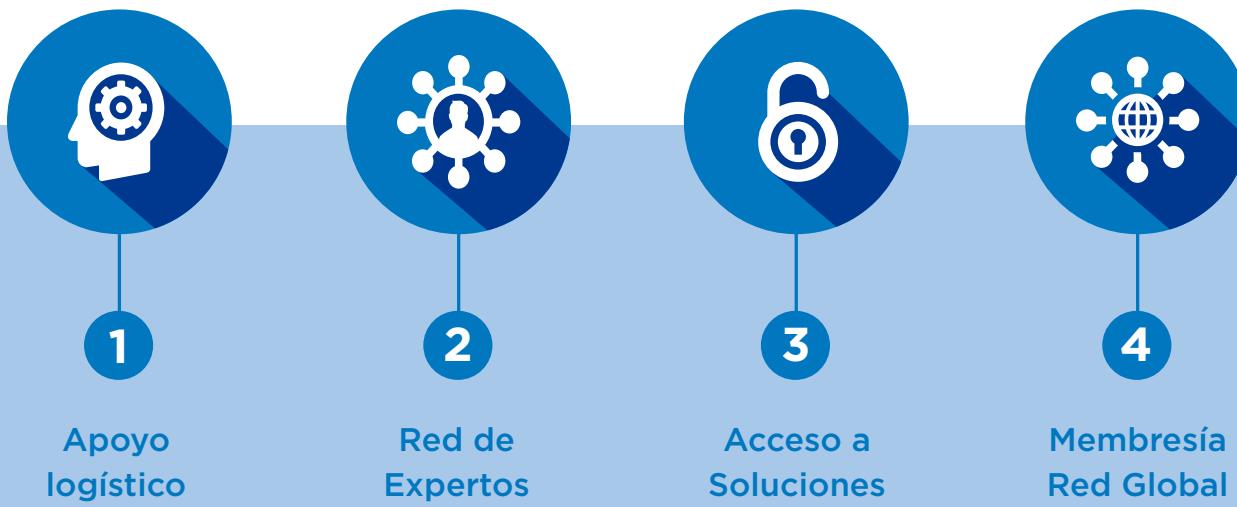
En el 2013, la **Fundación Rockefeller** creó e impulsó el programa 100 Ciudades Resilientes (100RC por sus siglas en inglés) en respuesta a las tendencias del siglo XXI que enfrentan todas las ciudades en el mundo, tales como la globalización, la urbanización y el cambio climático.

# 100 CIUDADES RESILIENTES

Las ciudades miembro cuentan con los recursos necesarios para desarrollar una hoja de ruta hacia la resiliencia a través de **cuatro aportes principales**:

(1) Apoyo financiero y logístico para establecer una posición innovadora en el gobierno de la ciudad a través de un Director de Resiliencia, que liderará los esfuerzos de resiliencia de la ciudad  
(2) Acceso a un socio estratégico que acompaña el desarrollo de la Estrate-

gia de Resiliencia (3) Acceso a soluciones, proveedores de servicios y socios de los sectores privado y público, la academia y de ONG para contribuir al desarrollo e implementación de la Estrategia de Resiliencia (4) Membresía en una red global de ciudades para aprender y ayudarse mutuamente. Por lo tanto, el programa de 100 Ciudades Resilientes pone a disposición de las ciudades una metodología y herramientas que se adaptan a su contexto.



“ 100RC define la resiliencia como la capacidad de las personas, las comunidades, las empresas y los sistemas que se encuentran dentro de una ciudad para sobrevivir, adaptarse y crecer, independientemente de los tipos de desafíos que experimenten. ”

**4.1**

# MARCO LÓGICO DE RESILIENCIA



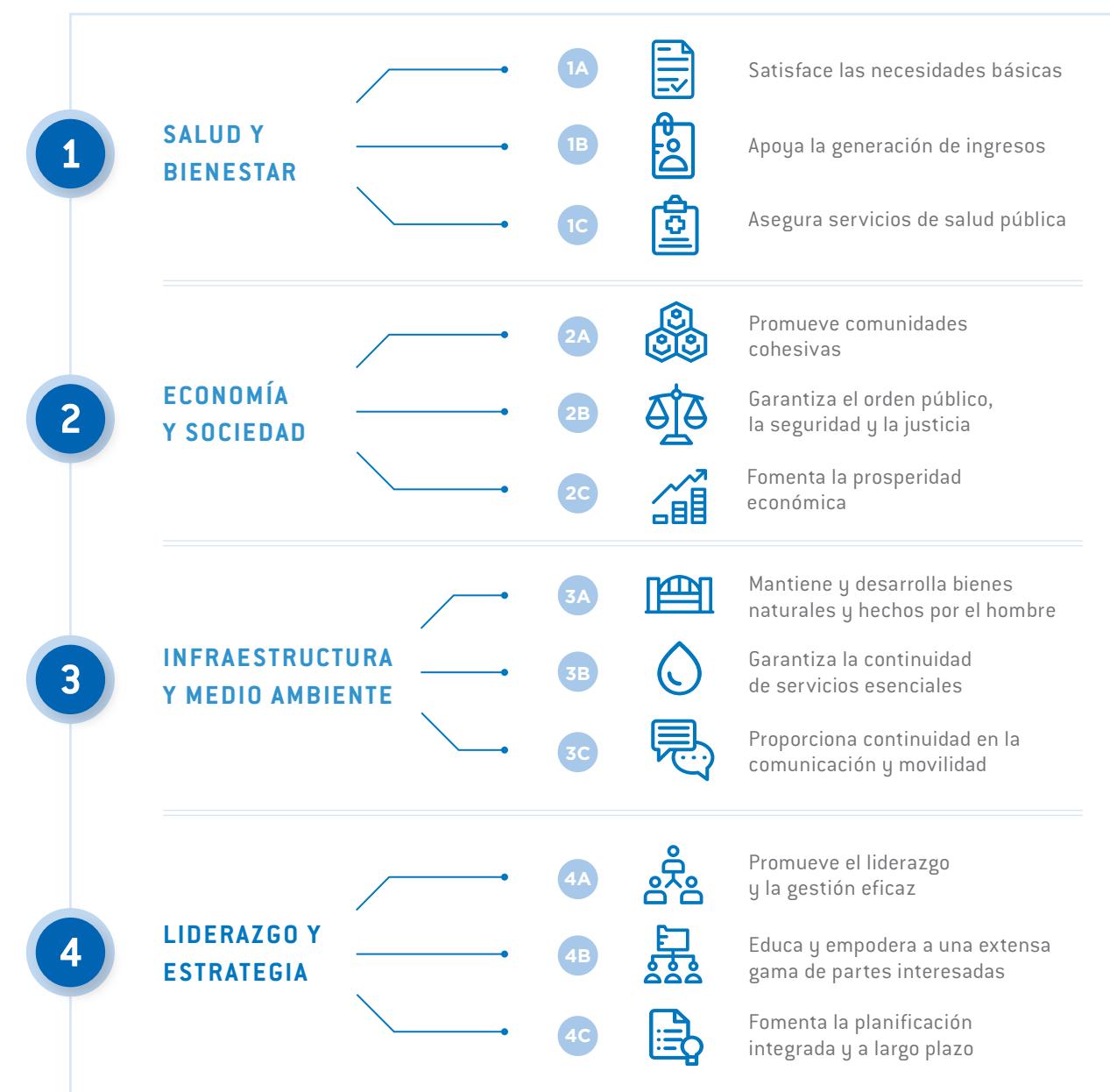
El Marco Lógico de Resiliencia está compuesto por 4 dimensiones, 12 factores y 52 indicadores que ayudan a identificar las áreas críticas en las que las ciudades deben enfocarse para desarrollar su resiliencia. Este marco fue elaborado por la empresa consultora Arup, con el apoyo de la Fundación Rockefeller (The Rockefeller Foundation & Arup, 2014), y cumple **una doble función**:



PROPORCIONA UNA **GUÍA PARA DIAGNOSTICAR, ANALIZAR Y ENTENDER** EL ESTADO DE RESILIENCIA DE LA CIUDAD.



PROVEE UNA BASE PARA DESARROLLAR UN **LENGUAJE Y VISIÓN COMÚN** ENTRE LAS DIFERENTES CIUDADES, QUE CONSECUENTEMENTE FACILITA EL INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTO, EXPERIENCIAS, MEJORES PRÁCTICAS Y LECCIONES APRENDIDAS.



4.2

## CUALIDADES DE RESILIENCIA

Las ciudades y sistemas resilientes se caracterizan por **siete cualidades que contribuyen a su capacidad** de resistir, responder y adaptarse más rápidamente a diferentes desafíos:



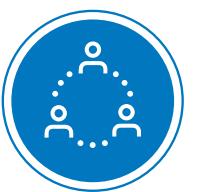
### REFLEXIVA

Utiliza experiencias pasadas para informarse y tomar decisiones.



### ROBUSTA

Diseña sistemas sólidos, construidos y gestionados para garantizar que las fallas sean predecibles, seguras y proporcionadas en relación con la causa.



### INCLUSIVA

Involucra un amplio espectro de actores para la toma de decisiones y para generar un sentimiento de propiedad compartida y una visión conjunta.



### INGENIOSA

Reconoce formas alternativas y creativas de cómo utilizar los recursos.



### FLEXIBLE

Acepta y es capaz de adoptar estrategias alternativas en respuesta a circunstancias cambiantes o crisis repentinas.



### REDUNDANTE

Cuenta con un plan B para poder continuar operando a pesar de las alteraciones.



### INTEGRADA

Vincula los sistemas e instituciones para que comparten recursos y actores y puedan trabajar en conjunto.

4.3

## CATEGORÍAS DE RIESGO

Los riesgos y retos que enfrentan las ciudades se caracterizan y catalogan bajo dos categorías:



### IMPACTOS

Acontecimientos repentinos o inesperados que afectan a la ciudad, como terremotos, incendios, inundaciones, y ciberataques.



### TENSIONES

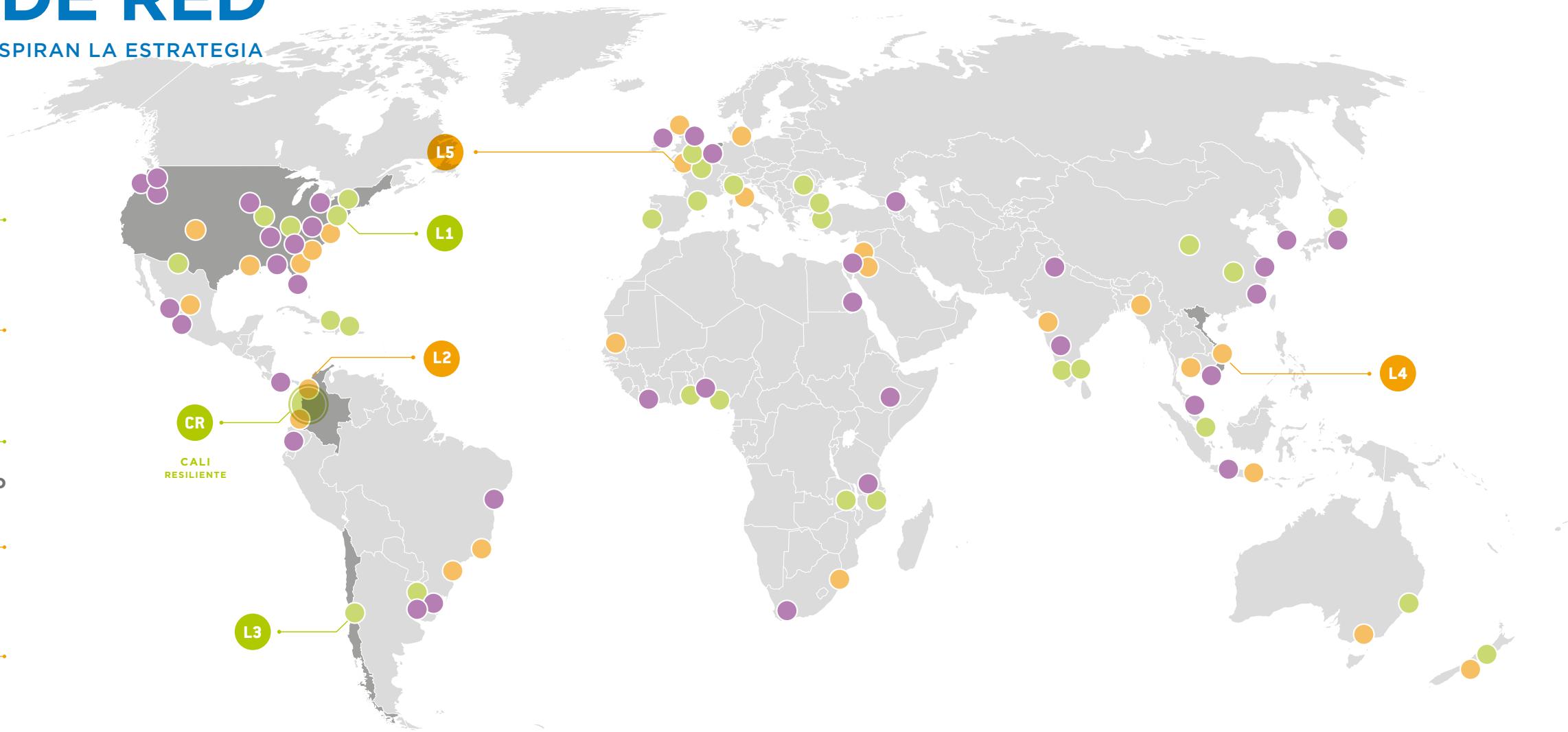
Situaciones diarias o cíclicas que debilitan la estructura y capacidad de respuesta de una ciudad, como las altas tasas de desempleo y violencia, la escasez de agua y un sistema de transporte público deficiente.

4.4

# MAPA DE RED

Y CIUDADES QUE INSPIRAN LA ESTRATEGIA

- L1** **BOSTON** EE.UU. ▶ **LÍNEA UNO** Educación para las oportunidades
- L2** **MEDELLÍN** COLOMBIA ▶ **LÍNEA DOS** Convivencia para la vida
- L3** **SANTIAGO DE CHILE** CHILE ▶ **LÍNEA TRES** Movilidad para el desarrollo
- L4** **DA NANG** VIETNAM ▶ **LÍNEA CUATRO** Sostenibilidad para el futuro
- L5** **ROTTERDAM** PAÍSES BAJOS ▶ **LÍNEA CINCO** Planeación para el progreso



**CIUDADES PRIMERA RONDA**

Bangkok	Glasgow	Porto Alegre
Berkeley	Los Ángeles	Quito
Boulder	Mandalay	Ramala
Brístol	<b>Medellín</b>	Rio de Janeiro
Biblos	Melbourne	Roma
Christchurch	Ciudad de México	<b>Rotterdam</b>
<b>Da Nang</b>	Nueva Orleans	San Francisco
Dakar	Nueva York	Semarang
Durban	Norfolk	Surat
El Paso	Oakland	Vejle

**CIUDADES SEGUNDA RONDA**

Accra	Huangshi
Ammán	Ciudad Juárez
Atenas	Kigali
Barcelona	Lisboa
Belgrado	Londres
<b>Boston</b>	Belo Horizonte
<b>Cali</b>	Milán
Chennai	Montreal
Chicago	Toyama
Dallas	París
Deyang	Pittsburgh
	Chicago
	Dallas
	Deyang
	Montreal
	París
	Pittsburgh
	Chicago
	Dallas
	Deyang

**CIUDADES TERCERA RONDA**

S. de los Caballeros	Addis Abeba	Guadalajara	Montevideo	La Haya
<b>Santiago de Chile</b>	Atlanta	Honolulu	Nairobi	Toronto
	Belfast	Jaipur	Nashville	Vancouver
	Buenos Aires	Yakarta	Ciudad de Panamá	Washington
	Calgary	Kyoto	Paynesville	Yiwu
	Can Tho	Lagos	Pune	
	Ciudad del Cabo	Louisville	Salvador Bahía	
	Colima	Lúxor	Seattle	
	Gran Manchester	Melaka	Seúl/Tiflis	
	Miami and the Beaches	Minneapolis	Tel Aviv	

# CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRATEGIA DE RESILIENCIA

5

## CONTENIDO

5.1

### FASE UNO

- ▶ RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN PRELIMINAR DE RESILIENCIA
- ▶ IMPACTOS
- ▶ TENSIONES
- ▶ ÁREAS DE DESCUBRIMIENTO

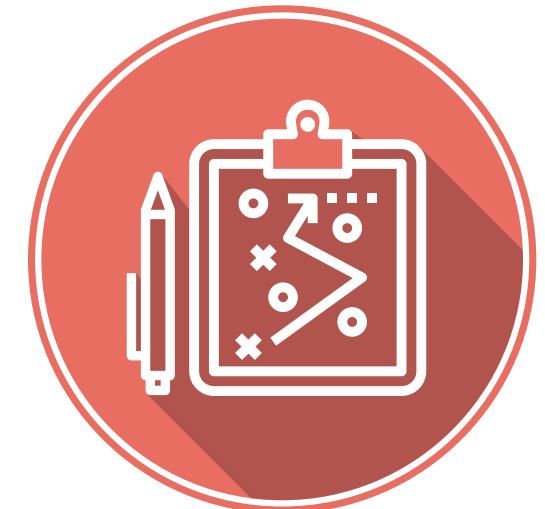
5.2

### FASE DOS

- ▶ CASO PLAN JARILLÓN DE CALI

CALLE DEL COLOR, BARRIO PETECUY II  
COMUNA 6  
TERRITORIO TIO

100 Ciudades Resilientes recibió mil solicitudes de ciudades alrededor del mundo para ser parte del programa. El proceso se hizo en tres rondas y **Cali en el 2015 fue seleccionada entre 331 ciudades** como parte de la segunda ronda.



# PROGRAMA 100 RC



## FASE UNO

Evaluación Preliminar de Resiliencia<sup>3</sup>



Selección de Director(a) de Resiliencia y equipo. Diagnóstico de temas prioritarios de la ciudad.

## FASE DOS

Estrategia de Resiliencia



Profundización en los temas. Elaboración y lanzamiento de una estrategia para la ciudad tomando en cuenta los desafíos.

## FASE TRES

Implementación



Implementación, monitoreo, seguimiento y evaluación a la Estrategia de Resiliencia.

3. La Evaluación Preliminar de Resiliencia tiene como objetivo diagnosticar el contexto de resiliencia de la ciudad, sus debilidades, fortalezas, capacidades, desafíos, oportunidades y problemáticas transversales.

4. AECOM es una firma de ingeniería multinacional estadounidense que brinda servicios de diseño, consultoría, construcción y administración a una amplia gama de clientes. En Colombia, AECOM brinda una amplia gama de servicios a lo largo de todo el ciclo de vida del proyecto a clientes gubernamentales y privados.

En el 2016 se dio inicio a la construcción de una Cali Resiliente, primero con la realización del taller de lanzamiento del Programa 100RC "Hacia una Agenda de Resiliencia para Cali", donde participaron más de 120 actores locales del sector público, privado y la sociedad civil para identificar los principales desafíos de la ciudad en materia de resiliencia. Luego se eligió a Vivian

Argueta como Directora de Resiliencia de Cali quien conformó un equipo de trabajo, el cual forma parte de la Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano Rural - TIO, y quienes han venido trabajando conjuntamente con el apoyo de 100 Ciudadanos Resilientes y AECOM<sup>4</sup> (socio estratégico de la ciudad) para cumplir con la metodología establecida.

La institucionalización de Cali Resiliente inició con la inclusión de sus funciones dentro de la estructura administrativa de la Alcaldía. Esto ha permitido destinar presupuesto para el sostenimiento del equipo de Resiliencia y contar con un espacio físico. Adicionalmente, se tiene una estrecha relación con los diversos organismos de la Administración Municipal (quienes ejecutan las

iniciativas propuestas), en el que se destaca la articulación permanente con la Oficina de Relaciones y Cooperación, el liderazgo en la implementación del Índice de Resiliencia Urbana en conjunto con el Departamento Administrativo de Planeación y la Gerencia técnica del proyecto principal de la Alcaldía para el mejoramiento de la calidad en la educación "Mi Comunidad es Escuela".



# LÍNEA DE TIEMPO

FASES CALI RESILIENTE (2015 - PRESENTE)



**5.1**

# FASE UNO

En el 2017 se publicó la Evaluación Preliminar de Resiliencia de Cali, como resultado del diagnóstico de resiliencia de la ciudad, presentando sus debilidades, fortalezas, capacidades, desafíos, oportunidades y problemáticas transversales. Durante el desarrollo de esta evaluación, el equipo de Cali Resiliente se apoyó en las herramientas diseñadas por el programa de 100 Ciudades Resilientes que facilitaron este proceso:



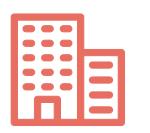
## LA HERRAMIENTA DE PERCEPCIONES

Facilitó la priorización e identificación de las debilidades y fortalezas de Cali como son percibidos por la ciudadanía y expertos del sector privado, público, sociedad civil, y la academia.



## LA HERRAMIENTA DE INVENTARIO DE ACCIONES

Ayudó con la identificación de las iniciativas, programas, campañas, proyectos, estudios existentes liderados por el sector privado, sociedad civil, la academia y entidades públicas [en su mayoría] que están contribuyendo a la resiliencia de Cali.



## LA HERRAMIENTA DE ACTIVOS Y RIESGOS

Identificó los impactos (i.e. terremotos, inundaciones por río, disturbios civiles, etc.) a los que Cali está expuesta, como también la infraestructura importante para garantizar la resiliencia de la ciudad.

# PARTICIPACIÓN



## GRUPOS FOCALES

**221** personas



## ENTREVISTAS

**52** personas



## ENCUESTA ELECTRÓNICA

**15** personas



## TALLERES

**117** personas



En este proceso se contó con la participación directa de más de 400 personas a través de entrevistas y grupos focales con el cuerpo de bomberos, policía, académicos, periodistas, población discapacitada, mujeres, jueces de paz, empresarios y emprendedores, funcionarios públicos, funcionarios del sector privado, líderes comunitarios, y miembros de la sociedad civil de Cali.

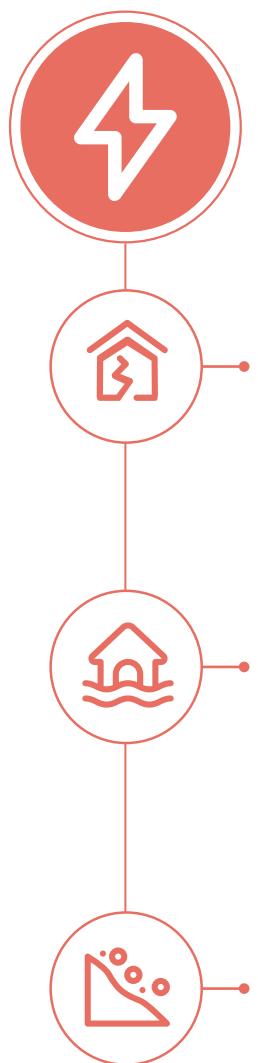
También se tomaron en cuenta los resultados de dos encuestas de percepción ciudadana realizadas por la Alcaldía a 803<sup>5</sup> y 3.720<sup>6</sup> residentes de Cali, que brindaron información sobre las percepciones ciudadanas en cuanto al estado de la ciudad en temas relacionados a los componentes del Marco Lógico de Resiliencia (ver pág. 38), como movilidad, salud, la economía.

5. INSearch- Alcaldía de Cali.  
Percepción Ejes Estratégicos  
Maurice Armitage. Cali.2017

6. Corpovisionarios. Medición  
Cultura Ciudadana. Cali. 2016.

RESULTADOS DE LA  
**EVALUACIÓN PRELIMINAR**  
DE RESILIENCIA

Como resultado de este proceso se identificaron **tres impactos y cinco tensiones** que retan a Cali.



## IMPACTOS

### SISMOS

Cali se encuentra situada en el denominado **Segmento de los Andes del Norte** al que pertenecen Ecuador, Colombia y Venezuela, es altamente propenso a actividad sísmica. (DeMets et al, 1994)

### INUNDACIONES

(POR RÍO Y LLUVIA TORRENTIAL)

Las lluvias en Cali y en el Valle del Cauca son conocidas por provocar inundaciones que han dejado numerosas pérdidas materiales y humanas. El **fenómeno de la Niña del 2010** prendió las alarmas por la vulnerabilidad del dique, Jarillón del Río Cauca, el cual estuvo cerca de fallar. (Cali Resiliente, 2017)

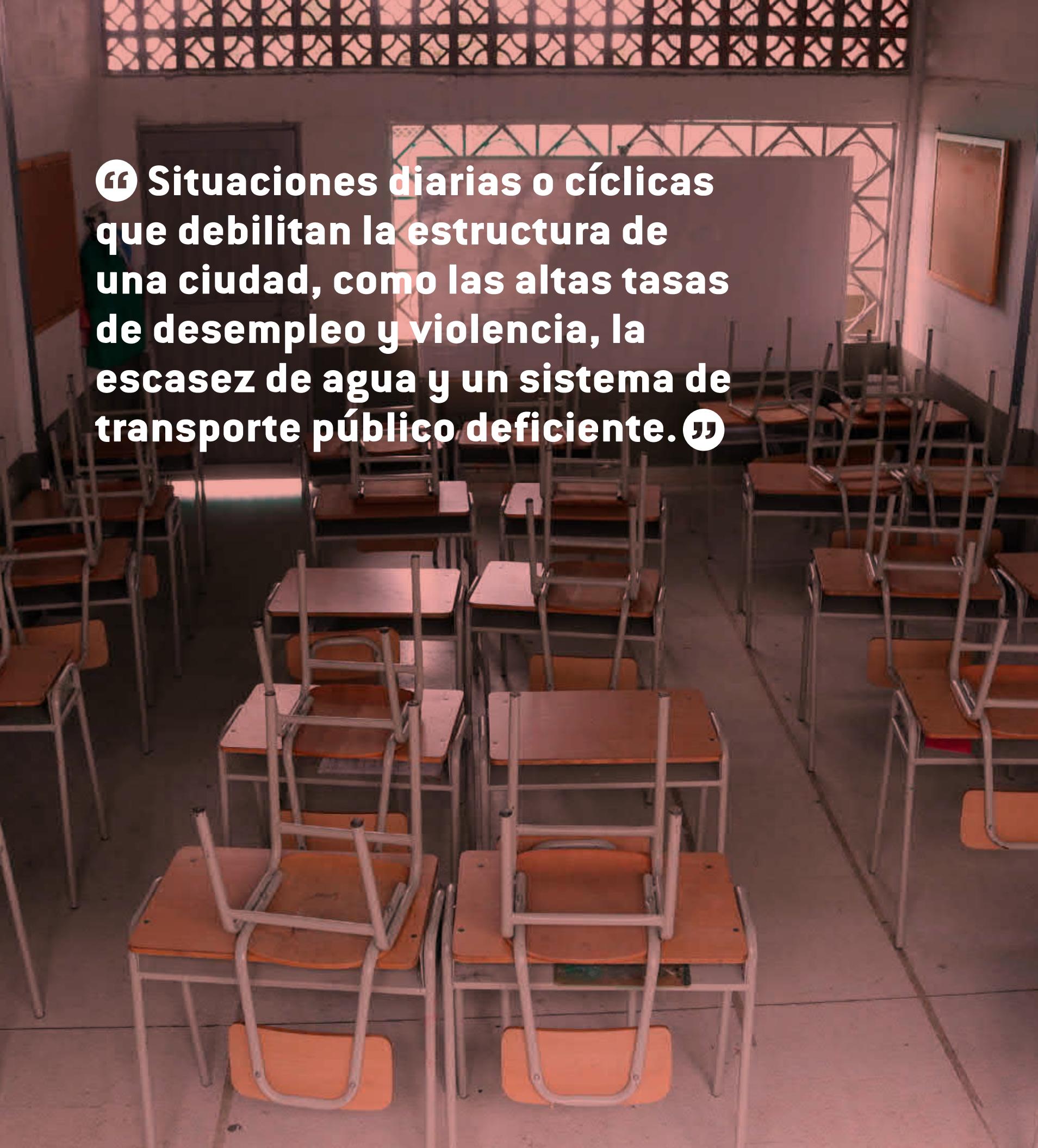
### DESLIZAMIENTOS

Existe ocupación de **asentamientos humanos de desarrollo incompleto** en las zonas montañosas (ladera) de la ciudad que no cumplen con normas sismorresistentes, ni cuentan con protecciones contra movimientos de tierra, haciéndolos vulnerables frente a fuertes lluvias y terremotos. (Corporación OSSO, 2005).

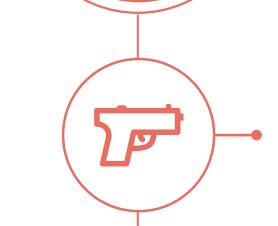


**“Acontecimientos repentinos o inesperados que afectan a la ciudad, como terremotos, incendios, inundaciones, o ciberataques.”**

“**Situaciones diarias o cíclicas que debilitan la estructura de una ciudad, como las altas tasas de desempleo y violencia, la escasez de agua y un sistema de transporte público deficiente.**”



## TENSIONES



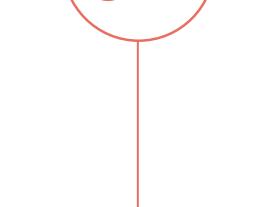
### VIOLENCIA E INSEGURIDAD

Cali continúa siendo una de las ciudades con las tasas más altas del país. De acuerdo con datos del **Observatorio de Seguridad**, en el 2017 se registraron 1.240 homicidios en la ciudad, [hubo una reducción de 5% respecto al 2016]. La tasa de homicidios fue de 51 por cada 100 mil habitantes mientras que la nacional fue de 23,9.



### EDUCACIÓN

**Mediciones de pruebas estandarizadas** muestran que el 50% de las instituciones educativas oficiales fueron clasificadas como insuficientes [educación primaria]. También, de las 342 sedes educativas administradas por el Municipio, la mayoría requiere de reparaciones del sistema hidrosanitario, reforzamientos estructurales y no cumple parcial o totalmente con normas de sismoresistencia y técnicas. (*Cali Resiliente, 2017*)



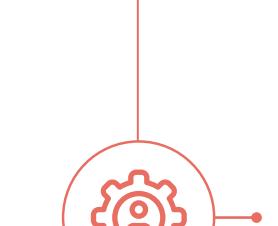
### MOVILIDAD

La falta de rutas y gestión coordinada multimodal del Sistema Integrado de Transporte Masivo - MIO (Masivo Integrado de Occidente), se ha exacerbado con sus problemas financieros, y no ha permitido la consolidación de este como la opción mayoritaria de transporte en la ciudad. Por eso, entre otras razones, se ha visto la **creación de redes informales de transporte público operadas ilegalmente**. (*Departamento Administrativo de Planeación, 2016a*)



### PLANEACIÓN Y GESTIÓN DESARTICULADA

La ciudad ha **carecido de una visión estratégica** que pueda articular las acciones de los diferentes gobiernos municipales a través de los años e incluso la acción mancomunada con el sector privado, la sociedad civil y el sector académico. Así mismo, la falta de lineamientos en cuanto a la estandarización, integración y actualización de manera periódica a la información del Municipio, se refleja en el poco efectivo seguimiento de sus indicadores. (*Cali Resiliente, 2017*).



### DETERIORO DEL RECURSO HÍDRICO

La **contaminación** por actividades mineras en las cuencas altas, desvíos de cauce para agricultura, contaminación por aguas industriales y residenciales, deforestación, eventos climáticos extremos y más frecuentes, entre otros, son las amenazas principales a la pérdida del recurso hídrico y el desabastecimiento de agua en Cali y sus alrededores (*Cali Resiliente, 2017*).

# ÁREAS DE DESCUBRIMIENTO

Después de estudiar los riesgos en detalle, se priorizaron las necesidades más urgentes de Cali, se evaluaron las iniciativas que ya se estaban llevando a cabo para mitigar los riesgos, y se de-

terminaron las vulnerabilidades que necesitan atención adicional, las cuales fueron seleccionadas como los cinco ejes que guiarán todas las iniciativas de resiliencia:

## CALIDAD Y PERTINENCIA EDUCATIVA



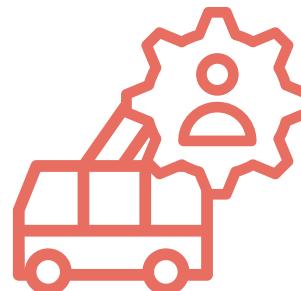
**Impulsar** la ejecución de programas para el mejoramiento de la calidad e infraestructura educativa.

## COEXISTENCIA, DIVERSIDAD Y CONFIANZA



**Fortalecer** la construcción e implementación de una política integral de coexistencia y seguridad que sea incluyente y participativa.

## TRANSPORTE PÚBLICO SOSTENIBLE Y RESILIENTE



**Contribuir** en el desarrollo de un modelo de movilidad sostenible y eficiente.

## PREPARACIÓN Y RESILIENCIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO



**Articular** actores y acciones para mitigar y preparar a la ciudad ante el cambio climático.

## PROCESOS Y PLANEACIÓN ROBUSTA



**Implementar** procesos eficientes que faciliten la planeación, medición y resultados para la toma de decisiones.

«Después de estudiar los riesgos en detalle, **se priorizaron las necesidades más urgentes de Cali.**»

**5.2**

# FASE DOS

Durante esta segunda fase se realizó la profundización de los cinco temas priorizados en la Evaluación Preliminar de Resiliencia para identificar las principales causas de cada problemática. Adicionalmente, se integró a los diferentes organismos y diversos actores claves en la construcción colectiva de iniciativas que abordan las problemáticas identificadas. Estas iniciativas fueron priorizadas, validadas, y des-

pués integradas en esta Estrategia de Resiliencia.

Para guiar el trabajo de esta fase se diseñó un plan de trabajo compuesto por 52 tareas de profundización estructuradas alrededor de una serie de preguntas que salieron de la Evaluación Preliminar de Resiliencia. Esta labor incluyó actividades investigativas que variaron desde análisis de actores hasta intercambios de conocimiento como el Cali Progresa - Living Lab (ver pág. 99).

## COMITÉ DIRECTIVO DE RESILIENCIA

ACOMPAÑA Y REALIZA SEGUIMIENTO a las actividades de Resiliencia.  
El grupo está compuesto por:

### ASESORES DEL ALCALDE

**SECRETARIOS DE:**  
Educación, Cultura, Deporte, Directores de Planeación, Hacienda, Gestión Jurídica, Contratación y DATIC del Municipio.

Cada uno desde su competencia **APORTA EL CONOCIMIENTO Y APOYO QUE PERMITIRÁN GARANTIZAR** la implementación de la Estrategia de Resiliencia en el corto, mediano y largo plazo.

## 1

### DESARROLLO DE INICIATIVAS PARA ABORDAR LAS PROBLEMÁTICAS IDENTIFICADAS



MÁS DE **10** secretarías y entidades DE LA ALCALDÍA DE CALI



- ✓ UNIVERSIDADES
- ✓ LA SOCIEDAD CIVIL
- ✓ REPRESENTANTES DEL SECTOR PRIVADO



- ▶ Mesas de trabajo
- ▶ Reuniones periódicas
- ▶ Talleres

### PARTICIPACIÓN a través de

El paso final de la segunda fase fue la priorización, reducción, y validación de las más de 90 iniciativas que desarrollamos para abordar las problemáticas identificadas. Las iniciativas fueron priorizadas por su posible impacto, dificultad y costo de implementación, capacidad de abordar el problema raíz, e importancia para la ciudad. De las 90 iniciativas se seleccionaron las principales 45, las cuales fueron validadas por el Alcalde de Cali, los ejecutores de las iniciativas, y el Comité Directivo Resiliencia y después incorporadas en esta Estrategia de Resiliencia.

## 2

### SE ANALIZARON ESTRATEGIAS Y PLANES EXISTENTES



PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL



PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL



PLAN INTEGRAL DE MOVILIDAD URBANA



PLAN INTEGRAL DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

- ▶ para **IDENTIFICAR INICIATIVAS** que se debían **APOYAR E INCORPORAR** en la Estrategia de Resiliencia

“ Durante esta segunda fase se realizó la **profundización** de los cinco temas priorizados en la Evaluación Preliminar de Resiliencia [...]”

## 3

### LA ESTRATEGIA FUE COMPLEMENTADA POR LAS IDEAS Y EXPERIENCIAS PRESENTADAS EN LOS SIGUIENTES EVENTOS



**MEDELLÍN LAB**  
ciudades seguras y resilientes



**INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS DE MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS** en América Latina del Banco Mundial



**CUMBRE GLOBAL DE 100 RC**  
sobre resiliencia urbana



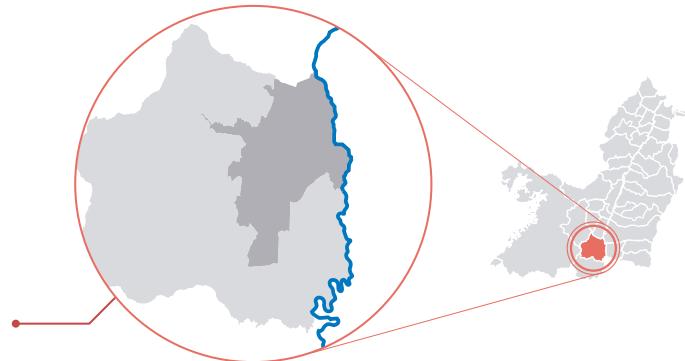
**CUMBRE MUNDIAL SOBRE INNOVACIÓN EN LA EDUCACIÓN - WISE**  
(siglas en inglés) en Doha - Qatar



**ECONOMÍAS INCLUSIVAS**  
encuentro en Bellagio - Italia

CASO  
**PLAN JARILLÓN**  
DE CALI

## 1 PROBLEMA



- ▶ Cali está ubicada al lado del **RÍO CAUCA**, la **SEGUNDA ARTERIA FLUVIAL DE COLOMBIA**, éste es el límite oriental de la ciudad.



- ▶ Para contrarrestar las crecientes del río Cauca y evitar inundaciones, entre **1958** y **1962** la **CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL DEL VALLE (CVC)** construyó un **DIQUE** de 17 kilómetros de largo y 1,70 metros de alto.



- ▶ En los años **2010** y **2011** Cali fue una de las ciudades más impactadas por el **FENÓMENO DE LA NIÑA**, los altos niveles que alcanzó el río Cauca, estuvieron **A PUNTO DE REBASAR** la altura del Jarillón del Río Cauca.



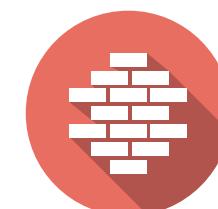
- ▶ Con el paso de los años, la falta de control sobre el margen de protección, dejó como resultado **ASENTAMIENTOS HUMANOS DE DESARROLLO INCOMPLETO** y otras construcciones a lo largo del dique, que **PONEN EN RIESGO SU ESTABILIDAD**.



- ▶ El **ROMPIENTE DEL JARILLÓN** causaría en términos económicos pérdidas por el orden de los **11.434 MILLONES USD**, el 80% de la ciudad no contaría con agua potable, se perdería la capacidad total para tratar las aguas residuales y cerca de 900.000 habitantes quedarían damnificados.

El Megaproyecto Plan Jarillón de Cali es **una de las acciones más importantes de mitigación del riesgo en Colombia**. Esta iniciativa se lleva implementando por tres años y su proceso es pertinente resaltar.

## 2 ACCIONES



- ▶ Realizar obras civiles para el reforzamiento del dique para **REDUCIR EL RIESGO POR INUNDACIÓN ASOCIADO AL RÍO CAUCA**, Canal Interceptor Sur y el Río Cali, al sistema de drenaje oriental de Cali.

REASENTAMIENTO DE  
**8.777 FAMILIAS**

QUE VIVEN EN EL JARILLÓN



- ▶ Implementación de programas **PARA FORTALECER** las capacidades de las familias, su inclusión a la ciudad y fortalecer los liderazgos para la participación y la sana convivencia.

## 3 PROGRESO

**15,9** KILOMETROS DE **26,1** QUE MIDE EL JARILLÓN ESTÁN LIBRES DE ASENTAMIENTOS

EL SECTOR DE LAS LAGUNAS DE CHARCO AZUL Y EL PONDAGE SE HAN LIBERADO UN TOTAL DE **34.340 METROS CUADRADOS**

SE HAN REASENTADO **3.390 FAMILIAS** DE LAS **8.777 FAMILIAS** POR REASENTAR AL 2019.

SE HA HECHO UNA INVERSIÓN DE  
**US \$182 MILLONES**  
FINANCIADOS POR EL  
**GOBIERNO NACIONAL**

A TRAVÉS DE:

El Fondo de Adaptación      El Municipio de Cali      EMCALI y la CVC

Se ha fortalecido la capacidad institucional de la Alcaldía e instituciones involucradas a través de nuevos instrumentos de política pública y de espacios de articulación de los distintos organismos para **ACERCAR AL GOBIERNO MUNICIPAL A LOS BENEFICIARIOS**.



Cali, una ciudad resiliente que **progres a trav s de la diversidad de su gente**, que genera oportunidades, que es inclusiva y se prepara para enfrentar sus desaf os con educaci n de calidad, opciones para movilizarse libremente y el respeto por el medio ambiente.



# LÍNEAS DE ACCIÓN

## CONTENIDO

### 7.1

#### ESTRUCTURA DE LA ESTRATEGIA

- ▶ ¿CÓMO LEER LAS INICIATIVAS?
- ▶ INDICADORES DE RESULTADO EN CADA LÍNEA DE ACCIÓN

CALLE DEL COLOR, BARRIO PETECUY II  
COMUNA 6  
TERRITORIO TIO



La Estrategia de Resiliencia de Cali está compuesta por 5 líneas de acción, 11 metas y 45 iniciativas. **Las líneas de acción son la base de la estrategia**, y cada una está compuesta por metas; estas últimas son los objetivos que guían la identificación de las iniciativas, las cuales son programas o proyectos específicos que ayudan al desarrollo de la resiliencia de la ciudad.

## 7.1 ESTRUCTURA DE LA ESTRATEGIA



### EDUCACIÓN PARA LAS OPORTUNIDADES

#### 1.1 Fortalecer la pertinencia y calidad educativa

página 82

“ La Estrategia de Resiliencia de Cali está organizada en cinco líneas que **reflejan el interés de sus habitantes de progresar y transformar a la ciudad.** ”

- 1.1.1 Política pública de Calidad Educativa ★
- 1.1.2 Metodología para la evaluación de programas y proyectos de Calidad Educativa
- 1.1.3 Plataforma de Gestión de la Calidad de las Instituciones Educativas Oficiales de Cali (Calidad)

#### 1.2 Generar infraestructura educativa resiliente

página 86

- 1.2.1 Plan de Mantenimiento de las Instituciones Educativas de Cali ★
- 1.2.2 Estrategia de promoción para el incremento de la cobertura escolar de Cali
- 1.2.3 Programa de Adecuación de Sedes Educativas Existentes para cumplir con normas NSR-10
- 1.2.4 Programa de Adecuación de Sedes Educativas existentes para poder cumplir con la Jornada única
- 1.2.5 Piloto de Construcción de Unidades de Servicios (UDS) para la expansión de la cobertura a Primera Infancia
- 1.2.6 Sistema de evaluación de la Infraestructura Física de las Instituciones Educativas Oficiales de Cali ★

1.2.2.1 Plan de Construcción de sedes nuevas para la expansión de la cobertura de educación oficial



### CONVIVENCIA PARA LA VIDA

#### 2.1 Articular las intervenciones orientadas a la construcción de paz y prevención de violencia

página 100

2.1.3.1 Proyecto Piloto de coexistencia y seguridad ciudadana enfocado a territorios y población priorizada

- 2.1.1 Laboratorios Sociales de Construcción de Paz
- 2.1.2 Observatorio de paz y convivencia
- 2.1.3 Estrategia de articulación de proyectos de prevención de violencia ★
- 2.1.4 Política Pública de Cultura Ciudadana

#### 2.2 Fortalecer y apoyar las iniciativas encaminadas a fomentar la coexistencia y diversidad

página 106

2.2.3.1 Formación en principios de resiliencia a Gestores de cultura ciudadana para la paz, Gestores ambientales y Monitores deportivos

- 2.2.1 Gestores de Cultura Ciudadana para la paz ★
- 2.2.2 Tratamiento Integral de Pandillas /Jóvenes Sin Fronteras
- 2.2.3 Vértigo y Deporvida: Programas que usan el deporte como herramienta educativa

2.2.3.1 FutbolNet Cali



## MOVILIDAD PARA EL DESARROLLO

- 3.1**  
Lograr la sostenibilidad del sistema de transporte público

- 3.2**  
Fortalecer la red integral del STIM - MIO y sistemas complementarios

- página 120
- **3.1.1** Fortalecimiento institucional de los organismos de la Administración Municipal relacionados con la movilidad

- **3.1.2** Estructuración para la implementación de abonos de transporte y política tarifaria zonal en el SITP-MIO

- **3.1.3** Esquema operacional del Sistema Integrado de Transporte Masivo MIO ★

- página 126
- **3.2.1** Mejoramiento y dotación de ciclo-infraestructura

- **3.2.2** Sistema Ferroviario urbano - metropolitano ★

- **3.2.3** Accesibilidad universal para peatones y población con movilidad reducida para el SITM-MIO

- **3.2.4** Carriles Preferenciales SITM-MIO

- **3.2.5** Sistema de transporte complementario e integrado para la zona de ladera occidental del área urbana

- **3.2.6** Acompañamiento al diseño de la Troncal del Oriente del SITM-MIO

3.1.1  
Implementación del Observatorio de la Movilidad Sostenible

3.1.2  
Equipo de Gestión de Proyectos de Metrocali



## SOSTENIBILIDAD PARA EL FUTURO

- 4.1**  
Fortalecer el uso del territorio para preservar los recursos naturales

- 4.2**  
Establecer mecanismos efectivos para la toma de decisiones.

- página 138
- **4.1.1** Programa de recuperación de la red hídrica natural como regulador del drenaje urbano

- **4.1.2** Protección y restauración de áreas productoras de agua bajo el esquema de Pago por Servicios Ambientales (PSA) y Compensaciones por Servicios Ambientales (CSA) ★

- **4.1.3** Implementación de la Política Pública de Mejoramiento Integral de Hábitat

- **4.1.4** Estrategia para el control de invasiones y protección de ecosistemas ★

- **4.1.5** Programa de gestión integral de las aguas lluvias a través de sistemas de drenaje urbano sostenibles

4.1.3.1  
Piloto de fortalecimiento estructural de asentamientos urbanos de desarrollo incompleto en zonas de riesgo mitigable

- página 146
- **4.2.1** Establecimiento del Observatorio Socioambiental

- **4.2.2** Gestión de la información para la toma de decisiones en el Sistema de Alertas Tempranas pluvial de Cali

- **4.2.3** Establecer un mecanismo de gobernanza para la coordinación de acciones que mitiguen el cambio climático

- **4.2.4** Construcción de Sala de Crisis



## PLANEACIÓN PARA EL PROGRESO

- 5.1**  
Gestionar la administración pública de forma efectiva

- 5.2**  
Diseñar un sistema efectivo de monitoreo, seguimiento, y evaluación.

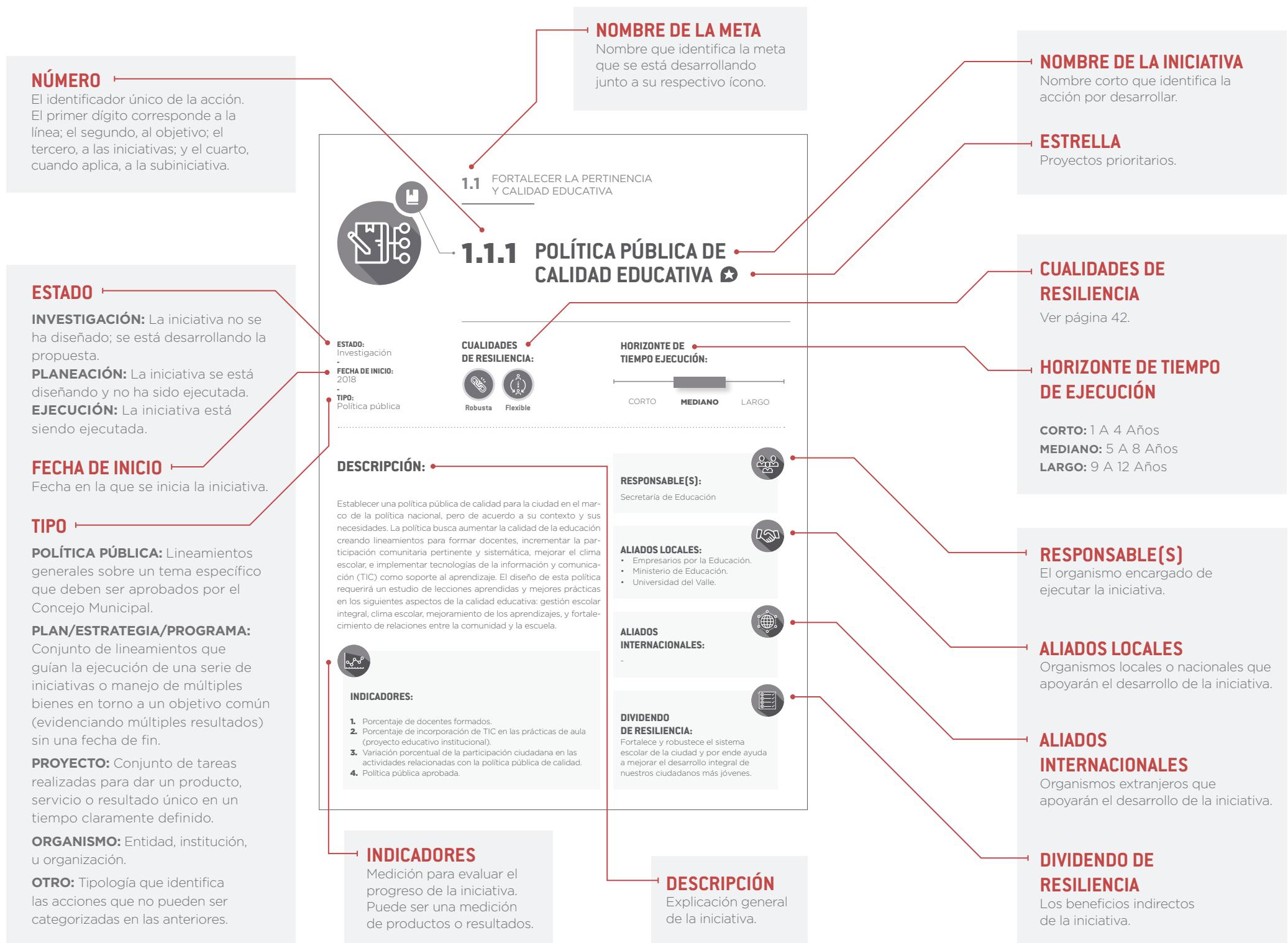
- página 156
- **5.1.1** Semillero de Formulación de Proyectos de Inversión

- **5.1.2** Plataforma Integradora de servicios de información ★

- **5.1.3** Automatización y racionalización de procesos, trámites y servicios

- página 161
- **5.2.2** Sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación de Cali

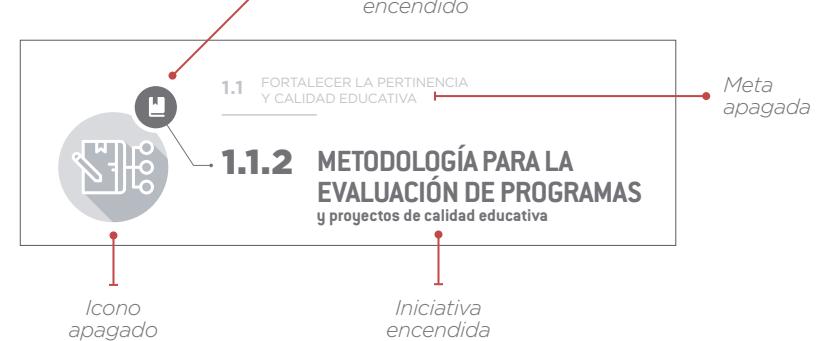
# ¿CÓMO LEER LAS INICIATIVAS?



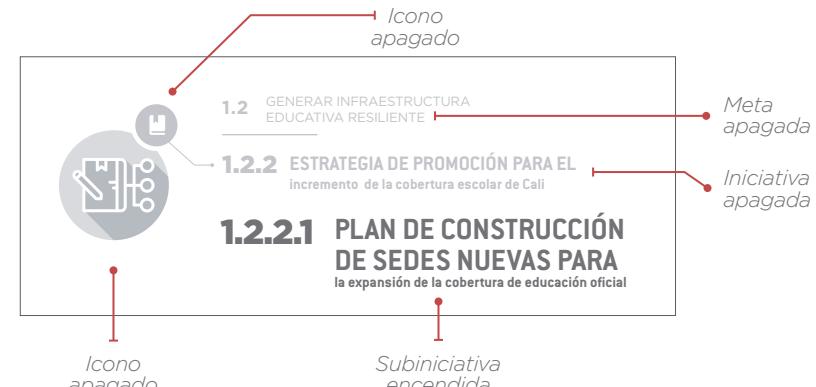
## A TITULAR DE PÁGINA DE INICIO DE META CON LA PRIMERA INICIATIVA



## B TITULAR DE PÁGINA CON LAS SIGUIENTES INICIATIVAS DE LA META

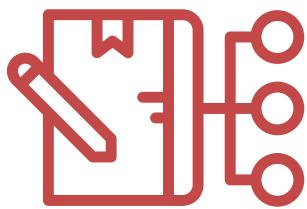


## C TITULAR DE PÁGINA CON SUBINICIATIVA



# INDICADORES DE RESULTADO EN CADA LÍNEA DE ACCIÓN

## LÍNEA UNO



### EDUCACIÓN PARA LAS OPORTUNIDADES

-  PUNTAJE PRUEBAS SABER 11 (MATEMÁTICAS, LENGUAJE - LECTURA CRÍTICA).
-  TASA DE COBERTURA EDUCATIVA.
-  PORCENTAJE DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES CON JORNADA ÚNICA.
-  PORCENTAJE DE SEDES EDUCATIVAS QUE CUMPLEN CON LAS NORMAS DE CONSTRUCCIÓN.

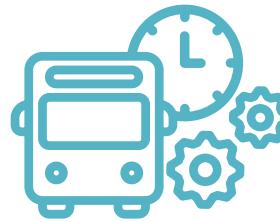
## LÍNEA DOS



### CONVIVENCIA PARA LA VIDA

-  TASA DE HOMICIDIOS.
-  TASA DE CONSUMO DE SUSTANCIAS PSICOACTIVAS.
-  NÚMERO DE RIÑAS REPORTADAS.
-  VIOLENCIA DE GÉNERO

## LÍNEA TRES



### MOVILIDAD PARA EL DESARROLLO

-  USUARIOS DE TRANSPORTE PÚBLICO POR DÍA.
-  NIVEL DE SATISFACCIÓN AL USUARIO (NSU) DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO MIO (SITM - MIO).
-  KILÓMETROS DIARIOS RECORRIDOS POR EL SITM - MIO.
-  PORCENTAJE DE EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE INVERSIÓN.
-  FLOTA DISPONIBLE DE BUSES DEL SITM - MIO

## LÍNEA CUATRO



### SOSTENIBILIDAD PARA EL FUTURO

-  ÍNDICE DE CALIDAD AMBIENTAL URBANA (ICAU)
-  ÍNDICE DE CALIDAD DEL AGUA.

## LÍNEA CINCO



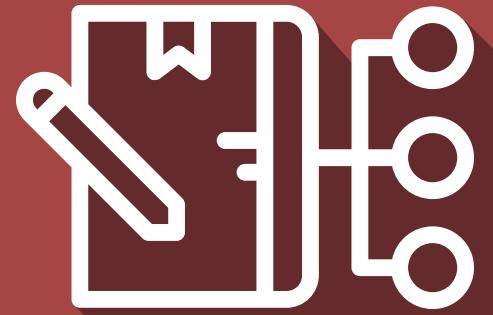
### PLANEACIÓN PARA EL PROGRESO

-  POSICIÓN DE LA CIUDAD EN EL RANKING DOING BUSINESS
-  ÍNDICE DE GOBIERNO ABIERTO
-  INDICADOR DE DESEMPEÑO INTEGRAL (REALIZADO POR DNP)
-  PORCENTAJE DE EJECUCIÓN (FÍSICA Y FINANCIERA) DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN

LÍNEA UNO

# EDUCACIÓN

PARA LAS OPORTUNIDADES



Una Cali con **educación de calidad** y **ambientes seguros** prepara seres humanos capaces de contribuir a la sociedad, transformar su entorno, aprovechar y generar oportunidades.

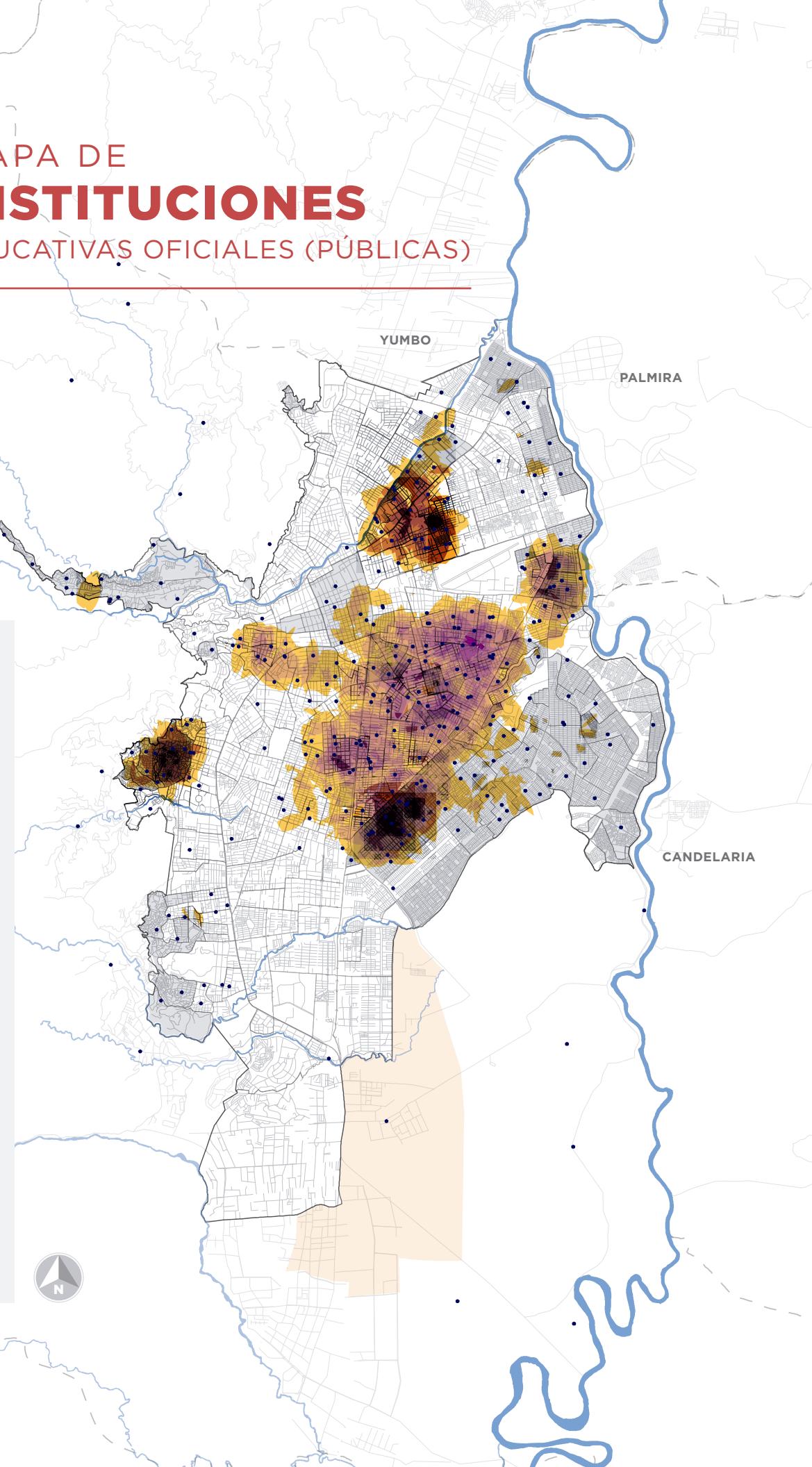


MI COMUNIDAD ES ESCUELA.  
IEO NUESTRA SEÑORA DE LOS REMEDIOS

## MAPA DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES (PÚBLICAS)

### CONVENCIONES

- Equipamientos de Educación
  - (Río Cauca)
  - (Ríos)
  - Barrios
  - Barrios TIO
  - Perímetro Urbano
  - Municipios
  - Área de expansión
- Menor Densidad de equipamientos educativos
- Major Densidad de equipamientos educativos



## “El sistema educativo oficial de Cali sufre de marcadas brechas en calidad educativa.”

El sistema educativo oficial de Cali sufre de marcadas brechas en calidad educativa. En las pruebas nacionales de desempeño educativo, el 50% de las instituciones oficiales de primaria fueron calificadas como insuficientes, mientras que tan solo el 34% de las privadas recibieron esta misma designación (Cali Resiliente, 2017). A su vez, Cali sufre de una deficiencia en infraestructura educativa, y más de la mitad de la infraestructura existente requiere intervenciones para brindar un servicio satisfactorio a la población estudiantil y cumplir normas de sismorresistencia (Cali Resiliente, 2017).

Para abordar los problemas de infraestructura y calidad educativa, el Municipio carece de herramientas y sistemas de recolección y gestión de datos que alimenten planes y estrategias que comuniquen las necesidades en tiempo real y con precisión. Por esta razón se acompaña el diseño de estrategias y políticas públicas con la construcción de herramientas, metodologías y sistemas de recolección y manejo de datos que faciliten y apoyen las siguientes metas:



**1.1**

FORTALECER LA PERTINENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA.

**1.2**

GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE.

A través del desarrollo de las acciones propuestas en esta línea, se busca que los jóvenes graduados de la educación pública oficial cuenten con las capacidades socioemocionales, académicas y laborales necesarias para desarrollar un exitoso plan de vida, contribuir a su sociedad, transformar su entorno,

promover la convivencia y fomentar una sociedad con condiciones dignas, justas y equitativas. Acompañando eso, se busca modernizar y recuperar la infraestructura educativa del Municipio, ampliar su capacidad, y prepararlo para servir durante y después de una emergencia.

EN LAS PRUEBAS NACIONALES  
DE DESEMPEÑO

**EDUCATIVO**  
**50%**

DE LAS INSTITUCIONES  
OFICIALES DE  
PRIMARIA

FUERON CALIFICADAS  
COMO INSUFICIENTES

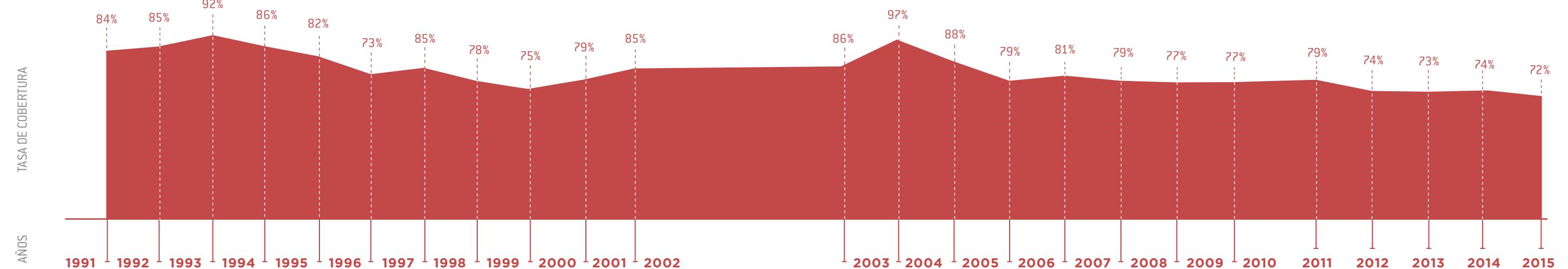
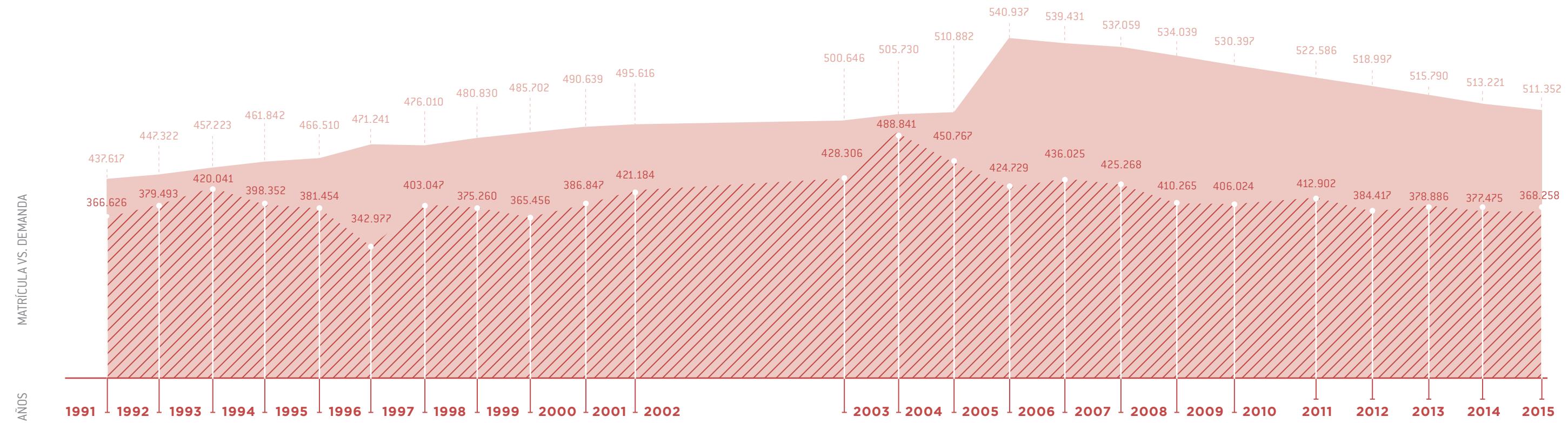
TAN SOLO **34%**  
DE LAS PRIVADAS  
RECIBIERON LA MISMA  
DESIGNACIÓN



**JÓVENES**  
DEBEN CONTAR CON  
CAPACIDADES NECESARIAS  
PARA FORMAR SU  
PLAN DE VIDA



## TASA DE COBERTURA



**“ Mi Comunidad es Escuela es un programa con énfasis en los territorios más vulnerables de Cali y en las IEO que más ayuda necesitan. ”**



### CIUDADES QUE NOS INSPIRAN

#### 📍 BOSTON EE.UU.



MEJORAR LA EDUCACIÓN DE LA PRIMERA INFANCIA

En su búsqueda de educar y crear mejores ciudadanos, Boston ha priorizado la expansión del sistema de primera infancia de alta calidad y el fortalecimiento de los programas que ayudan a jóvenes a desarrollar su bienestar social y emocional. La educación preescolar y de primera infancia de alta calidad forma parte del desarrollo holístico que necesitan los jóvenes pero, debido a brechas persistentes, no todos los jóvenes bostonianos tienen acceso a estas opciones educativas. Un estudio realizado por la Universidad de Columbia-NY (Belfield et al., 2015) muestra la importancia de este tipo de educación y explica que, en promedio, por cada dólar invertido en programación de aprendizaje socioemocional hay un retorno de once dólares.



### MI COMUNIDAD ES ESCUELA

Es la inversión más grande que se ha hecho en el sistema educativo público en la historia de Cali, superando los USD 170 millones. El programa tiene como objetivo mejorar la calidad de la educación y la pertinencia educativa del Municipio con énfasis en los territorios más vulnerables de Cali y en las IEO que más ayuda necesitan. El programa inició en el 2017 y está dividida en los siguientes componentes:

- ✓ CALI CON EDUCACIÓN INICIAL.
- ✓ CALI CON ESCUELAS DIGNAS Y SEGURAS.
- ✓ CALI CON CALIDAD Y PERTINENCIA EDUCATIVA.
- ✓ LA ESCUELA ES MI COMUNIDAD.
- ✓ CALI CON INSTITUCIONES FORTALECIDAS EN TECNOLOGÍA.



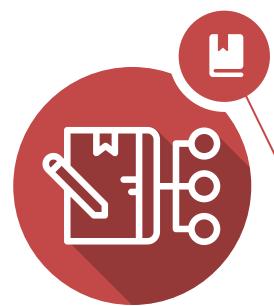
### 100 RC COLAB CALI

En febrero del 2018 el equipo de Cali Resiliente, con el apoyo de 100 Ciudades Resilientes de la Fundación Rockefeller, organizó un laboratorio colaborativo (CoLab) para avanzar en el desarrollo de conocimiento y mejores prácticas sobre el tema de la resiliencia en la infraestructura escolar.

En el laboratorio participaron:

- ✓ EXPERTOS INTERNACIONALES
- ✓ FUNCIONARIOS PÚBLICOS
- ✓ ARQUITECTOS
- ✓ INGENIEROS LOCALES

De este laboratorio salieron propuestas que abordan problemáticas que enfrenta la infraestructura educativa de Cali; de ellas, varias fueron incorporadas en esta línea de Educación para las oportunidades.



### 1.1 FORTALECER LA PERTINENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA

#### 1.1.1 POLÍTICA PÚBLICA DE CALIDAD EDUCATIVA

**ESTADO:**  
Investigación  
**FECHA DE INICIO:**  
2018  
**TIPO:**  
Política pública

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Robusta Flexible

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

 CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Establecer una política pública municipal de calidad educativa para la ciudad en el marco de la política nacional, pero de acuerdo a su contexto y sus necesidades. La política busca aumentar la calidad de la educación creando lineamientos para formar docentes, fortaleciendo el liderazgo de los rectores o directivos de las instituciones, incrementar la participación comunitaria pertinente y sistemática, mejorar el clima escolar, e implementar tecnologías de la información y comunicación (TIC) como soporte al aprendizaje. El diseño de esta política requerirá un estudio de lecciones aprendidas y mejores prácticas en los siguientes aspectos de la calidad educativa: gestión escolar integral, clima escolar, mejoramiento de los aprendizajes, y fortalecimiento de relaciones entre la comunidad y la escuela.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de docentes formados.
2. Porcentaje de incorporación de TIC en las prácticas de aula (proyecto educativo institucional).
3. Variación porcentual de la participación ciudadana en las actividades relacionadas con la política pública de calidad.
4. Política pública aprobada.

### 1.1 FORTALECER LA PERTINENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA

#### 1.1.2 METODOLOGÍA PARA LA EVALUACIÓN DE PROGRAMAS y proyectos de calidad educativa



**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Otro

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**

Robusta Reflexiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**

CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Construir colectivamente un mecanismo de evaluación de programas y proyectos en las IEO de Cali para el mejoramiento de la calidad. Esta metodología aumentará el número de actores involucrados organizados bajo una visión compartida, y será avalada por los diferentes actores involucrados en el sector de la educación para la evaluación de proyectos de calidad educativa.

#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



#### ALIADOS LOCALES:

- Empresarios por la Educación.
- Ministerio de Educación.
- Universidad del Valle.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

- United Way a través de Dividendo por Colombia.



#### INDICADORES:

1. Número de actores que participan de la construcción del mecanismo de evaluación de programas.
2. Número de instituciones que usan la metodología de evaluación.
3. Número de planes de mejoramiento institucional que incorporan retroalimentación de las evaluaciones.

#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Organiza la colaboración entre múltiples actores en la evaluación de programas educativos, lo que le permitirá a la ciudad identificar cuáles programas replicar y cuáles fortalecer y así mejorar la calidad del sistema educativo.





## 1.1 FORTALECER LA PERTINENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA

### 1.1.3 PLATAFORMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD DE LAS instituciones educativas oficiales de Cali (Calidad)

ESTADO:  
Ejecución

FECHA DE INICIO:  
2018

TIPO:  
Otro

CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:



HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:



CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar una herramienta tecnológica sencilla y fácil de utilizar que contenga la información principal de las instituciones educativas oficiales en lo referente a calidad educativa (programas, planes de mejoramiento, formación de docentes, etc.), que se comunique y articule con la herramienta de gestión de la infraestructura educativa. Para alimentar la plataforma con datos, se requerirá una herramienta para el levantamiento de la información relevante a la calidad educativa de cada institución y sus correspondientes sedes.

Esta iniciativa busca sistematizar y consolidar datos estandarizados de cada IEO y sedes de Cali en una plataforma oficial para visualizar en tiempo real los datos críticos en la toma de decisiones sobre la calidad educativa. Adicionalmente, busca brindar la oportunidad de que los principales actores del sistema educativo (MEN, SEM, IEO) manejen un mismo conjunto de datos por IEO, estudiantes y docentes, y crear la posibilidad de entender las necesidades particulares de cada institución educativa y sus correspondientes.



#### INDICADORES:

1. Plataforma de gestión de la calidad puesta en funcionamiento.
2. Número de instituciones que usan la plataforma
3. Satisfacción de usuarios que usan la plataforma
4. Número de organismos que usan la base de datos para tomar decisiones.

RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



#### ALIADOS LOCALES:

- Docentes y directivos de las IEO.
- Ministerio de Educación.
- Organizaciones de la sociedad civil que trabajan con instituciones educativas.
- Universidad del Valle.



#### ALIADOS

#### INTERNACIONALES:

- Banco Interamericano de Desarrollo.
- United Way a través de Dividendo por Colombia.

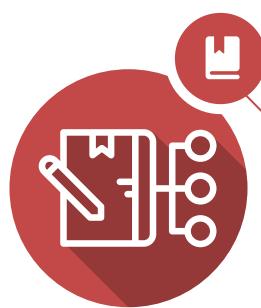


#### DIVIDENDO

#### DE RESILIENCIA:

Permite tomar decisiones sistemáticas basadas en datos y hacer monitoreo, seguimiento y planificación a largo plazo, manteniendo y desarrollando de esta manera la calidad del sistema educativo del Municipio.





## 1.2 GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE

### 1.2.1 PLAN DE MANTENIMIENTO DE LAS INSTITUCIONES educativas de Cali

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Diseñar un plan de mantenimiento general que, de manera similar al programa de construcción de nuevas instituciones educativas oficiales y centros de desarrollo infantil, contemple instituciones educativas a corto, mediano y largo plazo a modo de organizar y planificar el adecuado sostenimiento de la infraestructura educativa del Municipio de manera sistemática.

Esta iniciativa recoge varias ideas propuestas durante el 100RC Co-Lab de infraestructura educativa y busca incrementar la vida útil de la infraestructura educativa oficial del Municipio, mitigar el riesgo de determinadas IEO y CDI, y establecer criterios objetivos y técnicos para la priorización de la inversión en las sedes educativas del Municipio. Adicionalmente, busca proteger la población educativa de las sedes oficiales del Municipio mediante la dignificación de su entorno educativo, y aumentar la satisfacción de la comunidad escolar con el estado de la infraestructura educativa.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de cumplimiento del plan de mantenimiento.
2. Número de sedes educativas que cuentan con plan de mantenimiento escolar.
3. Criterios para la priorización de la inversión en sedes educativas definidos.



#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



#### ALIADOS LOCALES:

- Ministerio de Educación.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Departamento Administrativo de Hacienda Municipal.
- Departamento Administrativo de Contratación Pública (Unidad Administrativa Especial de Gestión de Bienes y Servicios).
- Comunidad inmediata.
- Comunidad escolar.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

- Banco Mundial.



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Organiza y planifica el adecuado sostenimiento de la infraestructura educativa del municipio. De esta manera asegura el bienestar físico de los jóvenes y la permanencia y uso de la infraestructura durante catástrofes naturales.



## 1.2 GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE

### 1.2.2 ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN PARA EL INCREMENTO de la cobertura escolar de Cali

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Diseñar una estrategia para articular las inversiones en calidad de la educación que apoyan el incremento del número de estudiantes por sede hasta llegar al tope de su cobertura. La estrategia debe tener como objetivo el incremento de la matrícula escolar de Cali y el subsidio recibido desde el Ministerio de Educación para Cali, el cual permite incrementar el número de docentes. Adicionalmente, debe buscar el incremento del número de niños de población vulnerable con acceso a la educación y la disminución de la población NINI (ni estudia ni trabaja de Cali).



#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



#### ALIADOS LOCALES:

- Organizaciones de la sociedad civil.
- Ministerio de Educación.
- Juntas de acción comunal.
- Secretaría de Desarrollo Territorial y Participación Ciudadana.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Organiza iniciativas de calidad educativa para que más jóvenes participen en el sistema educativo y así reducir la tasa de analfabetismo y el número de jóvenes marginalizados por la sociedad.



## 1.2 GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE

### 1.2.2 ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN PARA EL incremento de la cobertura escolar de Cali

#### 1.2.2.1 PLAN DE CONSTRUCCIÓN DE SEDES NUEVAS PARA

la expansión de la cobertura de educación oficial

**ESTADO:** Planeación  
**FECHA DE INICIO:** 2018  
 **Plan/estrategia/programa.**

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 **Integrada**  
 **Inclusiva**

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  
  
**CORTO**      **MEDIANO**      **LARGO**

#### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar un plan de construcción de nuevas instituciones educativas oficiales en Cali para suprir el déficit de cupos educativos que hay en la ciudad. El plan contempla la construcción de sedes educativas que cumplen las características de una escuela resiliente (adaptables, integradas, amigables con el medio ambiente, entre otras) definidas en el 100RC CoLab, con base en el déficit de cada territorio, la disponibilidad de predios y el crecimiento de la ciudad. El plan busca aumentar la costo-efectividad de la inversión, minimizando el costo de sede/niño mediante la planeación a corto, mediano y largo plazo. Adicionalmente, busca fortalecer la capacidad de anticipar necesidades, encontrar soluciones adecuadas a situaciones de acceso limitado a espacio público en territorios vulnerables, y apalancar recursos de inversión a mediano y largo plazo.



#### INDICADORES:

1. Costo de sede/niño.
2. Número de sedes educativas nuevas y ampliadas.
3. Porcentaje de cumplimiento del plan.

#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Coordina la construcción y asegura la calidad de nuevas sedes educativas para aumentar el acceso de jóvenes al sistema educativo y así reducir el número de jóvenes marginalizados por la sociedad.



## 1.2 GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE

### 1.2.3 PROGRAMA DE ADECUACIÓN DE SEDES EDUCATIVAS

oficiales existentes para cumplir con normas NSR-10

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



#### DESCRIPCIÓN:

Adequar las sedes educativas oficiales que califiquen para que cumplan con normas NSR-10 de sismorresistencia. Al acompañar las adecuaciones, se fortalecerán equipamientos públicos, diferenciados a los educativos, que pueden servir de albergue para las comunidades en casos de desastres naturales (sismos, tormentas).

Adicionalmente, se incorporará una propuesta del 100RC CoLab de sensibilizar a la comunidad educativa y a la comunidad escolar sobre prácticas de gestión del riesgo, proteger los sitios aledaños a las instituciones educativas que podrían verse impactados por el colapso de una IEO, y capacitar a la comunidad educativa sobre técnicas de autoconstrucción sismorresistentes. La implementación de esta iniciativa busca fortalecer la capacidad de resiliencia de las instituciones educativas oficiales de Cali ante un sismo y proteger la población estudiantil de colegios públicos, particularmente de estratos 1, 2 y 3 de Cali, la población más vulnerable.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de sedes educativas intervenidas para cumplir con la norma NSR-10.
2. Número de personas de la comunidad educativa capacitadas en técnicas de autoconstrucción sismorresistente.
3. Número de personas sensibilizadas sobre gestión del riesgo.



#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



#### ALIADOS LOCALES:

- Ministerio de Educación.
- Cámara Colombiana de la Construcción.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Departamento Administrativo de Hacienda Municipal.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

- Banco Mundial.



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Fortalece la infraestructura educativa para proteger a la comunidad estudiantil, prestar ayudas durante emergencias, y de esta manera apoyar la recuperación después de una crisis.



**1.2** GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE



## 1.2.4 PROGRAMA DE ADECUACIÓN DE SEDES EDUCATIVAS

existentes para poder cumplir con la jornada única

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2017

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



Inclusiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



CORTO

MEDIANO

LARGO

### DESCRIPCIÓN:

Construir y adecuar la infraestructura educativa para la jornada única, la cual se define como la jornada escolar donde los estudiantes desarrollan actividades que forman parte del plan de estudios del establecimiento educativo durante al menos siete horas al día. Esta iniciativa tiene como objetivo general el fortalecimiento de la calidad educativa del Municipio mediante la extensión de la jornada escolar a una jornada única. Para lograr eso será necesario planear el uso de recursos físicos y humanos necesarios para la migración del sistema educativo de Cali a la jornada única, y apalancar recursos nacionales (50% de la inversión necesaria) mediante la inversión estratégica en el fortalecimiento de la jornada única, incrementando la capacidad de impacto del municipio.



### INDICADORES:

1. Porcentaje de sedes adecuadas para cumplir con la jornada única.
2. Recursos apalancados del Gobierno Nacional para la adecuación de las sedes educativas.

### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Educación



### ALIADOS LOCALES:

- Ministerio de Educación.
- Cámara Colombiana de la Construcción.



### ALIADOS INTERNACIONALES:



### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Estructura las intervenciones necesarias para ampliar la cobertura del sistema educativo y así reduce la tasa de analfabetismo y el número de jóvenes marginalizados por la sociedad.

**1.2** GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE



## 1.2.5 PILOTO DE CONSTRUCCIÓN DE UNIDADES Y SERVICIOS (UDS) para la expansión de la cobertura a primera infancia

ESTADO:  
Ejecución  
FECHA DE INICIO:  
2018  
TIPO:  
Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Robusta Inclusiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  
 CORTO MEDIANO LARGO

### DESCRIPCIÓN:

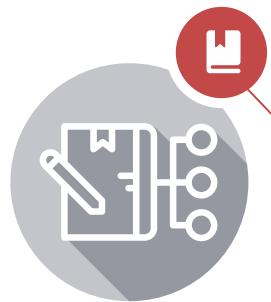
Desarrollar e implementar un piloto de expansión de cobertura a la primera infancia mediante la construcción de nuevos tipos de unidades de servicio para la atención integral a esta población. Lo importante es que estos tengan costos de construcción y mantenimiento adecuados a la realidad económica de Cali y por lo tanto sean viables como política a largo plazo. En general, esta iniciativa busca diseñar una solución que pueda ser escalable para Cali y así incrementar la cobertura de la atención a la primera infancia. Esto requiere aumentar la costo-efectividad de la inversión (minimizar el costo de UDS/niño) en las UDS, encontrar una solución adecuada a casos donde hay acceso limitado a espacio público, e innovar en oferta de atención a la primera infancia.



### INDICADORES:

1. Calificación de sismorresistencia de la UDS diseñada.
2. Costo de construcción/estudiante de la UDS diseñada.
3. Costo de mantenimiento/año de la UDS diseñada.
4. Porcentaje de población menor de seis años beneficiada.

**1.2** GENERAR INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA RESILIENTE



## 1.2.6 SISTEMA DE EVALUACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA de las instituciones educativas oficiales de Cali

ESTADO:  
Planeación  
FECHA DE INICIO:  
2018  
TIPO:  
Otro

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Robusta Reflexiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  
 CORTO MEDIANO LARGO

### DESCRIPCIÓN:

Crear e implementar un sistema de evaluación recurrente y estandarizado del estado y el perfil de resiliencia de la infraestructura de las instituciones educativas oficiales de Cali, complementario al SICIED (Sistema de Información de Infraestructura Educativa del MEN). El sistema requerirá de una plataforma tecnológica sencilla, fácil de utilizar, que contenga la información principal de las IEO y que por lo tanto permita la gestión del plan de mantenimiento de las IEO y UDS, el programa de adecuación de las IEO para la jornada única y el programa de adecuación de las IEO a las normas NSR-10, entre otros. También requerirá de una herramienta o metodología de evaluación sistematizada, aplicable a IEO, para determinar el estado general y el grado de vulnerabilidad estructural de las edificaciones que las componen. Esta herramienta se basaría en normativa aplicable a edificaciones existentes enmarcadas en el Reglamento colombiano de construcciones sismorresistentes (NSR-10).

Este sistema brindará la oportunidad de planificar necesidades financieras relacionadas al mantenimiento, la adecuación y el fortalecimiento de la infraestructura de las instituciones educativas oficiales. También ayudará a entender el grado de resiliencia de la infraestructura educativa oficial de Cali a través de información actualizada y estandarizada sobre su estado.



### INDICADORES:

1. Sistema de evaluación puesto en funcionamiento.
2. Número de organismos que usan la información del sistema para tomar decisiones.
3. Número de sedes educativas que reportan información al sistema.



**RESPONSABLE(S):**  
Secretaría de Educación.



**ALIADOS LOCALES:**

- Docentes y directivos de las IEO.
- Ministerio de Educación.
- Organizaciones de la sociedad civil.
- Instituciones educativas.
- Organismos de control.
- Estudiantes.
- Padres de familia.



**ALIADOS INTERNACIONALES:**

- Banco Mundial.



**DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**  
Facilita la toma de decisiones, conduce al mejor manejo de la infraestructura educativa, y por ende apoya el servicio que puede prestar la infraestructura durante y después de una crisis.

LÍNEA DOS

# CONVIVENCIA PARA LA VIDA



Una Cali donde **se respeta y reconoce la diversidad**, donde los conflictos se resuelven sin recurrir a la violencia, y donde los jóvenes tienen oportunidades que los alejan del crimen, es una ciudad para la vida.



SKATE PARK  
UNIDAD DEPORTIVA ALBERTO GALINDO



## MAPA DE CALOR HOMICIDIOS

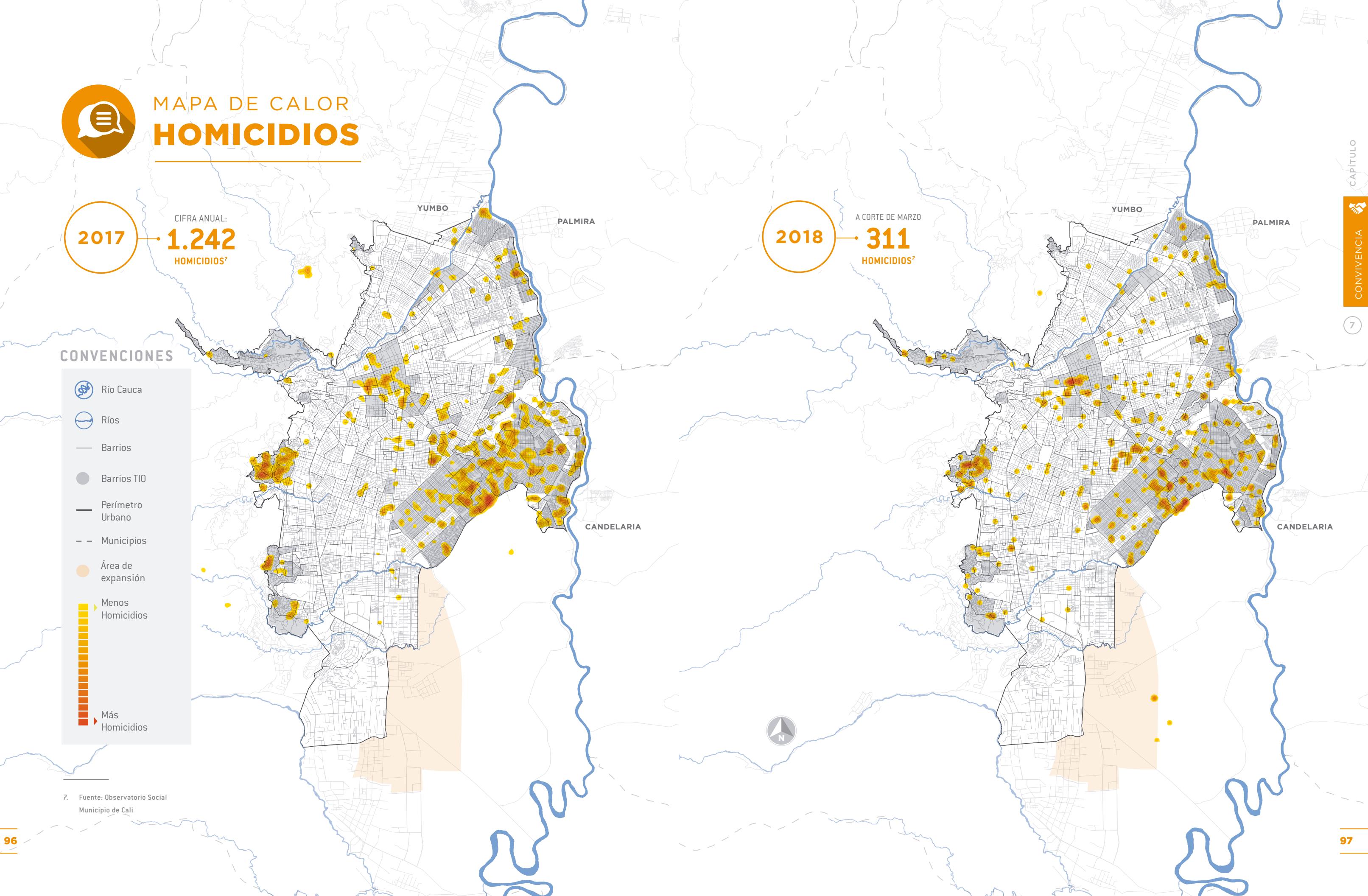
2017  
CIFRA ANUAL:  
**1.242**  
HOMICIDIOS<sup>7</sup>

2018  
A CORTE DE MARZO  
**311**  
HOMICIDIOS<sup>7</sup>

### CONVENCIONES

- Río Cauca
- Ríos
- Barrios
- Barrios TIO
- Perímetro Urbano
- Municipios
- Área de expansión
- Menos Homicidios
- Más Homicidios

7. Fuente: Observatorio Social  
Municipio de Cali



**“En los últimos años los índices de violencia, y en especial las tasas de homicidio, han tenido una notable disminución en el país y en sus centros urbanos principales.”**

A pesar de que Cali, en línea con la tendencia nacional, exhibe una disminución importante, sus tasas de homicidio continúan siendo significativamente más altas que el promedio nacional y que otras ciudades importantes del país.

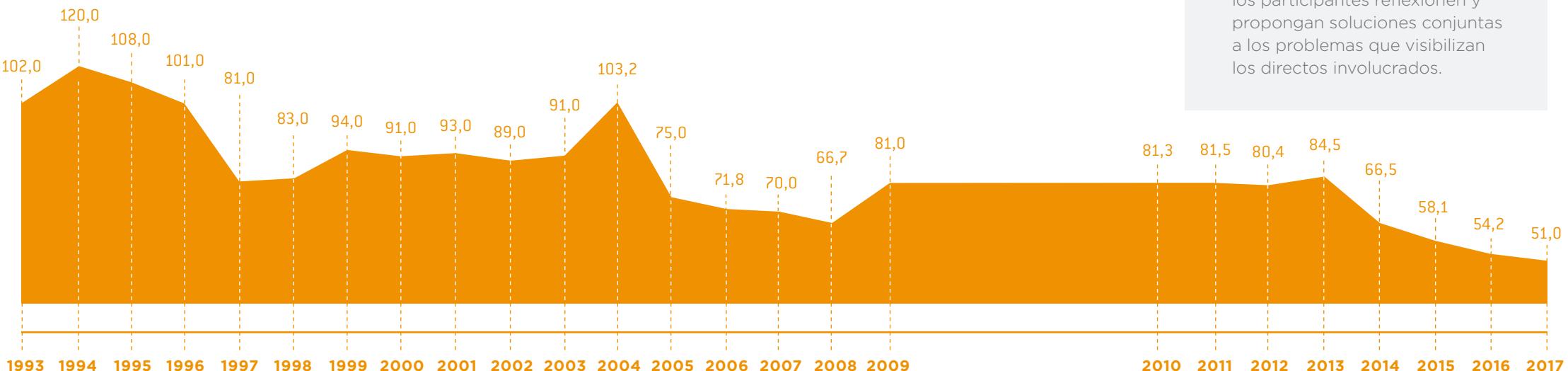
Pese a los esfuerzos que se han venido adelantando en la ciudad a través de los diferentes programas de la Alcaldía, es inevitable concluir que en Cali hace falta avanzar de forma importante en la reducción de la violencia urbana, representada

en múltiples manifestaciones (crimen organizado, pandillas, intolerancia, violencia intrafamiliar, entre otras). Por lo tanto, Cali requiere de un enfoque de paz, seguridad y cultura ciudadana en el que las personas sean las protagonistas de su propia transformación; también, para la construcción de bienes comunes como la convivencia, la coexistencia y la seguridad, que requieren del compromiso, sentido de pertenencia y corresponsabilidad de los habitantes de la ciudad.

## 2017, MENOR TASA DE HOMICIDIOS

EN LOS ÚLTIMOS 25 AÑOS

Comité interinstitucional de muertes violentas. DANE



LA TASA DE HOMICIDIOS EN 2017 FUE DE

**51** POR CADA 100.000 HABITANTES MIENTRAS QUE LA TASA NACIONAL FUE DE **23,9**

En definitiva, se observan elevadas manifestaciones de violencia en diversos territorios de la ciudad. En particular, predominan los jóvenes como principales involucrados en estas dinámicas. De manera más específica, se busca:



**2.1**

ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y LA PREVENCIÓN DE VIOLENCIA.

**2.2**

FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD.

A través del desarrollo de las iniciativas propuestas en esta línea, se busca la reducción significativa de la tasa de homicidios y demás indicadores de violencia que puedan sostenerse en el tiempo, y para ello se plantean intervenciones que van más allá de lo policial. Por esta razón, el equipo de Resiliencia de Cali ha venido trabajando con la Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana, la Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural, la Secretaría de Seguridad y Justicia, la Secretaría de Cultura y la Secretaría del Deporte y la Recreación en una metodología interinstitucional para la construcción de una política para la consolidación de una Cali pacífica con coexistencia y seguridad.



**LIVING LAB CALI PROGRESA**

En noviembre de 2017 se llevó a cabo el primer Living Lab sobre prevención de violencia. Allí, más de 30 expertos y funcionarios públicos internacionales y nacionales compartieron experiencias e intercambiaron conocimientos sobre este tema. Esta metodología permite, a partir de una experiencia vivencial en los territorios, que los participantes reflexionen y propongan soluciones conjuntas a los problemas que visibilizan los directos involucrados.

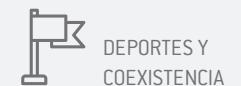


**CIUDADES QUE NOS INSPIRAN**

**MEDELLÍN**  
COLOMBIA



CULTURA, CIUDADANÍA JUVENIL Y COEXISTENCIA



DEPORTES Y COEXISTENCIA

**CULTURA, CIUDADANÍA JUVENIL Y COEXISTENCIA:**

Medellín, para fortalecer escenarios de paz y poder avanzar en la verdadera reconciliación de la sociedad, se ha encaminado a establecer diálogos directos con las comunidades y actores que se encuentran en conflicto a través de un proyecto que contempla las voces de las víctimas, los agentes del Estado y las personas en proceso de reintegración.

**DEPORTES Y COEXISTENCIA:** En el 2011, Medellín

creó Escuelas Populares del Deporte, un programa de formación de competencias ciudadanas a través del deporte, para contribuir a la formación del ser humano integral, fortaleciendo su proceso de socialización y aprendizaje en principios como la convivencia pacífica, la cultura ciudadana y la no violencia. Este programa está dirigido a hombres y mujeres entre los 6 y 50 años, y está organizado por edades.

## 2.1 ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA



### 2.1.1 LABORATORIOS SOCIALES DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**Plan/estrategia/programa.**

#### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



#### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar acciones de prevención de violencia y de promoción y fortalecimiento de cultura de paz a través de estrategias pedagógicas y procesos de formación social y comunitaria para diversas poblaciones (niñas, niños, jóvenes, adultos y líderes comunitarios). A través de estas metodologías innovadoras de formación en terreno (La paz es mi cuenta, Yo no parí para la muerte, Sumar paz - restando violencias, Fortalecimiento de cultura de paz, Graficalia) se busca el empoderamiento de la ciudadanía para gestionar los conflictos y convertirlos en oportunidades de cambio y transformación social.



#### INDICADORES:

1. Número de barrios con presencia de acciones de prevención de violencia.
2. Número de participantes en las acciones.

## 2.1 ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA



### 2.1.2 OBSERVATORIO DE PAZ Y CONVIVENCIA

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Otro

#### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



#### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Definir, construir y validar un marco de medición de paz y cultura ciudadana que tenga un enfoque territorial, poblacional y de desarrollo de capacidades, con perspectiva de ciudad-región. El Observatorio visibilizará las prácticas de la comunidad que fomenten la paz y la convivencia, al tiempo que sistematizará las experiencias en la formulación de las políticas públicas relacionadas con los derechos humanos y cultura ciudadana.



#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.



#### ALIADOS LOCALES:

- Secretaría de Cultura.
- Secretaría del Deporte y la Recreación.
- Comunidad.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Innova en metodologías para desarrollar capacidades socioemocionales y construir convivencia y seguridad, permitiendo de esta manera que la ciudadanía se pueda enfocar en cumplir sus objetivos y no en su seguridad.



#### INDICADORES:

1. Observatorio de Paz en funcionamiento (produce información periódica para la toma de decisiones).
2. Porcentaje de la información recopilada que es georreferenciada.

**2.1** ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA

## 2.1.3 ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN DE PROYECTOS ★ de prevención de violencia

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Integrada    Robusta

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  
  
CORTO   MEDIANO   LARGO

### DESCRIPCIÓN:

Establecer una estrategia que permita articular diferentes organismos involucrados en la prevención de violencia, favoreciendo la intervención gubernamental más efectiva en torno a este tema. De esta forma, los organismos de la Administración Municipal trabajarán articuladamente en la implementación de iniciativas que lleven a la reducción de la violencia.



### INDICADORES:

1. Número de organismos de la Alcaldía articulados en la prevención de violencia.
2. Número de decisiones de política pública que son tomadas articuladamente (en relación con la reducción de violencia).

**2.1** ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA

## 2.1.3 ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN de proyectos de prevención de violencia

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

## 2.1.3.1 PROYECTO PILOTO DE COEXISTENCIA Y SEGURIDAD ciudadana enfocado a territorios y población priorizada

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Integrada    Reflexiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  
  
CORTO   MEDIANO   LARGO

### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar y pilotear un modelo articulado de intervención territorial para disminuir de manera sostenible la incidencia de “violencia urbana” a través de diferentes iniciativas que desarrollan los organismos involucrados y que se enfocan en jóvenes, familias y comunidades. De esta forma, se espera probar un modelo integral de intervención articulada, definiendo roles, tiempos y espacios de acción en el que la comunicación entre los diferentes organismos sea constante y armonizada.



**RESPONSABLE(S):**  
Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural.



**ALIADOS LOCALES:**  
• Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.  
• Secretaría de Salud Pública.  
• Secretaría de Seguridad y Justicia.  
• Secretaría de Educación.  
• Secretaría del Deporte y la Recreación.



**ALIADOS INTERNACIONALES:**  
• Banco Mundial.



**DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**  
Promueve seguridad y convivencia, facilitando de esta manera el crecimiento económico de zonas que antes sufrieron de inestabilidad causada por violencia urbana.



### INDICADORES:

1. Número de iniciativas articuladas.
2. Número de personas que asisten a más de una iniciativa.



**2.1** ARTICULAR LAS INTERVENCIONES ORIENTADAS A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA

## 2.1.4 POLÍTICA PÚBLICA DE CULTURA CIUDADANA

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Política pública

**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



Inclusiva



Robusta

**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



### DESCRIPCIÓN:

Construir una política pública de cultura ciudadana de Cali para afianzar el sentido de pertenencia y la convivencia intercultural a través del fortalecimiento del ejercicio de los derechos, deberes y relaciones de convivencia. De esta forma, la Administración Municipal contará con herramientas concretas para promover la cultura ciudadana en la ciudad.



### INDICADORES:

1. Política pública aprobada.
2. Inversión por organismo en la implementación de la política pública.

**RESPONSABLE(S):**  
Secretaría de Paz  
y Cultura Ciudadana.



**ALIADOS LOCALES:**  

- Corpovisionarios.
- Consejo Consultivo de Cultura Ciudadana.
- Comité Institucional.



**ALIADOS  
INTERNACIONALES:**  
-



### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Consolidar el sentido de pertenencia y la convivencia, y por ende ampliar las zonas donde los residentes de Cali se sienten cómodos y seguros visitando.



## 2.2 FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD

### 2.2.1 GESTORES DE CULTURA CIUDADANA PARA LA PAZ ★



**ESTADO:** Ejecución  
**FECHA DE INICIO:** 2017  
**TIPO:** Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Inclusiva Ingeniosa

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**

CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Fortalecer el programa Gestores de cultura ciudadana para la paz para promover su mejora y sostenibilidad en el tiempo a través de la búsqueda de alianzas (en aspectos técnicos, financieros, de comunicaciones, etc.).

Gestores de cultura ciudadana para la paz es un programa de intervención social integral para personas desmovilizadas, víctimas del conflicto armado, jóvenes en alto riesgo y comunidad residente en contextos de violencia, quienes son formados en cultura ciudadana y realizan acciones de réplica en la ciudad.



#### INDICADORES:

1. Presupuesto anual del programa.
2. Número de gestores que ingresan al programa.
3. Porcentaje de gestores que culminan el programa.
4. Número de instituciones externas que cooperan con el programa.

**RESPONSABLE(S):**

Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.

**ALIADOS LOCALES:**

- Corpovisionarios.
- Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN).
- Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente (DAGMA).
- Secretaría de Desarrollo Económico.
- CUSO.

**ALIADOS INTERNACIONALES:**

- USAID.
- OIM.

**DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**

Desarrolla la cultura ciudadana y por ende forma una ciudadanía que se respeta entre ella, lo que reduce la necesidad de políticas y otras organizaciones regulatorias.



## 2.2 FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD

### 2.2.1 GESTORES DE CULTURA CIUDADANA PARA LA PAZ ★

### 2.2.1.1 FORMACIÓN EN PRINCIPIOS DE RESILIENCIA A GESTORES

de cultura ciudadana para la paz, Gestores ambientales y Monitores deportivos

**ESTADO:** Planeación  
**FECHA DE INICIO:** 2018

**TIPO:** Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**

Ingeniosa Integrada

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**

CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Capacitar a los gestores de cultura ciudadana para la paz, gestores ambientales y monitores deportivos del programa Gestores de cultura ciudadana para la paz en resiliencia personal, es decir, concientizarlos de las tensiones e impactos presentes en su entorno y de esta forma proponer soluciones que acompañen el cambio en su estilo de vida. Esta formación es complementaria a las capacitaciones en relaciones de respeto, trabajo en equipo, diálogo y resolución pacífica de conflictos en las que se usará el deporte como herramienta educativa.

**RESPONSABLE(S):**

Cali Resiliente.

**ALIADOS LOCALES:**

- Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.
- Secretaría del Deporte y la Recreación.

**ALIADOS INTERNACIONALES:**

- AECOM

**DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**

Desarrolla la resiliencia personal de miembros de comunidades vulnerables, aumentando de esta manera sus chances de salir de situaciones de pobreza, inseguridad y, en general, vulnerabilidad.



**2.2** FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD

## 2.2.2 TRATAMIENTO INTEGRAL DE PANDILLAS / JÓVENES SIN FRONTERAS

ESTADO:  
Ejecución

FECHA DE INICIO:  
2017

TIPO:  
Plan/estrategia/programa.

CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:



Inclusiva Ingeniosos

HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:



CORTO MEDIANO LARGO

### DESCRIPCIÓN:

Fortalecer el programa Tratamiento Integral de Pandillas (TIPS) para promover su mejora y sostenibilidad en el tiempo a través del acompañamiento de la Alcaldía y la garantía de dar continuidad a los procesos. TIPS trabaja con jóvenes de pandillas (que no han realizado la transición a grupos criminales) para construir proyecto de vida, hacer compromisos de no violencia y generar oportunidades de desarrollo personal, es decir, para la reconstrucción del proyecto de vida mediante acompañamiento psicosocial y productivo.



### INDICADORES:

1. Porcentaje de jóvenes que culminan el programa.
2. Presupuesto anual del programa.
3. Número de jóvenes que ingresan al programa.
4. Número de instituciones externas que cooperan con el programa.

### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Seguridad y Justicia.



### ALIADOS LOCALES:

- Policía Metropolitana.
- Cisalva-Univalle.
- Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural.



### ALIADOS INTERNACIONALES:



### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Reduce la inseguridad en Cali y por ende facilita el crecimiento económico de zonas que antes sufrían de inestabilidad causada por violencia urbana.



**2.2** FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS  
A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD



## 2.2.3 VÉRTIGO Y DEPORVIDA: PROGRAMAS QUE USAN el deporte como herramienta educativa

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



Ingeniosa

**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



### DESCRIPCIÓN:

Apoyar la ejecución de programas que usan el deporte como herramienta educativa para el aprovechamiento del tiempo libre de niños, niñas, jóvenes y adolescentes con miras a desarrollar habilidades socioemocionales, trabajo en equipo, prevención de violencia y sana convivencia. Con Vértigo se trabaja en la formación deportiva en disciplinas de nuevas tendencias (deportes extremos), mientras que Deporvida se enfoca en la práctica de deportes de equipo.



### INDICADORES:

1. Presupuesto anual del programa.
2. Número de instituciones externas que cooperan con el programa.
3. Número de participantes en las iniciativas (diferenciando poblaciones y género).

**2.2** FORTALECER Y APOYAR LAS INICIATIVAS ENCAMINADAS  
A FOMENTAR LA COEXISTENCIA Y LA DIVERSIDAD



## 2.2.3 VÉRTIGO Y DEPORVIDA: PROGRAMAS QUE USAN el deporte como herramienta educativa

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

## 2.2.3.1 FUTBOLNET CALI

**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



Ingeniosa Integrada



### RESPONSABLE(S):



Secretaría del Deporte y la Recreación.

### ALIADOS LOCALES:



- Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural.
- Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.
- Comunidad.
- JAC.

### ALIADOS INTERNACIONALES:



- Fundación FC Barcelona.
- Banco Interamericano de Desarrollo.

### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:



Forma a jóvenes para ser buenos ciudadanos, reduciendo de esta manera el número de personas que deciden seguir una vida de crimen.

### INDICADORES:

### DESCRIPCIÓN:

Apoyar la implementación de la metodología del programa FutbolNet, el cual usa el deporte como herramienta para educar a niños/as y jóvenes de Cali que hacen parte de los programa Vértigo, y hacer un intercambio de conocimiento con Deporvida y Gestores de cultura ciudadana para la paz. Asegurar seguimiento metodológico, evaluación y certificación por parte de la Fundación Barcelona.

**RESPONSABLE(S):**



Secretaría del Deporte y la Recreación.

### ALIADOS LOCALES:



- Cali Resiliente.
- Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana.

### ALIADOS INTERNACIONALES:



- Fundación FC Barcelona.
- Banco Interamericano de Desarrollo.

### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:



Fortalece programas deportivos de prevención de violencia, y así incrementa la seguridad y estabilidad de las zonas más vulnerables de Cali.

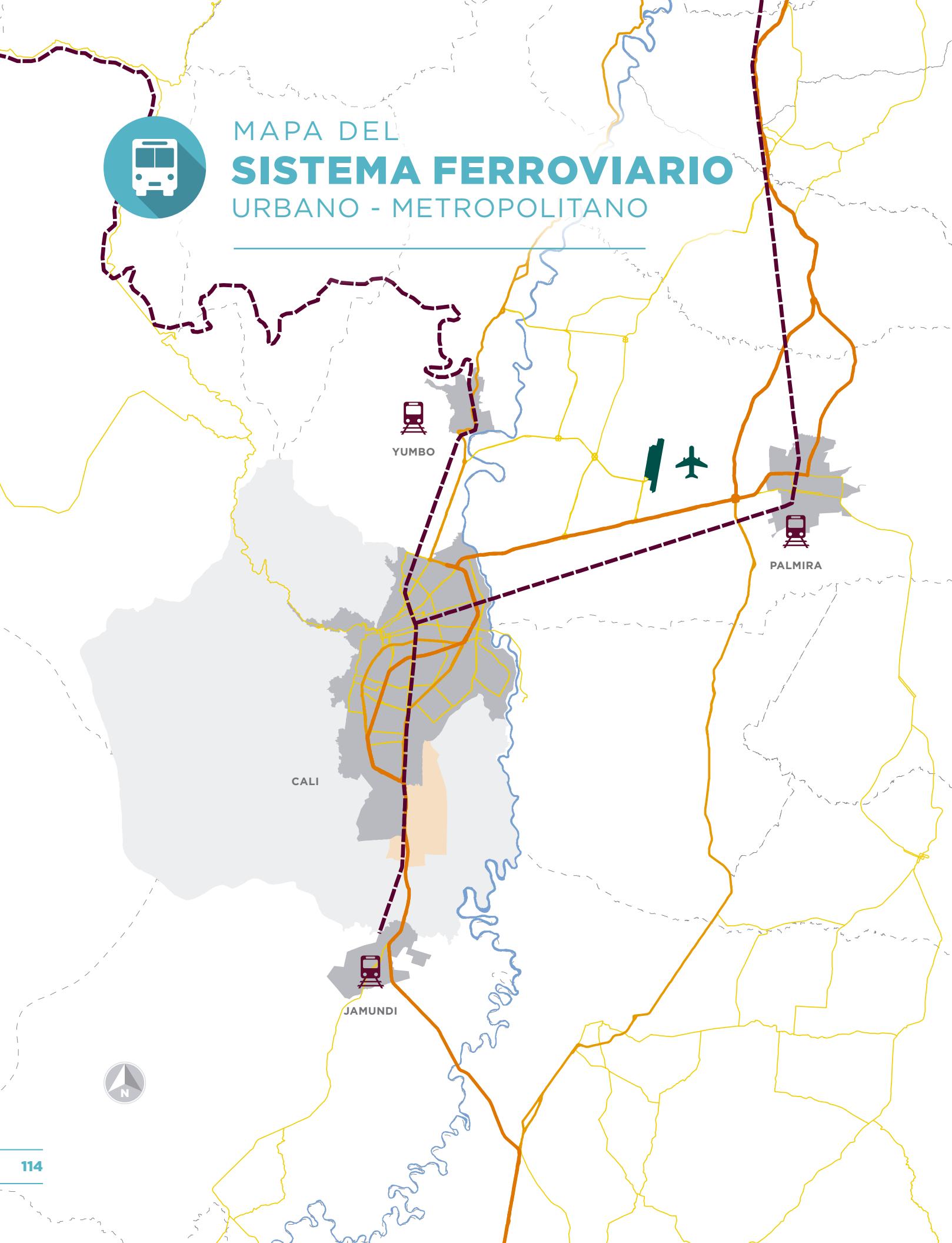
LÍNEA TRES

# MOVILIDAD PARA EL DESARROLLO



Una Cali con **múltiples medios de transporte sostenibles**, confiables y seguros, es una ciudad que se prepara y le apuesta al desarrollo







## MAPA DE TRONCALES MIO

### CONVENCIONES

#### Troncales MIO

— Existentes  
154,99 Km<sup>2</sup>

— Proyectadas  
64,46 Km<sup>2</sup>

TOTAL: 219,45 Km<sup>2</sup>

Río Cauca

Ríos

Barrios

Barrios TIO

Perímetro Urbano

Municipios

Área de expansión



## MAPA DE CICLOINFRAESTRUCTURA



## MAPA DE CICLOINFRAESTRUCTURA

### CONVENCIONES

#### Red de Ciclovías

— Existente  
124,05 Km<sup>2</sup>

— Propuestas  
267,5 Km<sup>2</sup>

TOTAL: 562,82 Km<sup>2</sup>

Río Cauca

Ríos

Barrios

Barrios TIO

Perímetro Urbano

Municipios

Área de expansión

A través del desarrollo de las iniciativas propuestas en esta línea, se busca desarrollar diversos modos de transporte que complementen y se integren al SITM-MIO, como bicicarriles, un tren de cercanías, y andenes de mejor calidad, entre otros, para asegurar la sostenibilidad en el tiempo y el éxito del SITM-MIO.



## CIUDADES QUE NOS INSPIRAN

### 📍 SANTIAGO DE CHILE CHILE



FORTALECER LOS SERVICIOS DE TRENES



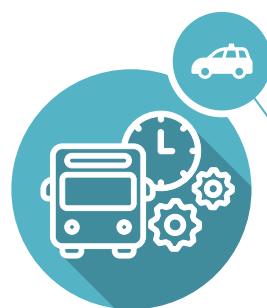
POTENCIAR EL USO DE LA BICICLETA COMO MEDIO DE TRANSPORTE SOSTENIBLE

**RED DE TRENES DE CERCANÍAS:** Para facilitar el desplazamiento de residentes de municipios aledaños hacia y desde Santiago de Chile, se busca fortalecer los servicios de trenes de cercanías de la región, aprovechando la faja ferroviaria existente, aumentando la frecuencia y ofreciendo en las estaciones polos intermodales intermedios. Esta propuesta se presenta como alternativa a la construcción de autopistas y vías dado que su ampliación incrementa el uso del vehículo particular y fomenta la expansión de la ciudad con urbanizaciones periféricas de baja densidad y alta dependencia del automóvil.

**PLAN SANTIAGO PEDALEARABLE:** Para continuar el desarrollo de medios de transportes alternativos, Santiago de Chile ha creado el plan "Santiago Pedaleable", el cual busca potenciar el uso de la bicicleta como un medio de transporte sostenible y limpio a través de inversiones, programas, proyectos y mesas de trabajo interdisciplinarias ejecutados a lo largo de la Región Metropolitana.



**“ Se busca desarrollar diversos modos de transporte que complementen y se integren al SITM-MIO, como bicicarriles, un tren de cercanías, y andenes de mejor calidad ”**



### 3.1 LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

#### 3.1.1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS organismos de la Administración Municipal relacionados con la movilidad

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Proyecto

##### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



##### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Fortalecer los organismos de la Administración Municipal que trabajan los temas de movilidad a través de la formación del talento humano y la dotación de instrumentos computacionales de análisis avanzado. Adicionalmente, se propone incrementar la planta de profesionales universitarios y profesionales especializados, y fomentar la cooperación interinstitucional mediante la creación de espacios colaborativos entre dependencias y la corresponsabilidad de programas y proyectos. Instituciones más fuertes y mejor preparadas serán más efectivas y eficientes al cumplir sus metas y objetivos.



##### INDICADORES:

1. Número de metas del plan estratégico de Metro Cali S.A. cumplidas.
2. Perfiles de profesionales (universitarios y especializados) establecidos.
3. Número de profesionales (universitarios y especializados) vinculados según el perfil establecido.
4. Inversión anual en instrumentos computacionales de análisis avanzado.

### 3.1 LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

#### 3.1.1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS organismos de la Administración Municipal relacionados con la movilidad



#### 3.1.1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS organismos de la Administración Municipal relacionados con la movilidad

Administración Municipal relacionados con la movilidad

#### 3.1.1.1 IMPLEMENTACIÓN DEL OBSERVATORIO de la Movilidad Sostenible

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Organismo

##### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



##### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Crear el Observatorio de Movilidad Sostenible (Observatorio MOVIS) como el principal instrumento de seguimiento y evaluación del Plan integral de movilidad urbana del Municipio de Santiago de Cali. El objetivo general del Observatorio MOVIS es observar, analizar y evaluar los diferentes comportamientos poblacionales relacionados con la oferta y demanda de los diferentes modos de transporte y el impacto que en ellos tienen las políticas, estrategias, programas y proyectos formulados por el sector público y las iniciativas del sector privado. También incluye formular propuestas en pro de una reorientación de las tendencias de movilidad de la ciudad con base en criterios de sostenibilidad.



##### RESPONSABLE(S):

Departamento Administrativo de Planeación Municipal.



##### ALIADOS LOCALES:

Metro Cali S.A.  
Secretaría de Movilidad.



##### ALIADOS INTERNACIONALES:

-



##### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Identifica las políticas, estrategias, programas y proyectos de movilidad que funcionan y los que necesitan ser mejorados, optimizando de esta forma la calidad del sistema de movilidad y la calidad de vida de la sociedad.



##### INDICADORES:

1. Número de investigaciones completas.
2. Número de investigaciones en curso.
3. Observatorio de Movilidad Sostenible en operación.



### 3.1 LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

#### 3.1.1 FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LOS ORGANISMOS DE LA ADMINISTRACIÓN

Municipal relacionados con la movilidad

#### 3.1.1.2 EQUIPO DE GESTIÓN

de proyectos de Metro Cali S.A.

**ESTADO:** Planeación  
**FECHA DE INICIO:** 2018  
**TIPO:** Organismo

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Reflexiva   Integrada

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

 CORTO   MEDIANO   LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Crear un equipo de gestión de proyectos, estilo Project Management Office (PMO), para gestionar y monitorear la ejecución del plan estratégico de Metro Cali S.A. Este equipo debe ser interdisciplinario y tener representación de los diferentes organismos involucrados en la ejecución de dicho plan. De esta manera se podrá aumentar la calidad del trabajo de Metro Cali S.A. y se facilitará la ejecución de su plan estratégico. Adicionalmente, con la ayuda de EY, se definirá una estrategia que permita mejorar la coordinación y articulación interinstitucional relacionada con los proyectos del Plan Estratégico 2017-2022.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de proyectos que cumplen con el cronograma.
2. Porcentaje de proyectos que no incurren en sobrecostos.
3. Porcentaje de cumplimiento del plan estratégico de Metro Cali S.A.
4. Porcentaje de modificaciones en el cronograma de proyectos de Metro Cali S.A.

### 3.1 LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

#### 3.1.2 ESTRUCTURACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ABONOS

de transporte y política tarifaria zonal en el SITM-MIO

**ESTADO:** Investigación  
**FECHA DE INICIO:** 2018  
**TIPO:** Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Flexible   Inclusiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

 CORTO   MEDIANO   LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Realizar la estructuración técnica, legal y financiera para la implementación de abonos temporales de transporte público y la formulación de política tarifaria zonal como instrumento para estimular la fidelización de usuarios. Se contempla la realización de estudios de estructuración para posteriormente implementar los abonos y la tarifa zonal. El abono de transporte público es una tarjeta inteligente de viaje de carácter personal e intransferible que permite realizar (i) un número de viajes determinado o (ii) un número ilimitado de viajes en un periodo de tiempo determinado, en el ámbito de validez. Entretanto, a futuro se consolidará un Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) de ámbito metropolitano y regional. Asimismo, se deberá avanzar en la estructuración e implementación de una política tarifaria basada en zonas de viaje de tipo coronas concéntricas.



#### INDICADORES:

1. Estructuración de abonos temporales realizada.
2. Número de abonos usados/distribuidos.

#### RESPONSABLE(S):

- Metro Cali S.A.
- La autoridad de transporte regional del suroccidente que será creada.



#### ALIADOS LOCALES:

- 



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

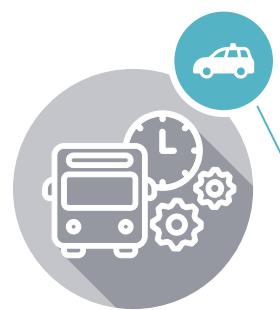
- 



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Reduce las tarifas de viajes de corta distancia y las barreras financieras que la comunidad enfrenta al movilizarse dentro la misma zona.





### 3.1 LOGRAR LA SOSTENIBILIDAD DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO

## 3.1.3 ESQUEMA OPERACIONAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO MIO ★

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



### DESCRIPCIÓN:

Contribuir a la mejora del desempeño y su reflejo en la calidad del servicio al usuario del SITM-MIO con base en un rediseño operacional y de servicios. Se contempla la formulación de un rediseño del esquema operacional del SITM-MIO, tomando como base los resultados de los estudios contratados por Metro Cali S.A. con la firma Steer Davies Gleave en el año 2015, entre otros insumos técnicos. El rediseño estará enfocado en reducir el énfasis tronco-alimentador del modelo vigente y orientarlo hacia un modelo en el cual se busca, por un lado, potenciar los trayectos directos interzonales a través de los corredores pretroncales y, por otro, reducir el número y duración de las transferencias requeridas. Igualmente, involucrará un reajuste (incremento) de la flota estimada inicialmente, tanto en número como en tipología.



### INDICADORES:

1. Número de transferencias promedio realizadas para ir de un lugar a otro.
2. Tiempo promedio de espera durante transferencia.
3. Número de rutas rediseñadas.
4. Rediseño operacional y de servicios aprobado.

### RESPONSABLE(S):

Metro Cali S.A.



### ALIADOS LOCALES:



### ALIADOS INTERNACIONALES:



### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Mejora la calidad del servicio al usuario del SITM-MIO, y de esta manera aumenta el tiempo que los residentes de Cali pueden invertir al estudio, sus trabajos, familias y salud.



### 3.2 FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS

#### 3.2.1 MEJORAMIENTO Y DOTACIÓN DE CICLOINFRAESTRUCTURA

**ESTADO:**  
Ejecución  
**FECHA DE INICIO:**  
2018  
**TIPO:**  
Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
  
  
**Integrada**    **Inclusiva**

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

**CORTO**    **MEDIANO**    **LARGO**

#### DESCRIPCIÓN:

Dotar a la ciudad de una red de 438,8 km de cicloinfraestructura para la accesibilidad territorial con base en el uso de diversas tipologías, entre las cuales destacan la ciclobanda (infraestructura localizada en la calzada vehicular), la ciclorruta (infraestructura localizada por fuera de la calzada vehicular) y el carril bici-bus (infraestructura de uso compartido con los carriles preferenciales del sistema de transporte masivo). Dado que actualmente se cuenta con una red de apenas 30,7 km, la apuesta implica la implementación de una red unas 14 veces más grande que la actual. La red facilitará viajes unimodales e intermodales (bicicleta/transporte público), ya sea para los viajes de movilidad obligada (viajes relacionados con trabajo o estudio) y no obligada (viajes relacionados con compras, servicios u ocio).



#### INDICADORES:

1. Kilómetros de ciclobanda construidos.
2. Kilómetros de cicloruta construidos.
3. Kilómetros de bicicarriles construidos.

### 3.2 FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS

#### 3.2.2 SISTEMA FERROVIARIO URBANO - METROPOLITANO ★

**ESTADO:**  
Investigación  
**FECHA DE INICIO:**  
2018  
**TIPO:**  
Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
  
  
  
**Integrada**    **Ingeniosa**    **Inclusiva**

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

**CORTO**    **MEDIANO**    **LARGO**

#### DESCRIPCIÓN:

Contribuir a la configuración de un sistema multimodal de transporte público metropolitano con integración operacional, física y tarifaria mediante la inclusión del modo ferroviario, con el potencial de incrementar progresivamente su capacidad de transporte de viajeros y aportar una significativa reducción de las externalidades por emisiones contaminantes y consumo de combustible generadas por el tráfico motorizado. Explotar el potencial del uso mixto de un trazado ferroviario en el cual se pueda movilizar pasajeros y carga en horarios diferenciados.

#### RESPONSABLE(S):

- Secretaría de Infraestructura.
- Secretaría de Movilidad.
- Metro Cali S.A.



#### ALIADOS LOCALES:



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Facilita el uso de la bicicleta como medio de transporte, y por ende reduce la contaminación causada por vehículos motorizados.



#### INDICADORES:

1. Número de usuarios del sistema ferroviario urbano-metropolitano.
2. Kilómetros de transporte ferroviario construidos.
3. Tiempo promedio de desplazamiento entre Cali y municipios vecinos (por donde pasa el sistema ferroviario).

**RESPONSABLE(S):**  
Ente gestor creado para tal fin



#### ALIADOS LOCALES:

- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Secretaría de Movilidad.
- Metro Cali S.A.
- Secretaría de Infraestructura.
- Gobernación del Valle del Cauca.
- Fundación para el desarrollo integral del Pacífico.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

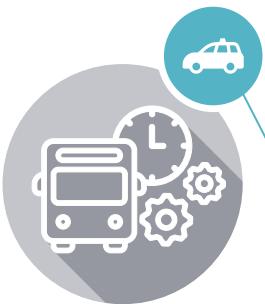


#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Facilita el desplazamiento entre Cali y los municipios aledaños, y de esa manera fortalece los vínculos económicos entre las ciudades.



**3.2** FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS



### 3.2.3 ACCESIBILIDAD UNIVERSAL PARA PEATONES Y POBLACIÓN CON MOVILIDAD reducida para el SITM-MIO

**ESTADO:**  
Investigación  
**FECHA DE INICIO:**  
2018  
**TIPO:**  
Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Inclusiva Robusta

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

 CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Garantizar a la población con movilidad reducida la accesibilidad universal (física, visual, comunicativa y actitudinal) en el 100% del Sistema Integrado de Transporte Masivo SITM-MIO mediante un progreso gradual. Se contempla la adaptación de los elementos constitutivos del SITM-MIO de manera que garantice la accesibilidad universal, incluyendo rampas para estaciones, ascensores en vehículos de piso alto, señales visuales en estaciones y vehículos, y señales sonoras en estaciones y vehículos, entre otros.



#### INDICADORES:

1. Número de buses con acceso para personas con movilidad reducida.
2. Número de estaciones con acceso para personas con movilidad reducida.

**3.2** FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS



### 3.2.4 CARRILES PREFERENCIALES SITM-MIO

**ESTADO:**  
Investigación  
**FECHA DE INICIO:**  
2018  
**TIPO:**  
Proyecto

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Ingeniosa Flexible

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**  

 CORTO MEDIANO LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Dar prioridad al SITM-MIO en los carriles de tráfico mixto de los corredores pretroncales. El proyecto está dividido en tres etapas y consiste en la intervención de los carriles de tráfico mixto de los corredores pretroncales, en particular el carril del costado derecho de la calzada, asignándole prioridad a la circulación de buses del SITM-MIO. Los otros modos de transporte no podrán usar dicho carril preferente del SITM-MIO para circular, pero sí tendrán permitido realizar maniobras específicas previamente establecidas por la Secretaría de Movilidad. Esto ayudará a incrementar la frecuencia de buses del SITM-MIO y reducir los tiempos de desplazamiento de usuarios del SITM-MIO.



#### INDICADORES:

1. Kilómetros de carriles preferenciales en la ciudad.
2. Número de comparendos realizados a conductores que no respetan el carril preferencial del SITM-MIO.

**RESPONSABLE(S):**  
Metro Cali S.A.



**ALIADOS LOCALES:**  
Alcaldía de Santiago de Cali.



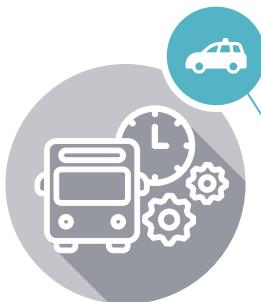
**ALIADOS INTERNACIONALES:**



**DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**  
Mejora el servicio prestado por el SITM-MIO, y de esta forma mejora la calidad de vida de la ciudadanía.



### 3.2 FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS



#### 3.2.5 SISTEMA DE TRANSPORTE COMPLEMENTARIO E INTEGRADO para la zona de ladera occidental del área urbana

**ESTADO:**  
Investigación

**FECHA DE INICIO:**  
2019

**TIPO:**  
Proyecto

##### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



##### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Mejorar la accesibilidad territorial y la conectividad de las zonas de ladera occidental con la zona plana del área urbana del Municipio de Cali, a través de la implementación de un Sistema de Transporte Complementario (STC) que se integre a nivel físico, operativo y tarifario con el Sistema Integrado de Transporte Masivo SITM-MIO. Este sistema deberá garantizar la accesibilidad universal en los términos en que establece la legislación vigente. Dadas las condiciones topográficas de la zona, el STC-Ladera deberá contar con una flota adecuada a las condiciones de esta, flota que deberá estar homologada por el Ministerio de Transporte. Dado que dicha integración depende de un sistema de recaudo centralizado y de un sistema de gestión y control de flota, la flota deberá estar dotada con dispositivos tecnológicos para el pago con tarjeta inteligente, sistema de posicionamiento global (GPS) y comunicaciones con el centro de control, entre otros requerimientos físicos y tecnológicos.



##### INDICADORES:

1. Sistema de Transporte Complementario implementado.
2. Número de vehículos adecuados para prestar el servicio de transporte en integración con el SITM-MIO, en ladera.
3. Recaudo del Sistema de Transporte Complementario.



### 3.2 FORTALECER LA RED INTEGRAL DEL SITP-MIO Y SISTEMAS COMPLEMENTARIOS

#### 3.2.6 ACOMPAÑAMIENTO AL DISEÑO DE LA TRONCAL DEL ORIENTE DEL SITM-MIO

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Proyecto

##### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



##### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Acompañar el diseño del Troncal del Oriente, el cual consolidará la cobertura de la red de troncales del SITM-MIO. El objetivo de esta iniciativa es aumentar los dividendos de resiliencia de la obra. La nueva troncal responderá mejor a las necesidades de la ciudad, mejorará la cobertura espacial del servicio troncal y, en general, mejorará la calidad en la prestación del servicio al usuario.



##### RESPONSABLE(S):

- Metro Cali S.A.
- Secretaría de Movilidad.



##### ALIADOS LOCALES:

-



##### ALIADOS INTERNACIONALES:

-



##### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Reduce los obstáculos financieros y físicos del desplazamiento de personas de la ladera por la ciudad usando transporte público, lo que les permite invertir más dinero tiempo en otras necesidades.



##### INDICADORES:

1. Nivel de cumplimiento del cronograma.
2. Número de pasajeros que ingresan al sistema desde la Troncal del Oriente.
3. Troncal del Oriente diseñada.



##### RESPONSABLE(S):

Metro Cali S.A.



##### ALIADOS LOCALES:

-



##### ALIADOS INTERNACIONALES:

-



##### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Adapta la nueva Troncal del Oriente a las necesidades de la comunidad, mejorando de esta manera el sentido de pertenencia de la comunidad hacia ella.

LÍNEA CUATRO

# SOSTENIBILIDAD PARA EL FUTURO



Una Cali preparada para  
**mitigar las eventualidades**  
**del cambio climático**, protege  
sus fuentes hídricas y los  
ecosistemas que las rodean.



RIO FELIDIA  
CORREGIMIENTO FELIDIA



## MAPA DE INUNDACIÓN FLUVIAL Y PLUVIAL EN TERRITORIOS TIO

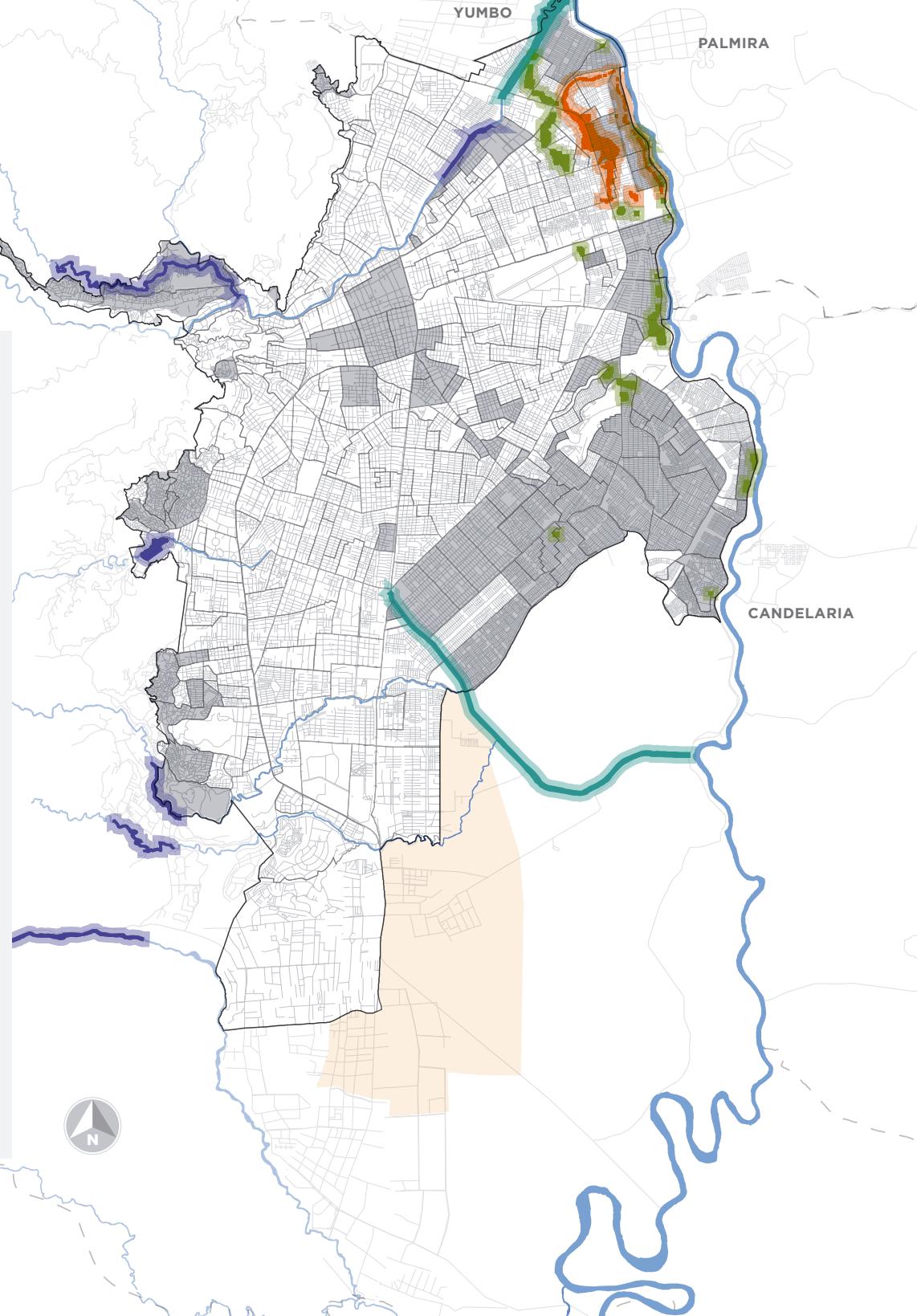
### CONVENCIONES

#### Inundación Fluvial

- Amenaza baja mitigable [Profundidad < 0.45 m o Velocidad < 0.5 m/s]
- Amenaza no mitigable por Inundación Fluvial
- Amenaza por Avenidas Torrenciales (Tr50)

#### Inundación Pluvial

- Amenaza baja mitigable
- Río Cauca
- Ríos
- Barrios
- Barrios TIO
- Perímetro Urbano
- Municipios
- Área de expansión



**“En Cali el cambio climático puede ocasionar profundas consecuencias ambientales, económicas y sociales”.**

Situaciones como la ausencia de agua potable para las funciones básicas del hogar, así como el aumento de la temperatura en algunas zonas de la ciudad y la agudización de fenómenos de la niña y niño, son solo algunas manifestaciones que pueden presentarse en Cali en los próximos años. Para ser una ciudad resiliente se requiere fortalecer la preparación y adaptación ante este fenómeno. Esto significa articular a los múltiples actores y la diversidad de acciones que en conjunto contribuyen a mitigar las consecuencias del cambio climático, especialmente en materia hídrica.

La agenda de preparación para el cambio climático es bastante incipiente en Cali. Esto se evidencia en el Plan de Desarrollo 2016 - 2019, donde no se lo identifica como un componente en particular, sino que lo trabaja como un número de acciones desarticuladas. Sin embargo, en el 2016, se concluyó el Plan Integral de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático, que contempla una hoja de ruta tanto técnica como política, construida de manera colectiva, que promueve acciones de adaptación y mitigación con el fin de

impulsar iniciativas de desarrollo social, cultural, y económico en un contexto de clima cambiante. Dicho documento contiene la propuesta para la ciudad en esta materia de cambio climático con una mirada al 2040.

De forma más específica, de acuerdo con la Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres, se evidencia que de los 7 ríos que atraviesan la ciudad, Cali solo tiene un solo río con calidad del agua aceptable, mientras que los otros 6 tienen mala calidad, pues los mismos sufren de deforestación, minería ilegal, invasiones ilegales y mala disposición de residuos. También, los afluentes del Cauca, los ríos Pance, Lili, Meléndez, Cali y Aguacatal son propensos a inundarse, mientras que la población vulnerable que se ubica en zonas de riesgo de manera informal, contribuye al deterioro del ecosistema. Adicionalmente, la expansión de la frontera urbana mediante asentamientos ilegales, especialmente en el área de ladera, contribuye al deterioro de la biodiversidad, así como de las cuencas de los ríos que abastecen la ciudad. Frente a esto se propone:



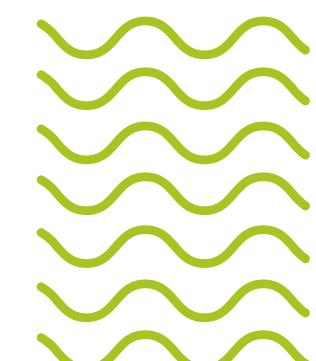
### 4.1

FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES.

### 4.2

ESTABLECER MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES.

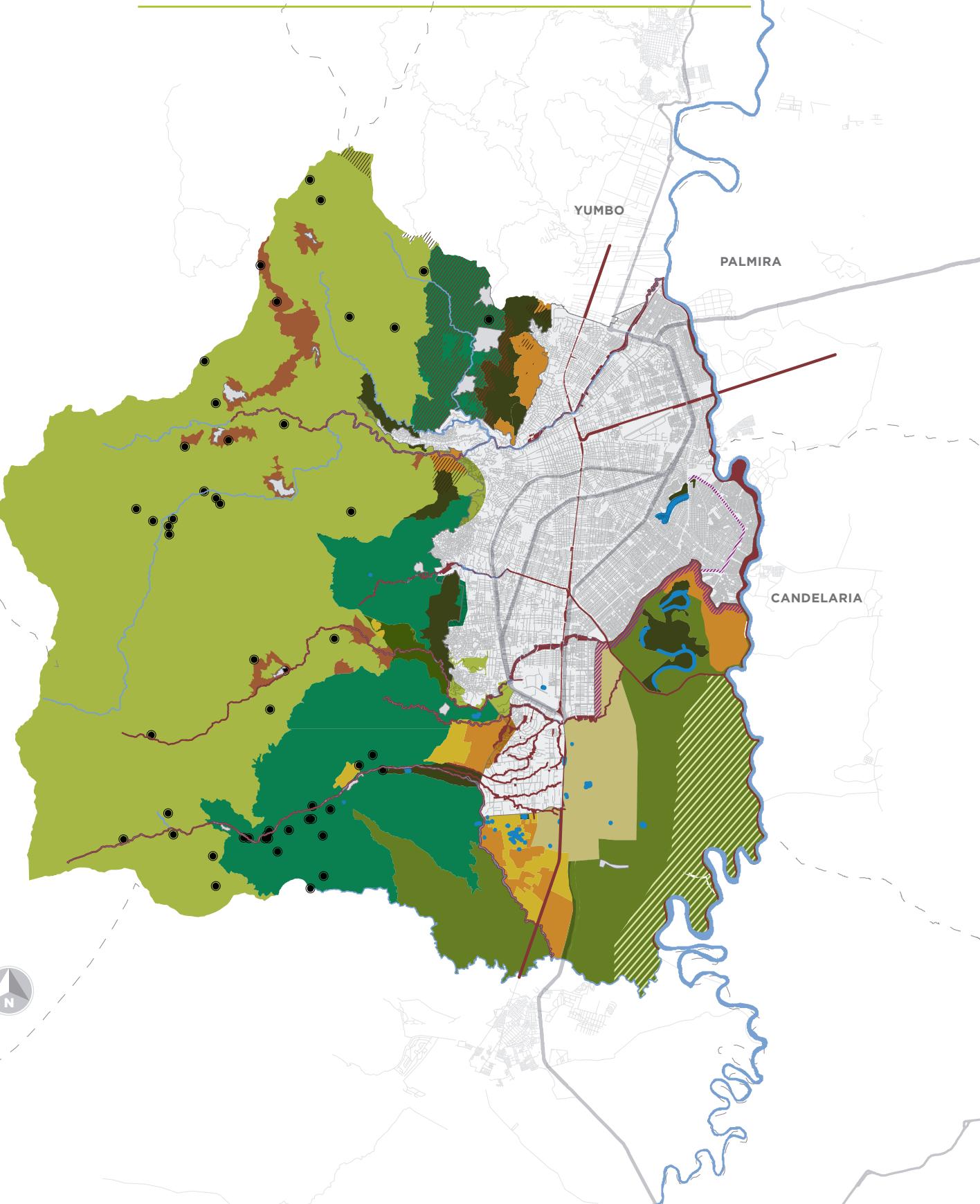
DE ACUERDO CON LA  
**SECRETARÍA DE GESTIÓN DEL  
RIESGO DE EMERGENCIAS**



DE LOS  
**7 RÍOS QUE  
ATRAVIESAN LA  
CIUDAD SOLA-1  
MENTE 1  
POSEE UNA CALIDAD  
ACEPTABLE  
EN EL AGUA**



## MAPA DE ESTRUCTURA ECOLÓGICA PRINCIPAL



## CONVENCIONES

	Río Cauca		Centros Poblados		Nacimiento de Agua		Ecoparques
	Ríos		Zonas sustraidas de la Reserva Forestal de Cali		Cinturón Ecológico		POZ rurales
	Vías V1		Zonas Rurales de Producción Sostenible		Areas de protección forestal		Zonas Rurales de Regulación Hídrica
	Vías V2		Zona Ambiental del Río Cauca		Areas Protegidas		Suelo Suburbano
	Municipios		Área de expansión		Corredores Ambientales		Humedales
							Perímetro urbano



### CIUDADES QUE NOS INSPIRAN

#### DA NANG VIETNAM

CREACIÓN DE SISTEMA DE ALERTAS

FORTALECER CENTRO DE MANEJO DE DESASTRES

##### SISTEMA DE ALERTAS TEMPRANAS PLUVIAL:

Para prepararse frente a las tormentas e inundaciones frecuentes que vive la ciudad, Da Nang busca crear un sistema de alertas tempranas para inundaciones. Para lograr eso, la ciudad construirá estaciones de supervisión e instalará sensores en los ríos y embalses que actualmente no tienen sistemas adecuados.

##### FORTALECER EL CENTRO DEL MANEJO DEL DESASTRE:

Da Nang también busca modernizar y fortalecer su centro del manejo de desastres, lo cual requerirá una inversión en sus instalaciones, equipos electrónicos, infraestructura de aviso y capital humano.

Mediante el desarrollo de las iniciativas asociadas a estas metas **se espera mitigar las consecuencias del cambio climático**, en tanto que la articulación de diferentes actores facilitará el desarrollo de la agenda pública que hasta el momento es incipiente pero garantizará el bienestar de la población en el futuro.



#### 4.1 FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES

##### 4.1.1 PROGRAMA DE RECUPERACIÓN DE LA RED HÍDRICA NATURAL como regulador del drenaje urbano

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



##### DESCRIPCIÓN:

Mejorar y restablecer la interconectividad de los diferentes cuerpos de agua del sistema del drenaje natural y del sistema de drenaje existente en la zona urbana de Cali con el fin de mejorar la calidad del agua y su dinámica hídrica. De esta manera se deben reconstruir las funciones ecológicas del drenaje natural y mantener el abastecimiento y la seguridad hídrica de los cuerpos de agua y su caudal ecológico. Se hará énfasis en las zonas de mayor recarga potencial (balance hídrico) que se presentan en las laderas urbanas de la ciudad, como factor que incide en la resiliencia frente a los riesgos asociados al cambio climático.



##### INDICADORES:

1. Porcentaje de canales de aguas lluvias en las áreas urbanas de los ríos Lili, Meléndez y Cañaveralejo, adecuados ambiental y paisajísticamente.
2. Medición de biodiversidad en los cauces de los ríos Lili, Meléndez y Cañaveralejo.
3. Porcentaje de implementación del Sistema Urbano de Drenaje Sostenible (SUDS) en los cauces de los ríos Lili, Meléndez y Cañaveralejo.

##### RESPONSABLE(S):

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



##### ALIADOS LOCALES:

- EMCALI.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Plan Jarillón.



##### ALIADOS INTERNACIONALES:

-



##### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Facilita el drenaje de aguas lluvias durante la temporada de invierno, y por ende reduce las congestiones vehiculares causadas por inundaciones.



#### 4.1 FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES

##### 4.1.2 PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE ÁREAS PRODUCTORAS DE AGUA BAJO EL ESQUEMA DE pago por servicios ambientales (PSA) y compensaciones por servicios ambientales (CSA).★

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



##### DESCRIPCIÓN:

Recuperar, proteger, conservar y asegurar la regulación hídrica con miras a evitar el desabastecimiento del recurso hídrico o la reducción del caudal ecológico en las temporadas secas en las zonas urbana y rural del Municipio de Santiago de Cali. Para ello, se establecerán alcancías de agua y se empleará un esquema de pago por servicios ambientales a los dueños y poseedores de predios en áreas de influencia de las cuencas hidrográficas de la zona alta del Municipio. Adicionalmente, se busca, a través de la articulación con otros organismos, establecer mecanismos de desarrollo como las familias productoras de agua, ecoturismo, entre otras iniciativas.



##### INDICADORES:

1. Número de hectáreas protegidas en el área de influencia de los ríos Cali, Meléndez, Cañaveralejo y Pance.
2. Número de esquemas de PSA identificados e implementados en el área de aplicación.
3. Número de participantes de los mecanismos de desarrollo propuestos por el Gobierno Municipal.



##### RESPONSABLE(S):

- Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



##### ALIADOS LOCALES:

- Departamento Administrativo de Hacienda Municipal (Catastro).
- Departamento Administrativo de Gestión Jurídica Pública.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- EMCALI.
- Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos Municipales.
- Secretaría de Vivienda Social y Hábitat.
- Secretaría de Turismo.
- Secretaría del Deporte y la Recreación.
- Secretaría de Desarrollo Económico.



##### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Protege las fuentes hídricas de Cali, y de esa manera protege la salud de toda la ciudadanía.



**4.1** FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO  
PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES



### **4.1.3** IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE mejoramiento integral de hábitat

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2019

**TIPO:**  
Política pública.

**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



Robusta

**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



CORTO

MEDIANO

**LARGO**

#### **DESCRIPCIÓN:**

Implementar las disposiciones de la Política Integral de Mejoramiento Integral de Hábitat (Acuerdo 411 de 2017) con el propósito de promover el desarrollo integral de los asentamientos humanos precarios. Esto implica intervenciones integrales en equipamientos urbanos, prestación de servicios públicos y adecuaciones de vivienda (en donde sea posible). De esta forma, se preservan el recurso hídrico y los ecosistemas en las áreas donde se ubican estos asentamientos, al tiempo que la calidad de vida de los habitantes de estas zonas mejorará mediante la formalización de su vivienda.



#### **INDICADORES:**

1. Porcentaje de asentamientos humanos precarios con mejoramiento integral (de acuerdo con lo estipulado por el DAPM).
2. Inversión pública (COP) realizada en asentamientos urbanos de desarrollo incompleto.
3. Número de eventos de deslizamientos anuales en asentamientos urbanos de desarrollo incompleto.

**RESPONSABLE(S):**  
Secretaría de Vivienda Social y Hábitat.



#### **ALIADOS LOCALES:**

- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Sector privado.
- EMCALI.
- Empresa Municipal de Renovación Urbana.
- Metro Cali S.A.



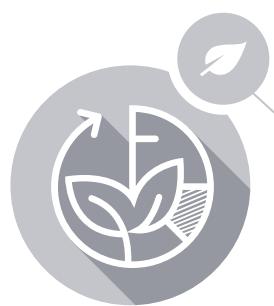
**ALIADOS  
INTERNACIONALES:**



**DIVIDENDO  
DE RESILIENCIA:**

Mejora las viviendas de las personas más vulnerables de la ladera de Cali, y de esa forma mejora la calidad del barrio en general, lo que atrae inversión y genera empleo.





**4.1** FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO  
PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES

### **4.1.3** IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA de mejoramiento integral de hábitat

#### **4.1.3.1** PILOTO DE FORTALECIMIENTO ESTRUCTURAL DE

asentamientos urbanos de desarrollo  
incompleto en zonas de riesgo mitigable

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Proyecto

**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



#### **DESCRIPCIÓN:**

Identificar métodos para minimizar la vulnerabilidad y mejorar las condiciones de vivienda de los habitantes de la ladera de Cali a través de un proyecto piloto que permita medir la capacidad institucional del Municipio frente a esta problemática. Los resultados del piloto permitirán establecer una metodología para un programa de fortalecimiento estructural de asentamientos urbanos de desarrollo incompleto en el resto de la ciudad.



#### **INDICADORES:**

1. Porcentaje de actualización de estudios de mejoramiento de hábitat en el barrio establecido.
2. Número de viviendas reforzadas estructuralmente en el barrio seleccionado en el piloto.
3. Programa de fortalecimiento estructural de asentamientos urbanos de desarrollo incompleto diseñado.
4. Cumplimiento general del cronograma establecido.



**4.1** FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO  
PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES

### **4.1.4** ESTRATEGIA PARA EL CONTROL DE INVASIONES y protección de ecosistemas

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:**

CORTO      MEDIANO      LARGO

#### **DESCRIPCIÓN:**

Gestionar las actuaciones y medidas encaminadas a combatir y prevenir las invasiones de predios que atenten contra la integridad y la calidad del ambiente. Esto se realizará a través de acciones de control y prevención de ocupaciones tanto en la zona urbana como en la rural. Mediante esta estrategia se busca prevenir la degradación ambiental ocasionada por la ocupación ilegal de predios.

**RESPONSABLE(S):**  
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



#### **ALIADOS LOCALES:**

- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Sector privado.
- EMCALI.
- Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.



**RESPONSABLE(S):**  
Secretaría de Vivienda Social y Hábitat.



#### **ALIADOS LOCALES:**

- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Sector privado.
- EMCALI.
- Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.



#### **ALIADOS INTERNACIONALES:**



#### **DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**



Refuerza las estructuras de viviendas en la ladera de Cali, y por ende reduce la vulnerabilidad de los barrios a sismos y deslizamientos.



#### **INDICADORES:**

1. Número de eventos atendidos.
2. Número de hectáreas recuperadas.

#### **ALIADOS INTERNACIONALES:**



#### **DIVIDENDO DE RESILIENCIA:**



Previene la degradación ambiental ocasionada por la ocupación ilegal de predios y por ende protege a la flora y fauna en esas zonas.



4.1 FORTALECER EL USO DEL TERRITORIO  
PARA PRESERVAR LOS RECURSOS NATURALES

## 4.1.5 PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRAL DE LAS AGUAS LLUVIAS

a través de sistemas de drenaje urbano sostenibles

ESTADO:  
Ejecución

FECHA DE INICIO:  
2018

TIPO:  
Plan/estrategia/programa.

CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:



HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:



### DESCRIPCIÓN:

Gestionar de forma eficiente las aguas lluvias de la ciudad a través del Sistema Urbano de Drenaje Sostenible (SUDS). Mediante medidas estructurales y no estructurales de manejo de aguas lluvias se busca aumentar la resiliencia del recurso hídrico y de la ciudad frente a este fenómeno climatológico estrechamente relacionado al cambio climático.



### INDICADORES:

1. Porcentaje de reglamentación de SUDS adoptado e incorporado en los instrumentos de planificación.
2. Disponibilidad de datos actualizados sobre el sistema de drenaje urbano para la toma de decisiones.
3. Frecuencia de inundaciones pluviales.

**RESPONSABLE(S):**  
Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



### ALIADOS LOCALES:

- EMCALI.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- Secretaría de Infraestructura.
- Camacol.
- Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.



### ALIADOS INTERNACIONALES:



### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Sistematiza el drenaje de aguas lluvias, y por ende reduce las congestiones vehiculares causadas por inundaciones.





#### 4.2 ESTABLECER MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

### 4.2.1 ESTABLECIMIENTO DEL OBSERVATORIO SOCIOAMBIENTAL

**ESTADO:** Planeación  
**FECHA DE INICIO:** 2019  
**TIPO:** Organismo

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Reflexiva   Ingeniosa

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



#### DESCRIPCIÓN:

Establecer un Observatorio Socioambiental que haga monitoreo, seguimiento y evaluación a los factores que afectan la calidad ambiental, entendiendo que esta es un factor dinámico, resultado de la interacción del conjunto de factores humanos y ambientales, que está alertando sobre los cambios en los modelos de producción y la forma de vivir en sociedad.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de avance de conformación del Observatorio.
2. Número de variables ambientales que son monitoreadas a través del Observatorio.
3. Número de directrices del Observatorio que han sido implementadas.

#### RESPONSABLE(S):

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



#### ALIADOS LOCALES:

- Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Facilita el monitoreo y seguimiento de los factores ambientales en Cali, lo que robustece la toma de decisiones y lleva a un mejoramiento de la calidad de vida de la población.



#### 4.2 ESTABLECER MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

### 4.2.2 GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA TOMA DE DECISIONES en el Sistema de Alertas Tempranas Pluvial de Cali

**ESTADO:** Planeación  
**FECHA DE INICIO:** 2019  
**TIPO:** Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**  
 Integrada   Reflexiva

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



#### DESCRIPCIÓN:

Generar conocimiento a partir de la información integrada de las entidades para la toma de decisiones a nivel oficial. Para esto, se requiere de la integración de las herramientas tecnológicas existentes en un visor único que permita ver en tiempo real las situaciones que se presenten en el tema de inundaciones en la ciudad. Además, el desarrollo de esta herramienta implica usar la información de cada una de las instituciones que la poseen en la ciudad (EMCALI, DAGMA, CVC e IDEAM), por lo cual se debe hacer un proceso de acuerdo con cada una de ellas (e involucrar al sector privado).



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de avance del Sistema de Alertas Tempranas.
2. Disponibilidad de datos actualizados sobre el estado de los ríos de Cali.
3. Número de actores relevantes articulados para la integración de los sistemas.
4. Herramienta tecnológica en funcionamiento.



**RESPONSABLE(S):**  
Secretaría de Gestión del Riesgo y Emergencia de Desastres.



#### ALIADOS LOCALES:

- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- EMCALI.
- Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.
- IDEAM.
- Sector privado.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:

- Veolia.



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Facilita el monitoreo y seguimiento a los niveles de los ríos aledaños a Cali, brindándole a la ciudad tiempo para prepararse frente a una posible inundación.





#### 4.2 ESTABLECER MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

### 4.2.3 ESTABLECER UN MECANISMO DE GOBERNANZA PARA LA

coordinación de acciones que mitiguen el cambio climático

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Organismo

#### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



#### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Conformar una mesa técnica de actores que trabajen de manera armónica los temas asociados a la mitigación al cambio climático y conservación de las cuencas hidrográficas. La mesa busca la integración de todos los actores para que hagan intervenciones articuladas y se logren objetivos comunes. De esta forma se espera dar cumplimiento a los diversos planes formulados que contribuyen a la mitigación del cambio climático y la preservación de los ecosistemas.



#### INDICADORES:

1. Mecanismo de gobernanza creado.
2. Porcentaje de acciones de mitigación al cambio climático gestionadas a través del mecanismo de gobernanza.
3. Estrategia de preservación del recurso hídrico elaborada.
4. Número de acciones de mitigación al cambio climático que incorporan enfoque de resiliencia.

#### 4.2 ESTABLECER MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

### 4.2.4 CONSTRUCCIÓN DE SALA DE CRISIS

**ESTADO:**  
Planeación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

#### CUALIDADES DE RESILIENCIA:



#### HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Construir un complejo de última tecnología capaz de centralizar la información, toma de decisiones y articulación de actores relevantes para afrontar y monitorear algún evento de gran impacto (terremoto, deslizamiento, inundación, ataque terrorista). Así, se promoverá la toma de decisiones por parte de los actores relevantes en momentos de crisis.



#### RESPONSABLE(S):

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente.



#### ALIADOS LOCALES:

- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- EMCALI.
- Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal.
- Secretaría de Vivienda Social y Hábitat.
- Secretaría de Movilidad.
- Parques Nacionales.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO

#### DE RESILIENCIA:

Maximiza el impacto positivo de iniciativas de protección del medio ambiente, y de esta manera mejora la calidad del agua y del aire en Cali.



#### INDICADORES:

1. Sala de crisis construida.
2. Número de emergencias anuales coordinadas desde la sala de crisis.
3. Número de organismos que trabajan articuladamente desde la sala de crisis.



#### RESPONSABLE(S):

Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres.



#### ALIADOS LOCALES:

- Bomberos.
- Cruz Roja.
- Defensa Civil.
- Policía.
- Ejército.
- EMCALI.
- Metro Cali S.A.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO

#### DE RESILIENCIA:

Consolidar y articular la respuesta a emergencias, y de esta manera reduce el tiempo de respuesta y recuperación después de una crisis.

LÍNEA CINCO

# PLANEACIÓN PARA EL PROGRESO



Una Cali que **planea de forma articulada sus procesos**, es una ciudad que se proyecta para el futuro.



**“Ejecutar de manera efectiva el plan de trabajo de la Administración Municipal que se materializa en los Planes Municipales de Desarrollo, requiere de un exitoso proceso de planeación”**

**EN 2012  
CALI RECUPERÓ LA AUTONOMÍA TRIBUTARIA**

**PARA EL 2015  
EL AUMENTO EN INGRESOS TRIBUTARIOS  
FUE DE 13,3%**

Ejecutar de manera efectiva el plan de trabajo de la Administración Municipal, que se materializa en los Planes Municipales de Desarrollo, requiere de un exitoso proceso de planeación, pues es aquí donde es posible anticipar imprevistos, ordenar los insumos requeridos, alinear a los actores involucrados en la ejecución, y establecer las iniciativas que llevarán al cumplimiento de los objetivos planteados.

Se observa que los tomadores de decisión concentran su gestión en resolver situaciones cotidianas, lo que impide dedicar el tiempo requerido a la planeación estratégica para el mediano y largo plazo, sumado a la falta de información suficiente para tomar decisiones. La ciudad requiere de una administración pública al servicio de la gente y de sus necesidades, que emplea de manera efectiva las TIC para facilitar dichos procesos. Esto implica la capacidad de

planificar y actuar para resolver los problemas del presente y obtener victorias tempranas, sin olvidar a las generaciones futuras, pensando en el largo plazo.

De forma más específica, Cali no tiene una base de datos centralizada donde los organismos del Gobierno, la academia y la sociedad civil puedan aportar y acceder a datos. Esto contribuye a que actualmente los procesos de planeación no siempre incentiven ni faciliten el cumplimiento de los planes estratégicos, ni tampoco fluyan en conjunto con procesos presupuestales o creen amplio espacio para la participación ciudadana. A esto se suma la ausencia de mecanismos de monitoreo, seguimiento y evaluación sobre los planes, programas y proyectos, a través de indicadores objetivos que faciliten la toma de decisiones en el sector público. Concretamente, esta línea propone:

## 5.1

GESTIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE FORMA EFECTIVA.

## 5.2

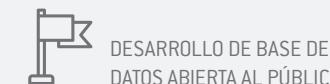
DISEÑAR UN SISTEMA EFECTIVO DE MONITOREO, SEGUIMIENTO, Y EVALUACIÓN.

A través del desarrollo de estas metas se busca que la Administración Municipal, mediante herramientas TIC, cuente con información veraz, confiable y actualizada sobre los programas, planes y proyectos que contribuya a delinear la planeación en el mediano y largo plazo, facilitando el cumplimiento (según lo programado) de las metas de los Planes de Desarrollo.



### CIUDADES QUE NOS INSPIRAN

#### ROTTERDAM PAÍSES BAJOS



DESARROLLO DE BASE DE DATOS ABIERTA AL PÚBLICO

**PLATAFORMA DATA ABIERTA:** Rotterdam ha desarrollado una base de datos abierta al público para incrementar la participación ciudadana, la transparencia y la cooperación con empresas y la academia. Adicionalmente, esta base de datos busca apoyar la innovación y desarrollar a Rotterdam como una “ciudad inteligente”. En el portal se encuentra información del sistema de alcantarillado de la ciudad, el estado de parqueaderos públicos y la calidad actual del aire, así como fotos aéreas de la ciudad, entre otros.

### ÍNDICE MUNICIPAL DE RESILIENCIA

Es una herramienta en línea que permite medir la resiliencia urbana. Cali fue seleccionada para aplicar esta herramienta, y actualmente se encuentra recolectando información que ayudará a identificar fortalezas y debilidades en torno a la resiliencia, al tiempo que permitirá compararse con otras ciudades de la red.

### PARA TENER EN CUENTA

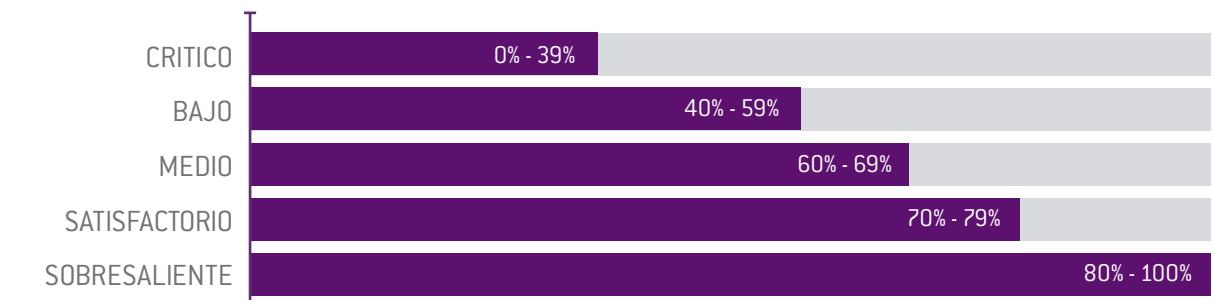
#### UN TEMA TRANSVERSAL A TODA LA ESTRATEGIA

La ausencia de información objetiva y centralizada sobre los diversos programas, planes y proyectos de la Administración Municipal es un cuello de botella a la hora de tomar decisiones. Por este motivo, la Estrategia de Resiliencia tiene una alta concentración en el desarrollo de indicadores, el cual es un tema transversal a todas las líneas. De esta forma, se busca que la Alcaldía asuma el reto de recopilar información de manera sistemática para tomar mejores decisiones.

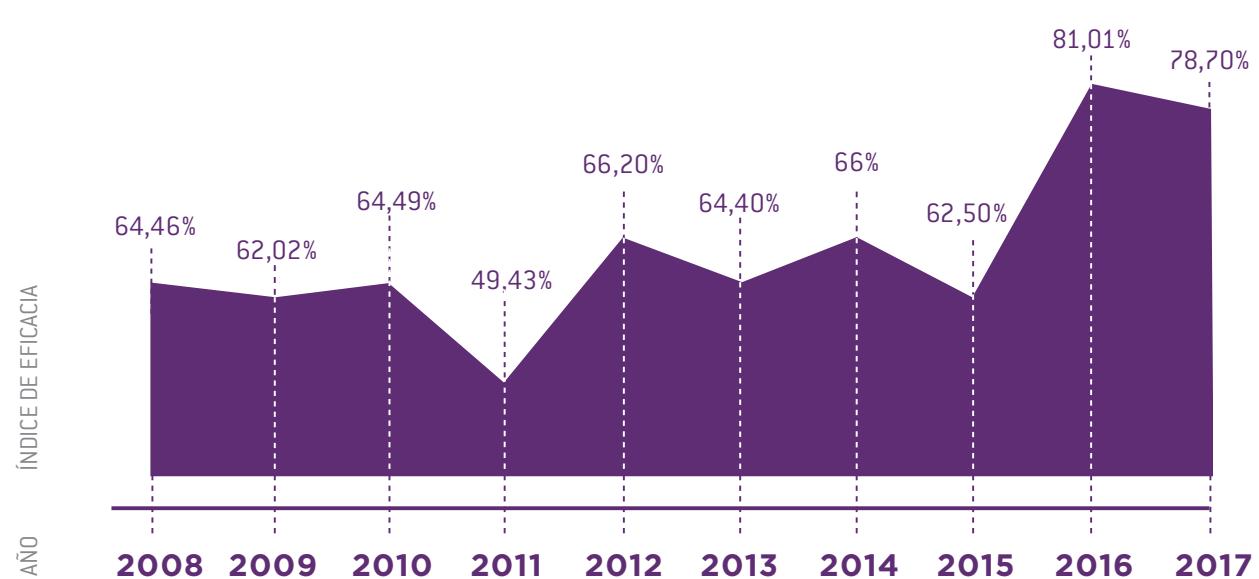


## EVALUACIÓN DE EFICACIA DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

### NIVEL DE CUMPLIMIENTO

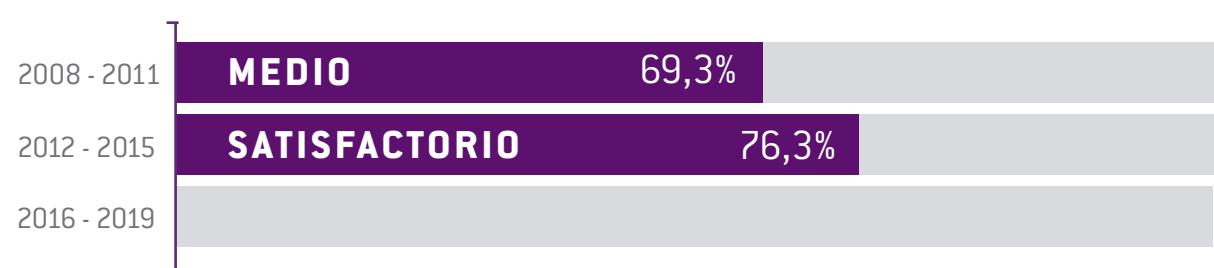


Porcentaje de cumplimiento anual de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Municipal para un año específico.



### ÍNDICE ACUMULADO DE EFICACIA

Porcentaje de cumplimiento del Plan de Desarrollo Municipal para un periodo de Gobierno.

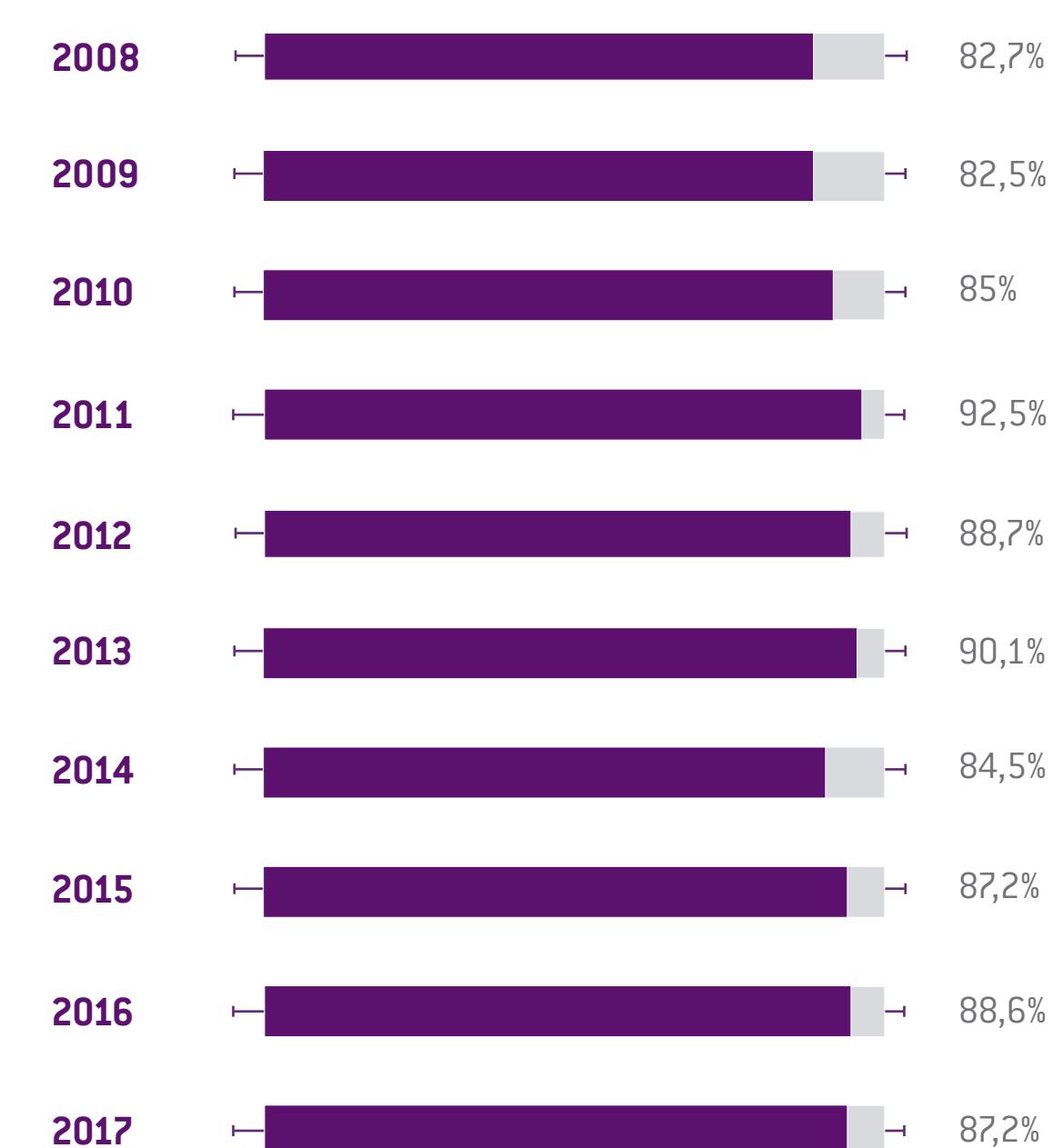


Fuente: Departamento Administrativo de Planeación Municipal



## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ANUAL

### AÑO





## 5.1 GESTIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE FORMA EFECTIVA

### 5.1.1 SEMILLERO DE FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

**ESTADO:**  
Investigación

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



Integrada

**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



CORTO

MEDIANO

LARGO

#### DESCRIPCIÓN:

Crear un semillero de formulación de proyectos de inversión en el que existan representantes de todos los organismos de la Alcaldía. El semillero facilitará el intercambio de conocimiento entre los responsables de formular, modificar y hacer seguimiento a los proyectos de inversión del Municipio. Será coordinado por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal y se reunirá de manera periódica. Asimismo, se promoverá un elevado nivel técnico entre los colaboradores, fomentando la buena planeación en Cali, de manera que la ejecución de los proyectos de inversión se lleve a cabo en los tiempos establecidos. Igualmente, facilitará el monitoreo y seguimiento de los recursos físicos y financieros, identificando alertas tempranas y haciendo más fácil la elaboración de reportes.



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de proyectos devueltos por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal (control posterior de factibilidad).
2. Número de solicitudes de CONFIS (modificaciones presupuestales).
3. Semillero de formulación de proyectos formalizado.

#### RESPONSABLE(S):

Departamento Administrativo de Planeación Municipal.



#### ALIADOS LOCALES:

- Organismos de la Administración Municipal.
- Universidades.



#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:

Promueve la planeación eficaz, y de esta forma prepara a Cali para los retos del siglo XXI.



**5.1** GESTIONAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DE FORMA EFECTIVA



## 5.1.2 PLATAFORMA INTEGRADORA DE SERVICIOS DE INFORMACIÓN

**ESTADO:**  
Ejecución

**FECHA DE INICIO:**  
2018

**TIPO:**  
Plan/estrategia/programa.

**CUALIDADES DE RESILIENCIA:**



**HORIZONTE DE TIEMPO DE EJECUCIÓN:**



### DESCRIPCIÓN:

Fortalecer los procesos institucionales a través de las herramientas TIC, mediante la implementación de sistemas de información que mejoren el servicio a los ciudadanos, reduzcan los riesgos de corrupción e incrementen la eficiencia a través de la automatización de procesos. Esta plataforma facilitará el flujo de información entre los organismos, evitando reprocesos y contribuyendo a una mayor eficiencia y eficacia en la gestión pública.



### INDICADORES:

1. Porcentaje de avance de la plataforma integradora.
2. Porcentaje de reducción en los tiempos de respuesta a solicitudes de la ciudadanía.

#### RESPONSABLE(S):



Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

#### ALIADOS LOCALES:



- Organismos de la Administración Municipal.
- Centros de atención local integrada.
- Universidad Autónoma del Occidente.

#### ALIADOS INTERNACIONALES:



#### DIVIDENDO DE RESILIENCIA:



Incrementa la eficiencia de procesos institucionales, y por ende permite el redireccionamiento de recursos públicos a abordar otras problemáticas.





## 5.2 DISEÑAR UN SISTEMA EFECTIVO DE MONITOREO, SEGUIMIENTO, Y EVALUACIÓN.



### 5.2.1 SISTEMA DE MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE CALI

ESTADO:  
Investigación

FECHA DE INICIO:  
2018

TIPO:  
Plan/estrategia/programa.

CUALIDADES  
DE RESILIENCIA:



Integrada

HORIZONTE DE  
TIEMPO DE EJECUCIÓN:



#### DESCRIPCIÓN:

Desarrollar un sistema robusto de monitoreo, seguimiento y evaluación para la inversión del Municipio (avance físico y financiero de los proyectos de inversión). La información reportada en el sistema permitirá la toma de decisiones. Se emplearán las tecnologías de la información y las comunicaciones de manera que funcionarios y ciudadanos puedan consultar los procesos y resultados analizados. Se priorizarán las temáticas relacionadas con la Estrategia de Resiliencia (se desarrollará un piloto).



#### INDICADORES:

1. Porcentaje de avance del sistema de monitoreo, seguimiento y evaluación diseñado.
2. Número de evaluaciones anuales realizadas.
3. Número de usuarios externos que acceden a la información reportada.
4. Número de evaluaciones socializadas.

RESPONSABLE(S):  
Departamento Administrativo de Planeación Municipal.



ALIADOS LOCALES:  
• Universidades.



ALIADOS  
INTERNACIONALES:



DIVIDENDO  
DE RESILIENCIA:  
Facilita el monitoreo y evaluación de programas, estrategias y otras iniciativas, lo que ayuda construir estrategias, promueve la rendición de cuentas (transparencia) y permite la planeación a largo plazo.



8

# PRÓXIMOS PASOS



## GUIAR LA CONVERSACIÓN

La Estrategia de Resiliencia de Cali busca visualizar las problemáticas de la ciudad y resaltar las iniciativas que están y/o van a desarrollar la resiliencia de Cali.

Para lograr eso el equipo de Cali Resiliente debe asegurar que los tomadores de decisiones de la ciudad estén:



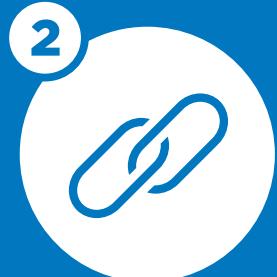
Pensando sobre estos temas



Hablando sobre estos temas



Actuando sobre estos temas



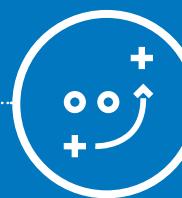
## CONSTRUIR SOBRE LO CONSTRUIDO

Esta Estrategia está compuesta por iniciativas nuevas y otras que ya llevan tiempo siendo implementadas.

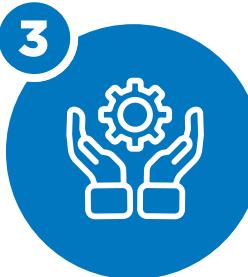
Por eso, antes de empezar la implementación es importante:



Revisar detalladamente el estado de cada iniciativa ya en implementación



Diseñar un plan de acción para las iniciativas nuevas.



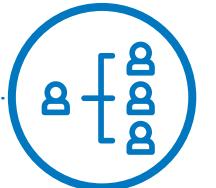
## IMPLEMENTAR LAS INICIATIVAS

El equipo de Cali Resiliente no es el ente ejecutor de la mayoría de las iniciativas detalladas en la Estrategia de Resiliencia de Cali; su papel es uno de apoyo y articulación.

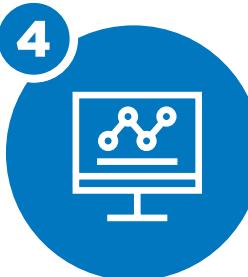
La implementación será:



Liderada por los responsables de cada iniciativa



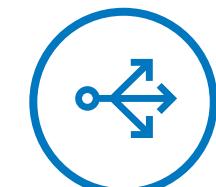
Acompañada por el equipo de Cali Resiliente



## MONITOREAR Y EVALUAR LAS INICIATIVAS

¿Cómo sabremos si de verdad estamos logrando los objetivos de la estrategia? ¿Cómo sabremos si de verdad estamos desarrollando la resiliencia de Cali? A través del constante monitoreo y la periódica evaluación de las iniciativas, usando los indicadores detallados en este documento

podremos identificar las acciones



Que van por un buen camino



Las que necesitan corregir su dirección



## COLABORAR ENTRE TODOS

Ninguno de los objetivos ilustrados en esta Estrategia se puede cumplir sin la ayuda de la ciudadanía, la academia, la sociedad civil, las empresas y entes gubernamentales. Así que:



¡Los retos de resiliencia son compartidos!



¡Los beneficios de resiliencia son compartidos!



¡La responsabilidad de desarrollar una Cali Resiliente es compartida!

9

## AGRADECIMIENTOS

Desde que se inició Cali Resiliente hemos tenido **la fortuna de contar con el apoyo y compromiso de diferentes actores e instituciones** que han sido fundamentales para lograr nuestros objetivos. Agradecemos enormemente a quienes nos han acompañado en la consolidación de la Estrategia de Resiliencia de Cali, y de antemano a quienes nos acompañarán en los próximos pasos que daremos.



## Gobierno Municipal

**Maurice Armitage Cadavid**  
Alcalde de Cali

## Asesores de Despacho

**Óscar Rojas Rentería**  
**Gustavo de Roux**  
**María de las Mercedes Romero**

## Secretarías

**Lina Sinisterra Mazariegos**  
Secretaría de Gobierno  
**Diana Rojas Atehortua**  
Jefe Oficina de la Secretaría Privada  
**Rodolfo Gómez Concha**  
Jefe Oficina de Comunicaciones  
**Natalia Oviedo Meza**  
Jefe Oficina de Relaciones y Cooperación

**Luz Elena Azcárate Sinisterra**  
Secretaría de Educación

**Silvio López Ferro**  
Secretario del Deporte y la Recreación

**Rocío Gutiérrez Cely**  
Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana

**Carolina Campo Ángel**  
Subsecretaría de Prevención y Cultura Ciudadana  
**Felipe Botero Escobar**  
Subsecretario de Derechos Humanos y Construcción de Paz

**Rodrigo Zamorano Sanclemente**  
Secretario de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres

**Andrés Villamizar Pachón**  
Secretario de Seguridad y Justicia

**Juan Camilo Cock Misas**  
Subsecretario de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural

## Departamentos Administrativos

**Jorge Iván Zapata López**  
Director del Departamento de Planeación Municipal

## Óscar Escobar García

Director del Departamento de Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones

## Claudia María Buitrago Restrepo

Directora del Departamento de Gestión del Medio Ambiente

## Entidades Descentralizadas

### Nicolás Orejuela Botero

Presidente de Metro Cali S.A.

## Programa 100 Ciudades Resilientes

### Eugene Zapata Garesché

Director para América Latina y Caribe

### Isabel Beltrán

### Jessica Hernández

Directora Asociada, City and Practice Management

### Emilia Carrera

### Héctor Cordero

Gerente Senior de Programas, City and Practice Management

### Ana Peñalosa

Jefe de Comunicaciones América Latina y Caribe

### Álvaro Soldevilla

Gerente Senior, City Solutions

## AECOM

### T. Luke Young

Gerente, Resiliencia y Adaptación al Cambio Climático

### Cynthia Benítez

Analista de Resiliencia y Adaptación al Cambio Climático

### Carolina Rocha

Coordinadora de Arquitectura

### Juliana Villabona

Planificadora de Resiliencia y Adaptación al Cambio Climático

### Juan Rojo

Analista de Resiliencia y Adaptación al Cambio Climático

### Claire Bonham-Carter

Directora Principal de Desarrollo Sostenible

### Shereen D'Souza

Especialista de Resiliencia y Sostenibilidad

### Juan Pablo Jerez

Planificador Urbano

## Academia

### Universidad del Valle

### Universidad Autónoma de Occidente

## Enlaces

Secretaría de Educación

### Mónica López

Secretaría de Paz y Cultura Ciudadana

### Daniela Reina

### Johanna Pinzón

### Laura Mayor

Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres

### Miguel Ángel Piragauta

Departamento de Gestión del Medio Ambiente

### Jefferson Martínez

Metro Cali S.A.

### Alejandra Rodas Gaiter

### Juanita Concha

Oficina de Relaciones y Cooperación

### Kamil Navarro

Oficina de Comunicaciones

### Víctor Hoyos

### Manuel Muñoz

### Daniela Quintero

## Agradecimiento especial

Equipo de la **Subsecretaría de Territorios de Inclusión y Oportunidades Urbano y Rural**

Equipo del programa **Mi Comunidad es Escuela**

Equipo de la **Oficina de Comunicaciones** de la Alcaldía de Cali

Equipo de la **Oficina de la Secretaría Privada**

Equipo de la **Oficina de Relaciones y Cooperación**

## Participantes en la Evaluación Preliminar de Resiliencia

Asoingenieros

Cámara Colombiana de Infraestructura

Campus Nova Universidad Javeriana Cali

Colbits

Contraloría Municipal

Cuerpo de Bomberos de Cali

Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente

Departamento Administrativo de Contratación Pública

Departamento Administrativo de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

Departamento Administrativo de Planeación Municipal

El País

EMCALI - Gerencia Téc. De Información

Empresa Municipal de Renovación Urbana (EMRU)

Estrategia TIO

FDI Pacífico

Fundación Academia de Dibujo Profesional

Fundación Acovida

Fundación FES

Gases de Occidente

Harinera del Valle

Invest Pacific

Jueces de Paz Cali

Laboratorio Urbano Rural Regional (Universidad del Valle)

Mesa Cultura Ciudadana Comuna 18

Metro Cali S.A.

Personería de Cali - Grupo Derechos Humanos y Participación Ciudadana

Planes S.A.

Población con Discapacidad Cali

Policía Metropolitana de Cali

Política de la Felicidad - Grupo Jóvenes

Pontificia Universidad Javeriana de Cali

Programa de 100 en 1 Día

Publimetro

Revista El Clavo

Secretaría de Educación

Secretaría de Bienestar Social

Secretaría del Deporte y la Recreación

Secretaría de Desarrollo Económico

Secretaría de Gestión del Riesgo de Emergencias y Desastres

Secretaría de Infraestructura

Sociedad de Mejoras Públicas

Startup ICESI

Tecnelec

Tecnna

Universidad del Valle

A photograph of a young child with dark skin and short hair, wearing a red shirt, looking through a black metal fence. The background is a bright orange wall.

# 10

## REFERENCIAS

- Alcaldía de Santiago de Cali. (2018). *Decreto 141 de 2018: "Por el Cual se Conforma un Comité Planeación, Coordinación, Ejecución y Seguimiento para el Control de Invasiones y Protección de Ecosistemas en la Zona Urbana y Rural del Municipio de Santiago de Cali"*.
- Alcaldía de Santiago de Cali. (2018a). *Familias situadas en el jarillón, en trámite de restitución, aceptaron concertar con el Municipio*. Recuperado de: <http://www.cali.gov.co/gestiondelriesgo/publicaciones/139832/familias-situadas-en-el-jarillon-en-tramite-de-restitucion-aceptaron-concertar-con-el-municipio/>
- Belfield, C.; Bowden, B.; Klapp, A.; Levin, H.; Shand, R. & Zander, S. (2015). *The Economic Value of Social and Emotional Learning*. Center for Benefit-Cost Studies in Education. Teachers College, Columbia University
- Cali Resiliente. (2017). *Evaluación Preliminar de Resiliencia (PRA)*. Recuperado de: <http://www.cali.gov.co/resiliencia/publicaciones/132821/phase-i-evaluacion-preliminar-de-resiliencia/>

- Concejo Municipal de Cali. (2017). *Acuerdo 411 de 2017: "Por el cual se adopta la Política Pública de Mejoramiento Integral del Hábitat de los Asentamientos Humanos Precarios del Municipio de Santiago de Cali - Mi Hábitat y se dictan otras disposiciones".*
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca (CVC), Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) & Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente (DAGMA). (2016). *Plan Integral de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático para Santiago de Cali.*
- Corporación OSSO. (2005). *Desastres por inundaciones y deslizamientos: aproximación a algunos procesos causales.* Recuperado de: [http://www.osso.org.co/docu/tesis/2005/elementos/Desastres\\_algunos-procesos-causales.pdf](http://www.osso.org.co/docu/tesis/2005/elementos/Desastres_algunos-procesos-causales.pdf)
- Corpovisionarios. (2016). *Medición de Cultura Ciudadana - Cali.*
- DeMets, C.; Gordon, G.; Argus, F. & Stein, S. (1994). *Effect of Recent Revisions to the Geomagnetic Time Scale on Estimates of Current Plate Motions.*
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal (2016). *Municipio de Santiago De Cali, Plan de Desarrollo 2016-2019 "Cali Progresa Contigo".*
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal (2016a). Anexo 1: Diagnóstico del Municipio. En: *Municipio de Santiago De Cali, Plan de Desarrollo 2016-2019 "Cali Progresa Contigo".*
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal. (2017). *Plan Integral de Movilidad Urbana de Cali, Visión 2028. [Borrador].*
- Departamento Administrativo de Planeación Municipal. (2017a). *Cali en Cifras: 1. Generalidades.* Recuperado de: <http://www.cali.gov.co/planeacion/publicaciones/137802/cali-en-cifras/>
- Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE). (2017). *Proyección Censo 2005.* Recuperado de: <http://www.dane.gov.co/>
- Escobar, J. & Collazos, J. (2007). Series históricas del departamento del Valle del Cauca: Un compendio de herramientas para la investigación regional. En *Ensayos sobre Economía Regional*, 47. Banco de la República.
- INSearch. & Alcaldía de Cali. (2017). *Encuesta de percepción sobre Ejes Estratégicos Maurice Armitage.*
- Observatorio de Seguridad de Cali. (2018). *Muerte por Homicidios en Santiago de Cali - 2017.* Secretaría de Seguridad y Justicia. Recuperado de: [http://www.cali.gov.co/observatorios/publicaciones/115087/informes\\_anual\\_homicidios/](http://www.cali.gov.co/observatorios/publicaciones/115087/informes_anual_homicidios/)
- The Rockefeller Foundation & Arup. (2014). *City Resilience Framework.*







PIONEERED BY THE  
ROCKEFELLER FOUNDATION

100 RESILIENT CITIES



[caliresiliente@cali.gov.co](mailto:caliresiliente@cali.gov.co)



[@caliresiliente](https://twitter.com/caliresiliente)



[/caliresiliente](https://facebook.com/caliresiliente)



9 789585 461154